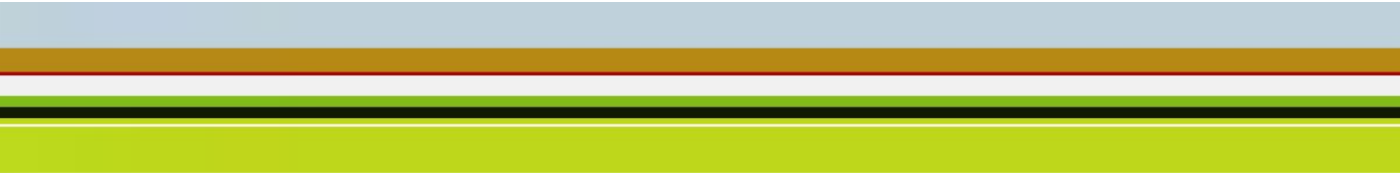


Profielschets burgemeester Texel 2015



Te bespreken door de gemeenteraad van Texel op 2 juni 2015



Inhoudsopgave

Texel zoekt een nieuwe burgemeester! _____	3
Profielschets van de burgemeester van Texel _____	4
Profiel van de gemeente Texel _____	6
1. De gemeenteraad van de gemeente Texel _____	6
2. Het college van de gemeente Texel _____	6
3. De organisatie _____	7
4. Uitdagingen de komende jaren _____	8

Texel zoekt een nieuwe burgemeester!

Door het vertrek van mevrouw drs. F.C. Giskes zoekt de gemeente Texel een nieuwe burgemeester.

Texel heeft grote ambities.

Het eiland streeft naar energieneutraliteit en zelfvoorziening in 2020 en wil ook zijn natuurlijke, landschappelijke en cultuurhistorische waarden beschermen en een duurzaam aantrekkelijk eiland blijven, met een gezonde economie, voor bewoners en bezoekers.

Een recent citaat onderschrijft dat:

“Door de wens het eiland duurzaam te ontwikkelen, ziet Texel zich geconfronteerd met een aantal cruciale keuzes op uiteenlopende terreinen en beleidsvelden, allen met ruimtelijke consequenties. Het in 2013 door IABR en gemeente opgestarte IABR-Projectatelier [Planet Texel](#) richtte zich daarom op de opgave hoe de verschillende ambities - met name verdere groei van de vooral op toerisme gebaseerde economie, het streven naar energieneutraliteit en zelfvoorziening, en het behoud van de bijzondere natuur en de leef kwaliteit van de bewoners- ruimtelijk optimaal te integreren.

Hoe kunnen water, afval, verkeers- en toeristenstromen geoptimaliseerd worden, liefst in samenhang met elkaar? Op welke wijze kan de ontwikkeling van de natuur een sturende rol spelen? Hoe kunnen de ecologische duurzaamheid en de economische agenda van het eiland, in het bijzonder de (doorontwikkeling van) het toeristisch-recreatief product, elkaar versterken in plaats van hinderen?”

Bron: IABR-2014-Projectatelier Planet Texel

In de op 3 maart 2009 vastgestelde [Structuurvisie 2020 ‘Texel op koers’](#) staan nog meer passages die onderdeel uitmaken van de signatuur van Texel:

“Bij alles wat de gemeente van plan is, gaat ze uit van de Texelse kernkwaliteiten: de rijkdom aan natuur en cultuurlandschappen, het specifieke eilandkarakter, de grote afwisseling in landschappen en landgebruiksvormen, de rust en ruimte, de nachtelijke duisternis, de maritieme monumenten. Maar ook de verbondenheid van de Texelaars met hun eiland en met elkaar, de eilandeconomie met zijn vele, gevarieerde kleinschalige bedrijven, de gastvrijheid, hoge mate van dienstverlening en veiligheid maken Texel tot een uniek eiland.”

“Texel is en blijft zelfstandig. De gemeente heeft haar specifieke en bijzondere positie zodanig versterkt dat ze buiten de discussie van schaalvergroting met andere gemeenten is gebleven. Ze neemt proactief deel aan bestuurlijke netwerken en toont zich een krachtige behartiger van de eigen belangen richting provincie en rijk, maar doet dat nooit zonder het belang van de regio uit het oog te verliezen. Maar wanneer landelijke regels voor Texel niet gunstig uitpakken, probeert de gemeente vanwege haar eilandpositie een uitzonderingspositie te krijgen.”

“De gemeenschapszin op het eiland is groot. Er is een sterk sociaal netwerk van ondernemende burgers en organisaties. De gemeente is op de hoogte van de verwachtingen, wensen en verlangens van burgers, organisaties en bedrijven en betreft deze bij belangrijke besluitvormingsprocessen. Daarbij is ze primair gericht op het behartigen van het collectieve belang.”

Wij zoeken een burgemeester van Texel die samen met de lokale politiek, het bestuur, de organisatie en de mensen die hier leven de ambities van Texel helpt te verwezenlijken.

Profielschets van de burgemeester van Texel

De burgemeester van Texel ...

heeft **affiniteit met het eiland Texel**. Hij (*noot: waar staat 'hij', dient steeds gelezen te worden 'hij of zij'*) is benaderbaar en gemakkelijk aanspreekbaar door onze inwoners, waarbij hij op respectvolle wijze maar eveneens met een persoonlijk overwicht optreedt. Hij kan zich gemakkelijk verplaatsen in anderen (inwoner, raadslid, wethouder, medewerker) en benut die kwaliteit.

Hij pakt signalen vanuit de samenleving gemakkelijk op en weet die op de gemeentelijke agenda te plaatsen, heeft oog voor de economische pijlers van Texel en onderkent dat Texel een complexe plattelandsgemeente is.

Daarnaast heeft hij affectie voor het 'natte gedeelte' van Texel (Noordzee, Waddenzee, onderwater-archeologie, [Werelderfgoed](#), Strandvonderij en [KNRM](#)).

De burgemeester van Texel ...

lobbyt en netwerkt en weet de provincie en Den Haag te vinden; een ambassadeur voor Texel dus, die in staat is de positie en de belangen van Texel helder en met gezag naar voren te brengen. Hij is in staat de samenwerking te zoeken met andere gemeenten, als dat voor Texel meerwaarde oplevert; daarin laat hij blijken een slimme onderhandelaar te zijn.

De burgemeester van Texel ...

bestuurt op een open en democratische wijze, waarbij hij daadwerkelijk zorgt voor bevordering van de onderlinge verhoudingen tussen college en raad en zich aantoonbaar verantwoordelijk voelt voor een goede en tijdige informatievoorziening en communicatie aan en met de raad. Hij bouwt, als boegbeeld, aan de toekomst van Texel en levert vanuit zijn rol een verbindende en constructieve bijdrage aan onze ambities.

De burgemeester van Texel ...

is een **aanjager**, die stuurt door het organiseren van visie en richting, het aangeven van duidelijke kaders en het aanspreken van mensen op realisatie van afspraken en hen inspireert tot inzet. Hij neemt gemakkelijk en van nature het initiatief, houdt de prioriteiten in het vizier en kan, waar nodig, pragmatisch en concreet zijn.

De burgemeester van Texel ...

is **communicatief sterk**: ideeën en feiten worden door hem gemakkelijk in begrijpelijke taal omgezet. Hij blijkt een doorvrager, bij onduidelijke uitspraken, en is een kei in het samenvatten van boodschappen en besluiten.

De burgemeester van Texel ...

is **onderhandelingsvaardig**. Het maakt hem succesvol in overlegsituaties, waar hij belangen en standpunten weet te verbinden en in staat is gedragen oplossingen aan te dragen.

Hij ziet en creëert kansen, maakt verborgen behoeften manifest en kan zich altijd verplaatsen in de verschillende partijen, zonder overigens de oorspronkelijke inzet uit het oog te verliezen.

Ook is hij in staat altijd de goede relatie met de betrokken partijen te behouden.

De burgemeester van Texel ...

is **bestuurlijke gevoelig**. Hij voorziet tijdig de risico's en kansen voor anderen, signaleert situaties die schade kunnen berokkenen en onderkent de invloed hiervan op de politiek en de ambtelijke organisatie.

De burgemeester van Texel ...

is zich altijd **bewust van zijn omgeving**. Hij is goed geïnformeerd over maatschappelijke en politieke ontwikkelingen -op alle niveaus- of andere omgevingsfactoren en weet deze kennis effectief te benutten.

Hij is zich immer bewust van de tijdgeest en kent de belangen in en buiten de regio en weet deze kennis te benutten voor Texel. Samenwerkingsverbanden hebben zijn speciale aandacht: hij heeft altijd voldoende inzicht in de gang van zaken.

De burgemeester van Texel

is als **voorzitter van de raad** degene die vergaderorde, rolvastheid en goede besluitvorming bewaakt. Hij kan strak leiding geven, maar ook ruimte bieden voor debat. Hij heeft hart voor de raad en is ook zichtbaar als voorzitter van de raad. Uit zijn handelen blijkt dat hij het voorzitterschap van zowel raad als college soepel, naast elkaar, vervult.

De burgemeester van Texel ...

neemt als **voorzitter van het college** verantwoordelijkheid voor de vergaderorde en handhaaft de norm voor wat betreft zowel de persoonlijke als zakelijke omgangsvormen. Hij bewaakt het functioneren van het college als een team, ten dienste van de eenheid van beleid. Hij wordt getypeerd als een *professioneel leider* en verstaat de kunst wethouders in hun kracht te zetten. Hij creëert een veilige ambiance waar bespreekbaar wordt gemaakt wat nodig is en waar ruimte is voor respectvolle kritiek. Hij speelt een sleutelrol in de bewaking van de beeldvorming naar buiten.

De burgemeester van Texel ...

treedt bij **veiligheidsvraagstukken daadkrachtig op en straalt rust en kalmte uit**. Veiligheid wordt als aandachtsveld veelomvattender en steeds belangrijker. Openbare orde en veiligheid-vraagstukken doen een beroep op het coördinerend vermogen van de burgemeester en het vraagt een stevige positie in de lokale gezagsdriehoek (met het OM en de politie).

Wat de raad van Texel verder verwacht van de burgemeester ...

De raad hecht meer waarde aan *bekwaamheid en geschiktheid* dan aan politieke kleur, leeftijd of geslacht.

De burgemeester die de raad zoekt is in principe beschikbaar voor **twee ambtsperiodes**.

Uiteraard moet hij goed op de hoogte zijn van de inhoud van het ambt en heeft hij daarnaast aantoonbare leidinggevende capaciteiten.

Een assessment kan deel uitmaken van de procedure.

De burgemeester kan zich naar keuze in elk dorp of het Buitengebied van onze prachtige gemeente settelen: er is namelijk geen ambtswoning beschikbaar.

Profiel van de gemeente Texel

1. De gemeenteraad van de gemeente Texel

De gemeenteraad bestaat uit 15 leden en de zetels zijn als volgt verdeeld sinds de verkiezingen in maart 2014:

Texels Belang: 3 zetels, fractievoorzitter: E. (Edo) Kooiman
VVD: 3 zetels, fractievoorzitter: J. (Jur) Schuiringa
PvdA Pro Texel: 3 zetels, fractievoorzitter: A. (Alfred) Schaatsenberg
Texel2010: 2 zetels, fractievoorzitter: H. (Henk) Jonker
D66: 1 zetel, fractievoorzitter: A. (Astrid) van de Wetering
CDA: 1 zetel, fractievoorzitter: B. (Ben) Zegeren
GroenLinks: 1 zetel, fractievoorzitter: J. (Jaap) Vlaming
Sterk Texel: 1 zetel, fractievoorzitter: M. (Marjan) de Groot-Kooi

De raad wordt ondersteund door een griffier, M. (Marit) de Porto, met een fulltime-aanstelling. In deze taak wordt zij administratief en secretariael ondersteund door het bestuurssecretariaat.

De coalitie wordt gevormd door de VVD, de PvdA Pro Texel en Texel2010.

De gemeenteraad bereidt haar besluitvorming voor in *raadscommissies*. Dit zijn geen thematische raadscommissies: afhankelijk van het stukken-aanbod vergadert de raadscommissie elke eerste dinsdag en woensdag van de maand. Raadsfracties kunnen gebruik maken van commissieleden (niet-raadsleden, die wel bij hun benoeming de eed of belofte afleggen).

Elke tweede woensdag van een maand is er een *Raadsinformatieavond*: daarin krijgt het college ruimte om raads- en commissieleden bij te praten over een onderwerp, maar kunnen ook bijvoorbeeld partners van de gemeente ruimte krijgen om met de raad te spreken of haar iets te vertellen.

De gemeenteraad vergadert vervolgens op de derde woensdag van de maand.

De raad heeft een Planningscommissie, die de agenda's van de raadscommissie voorbereidt en de voorstellen die het college aanbiedt voor besluitvorming beoordeelt op *bespreekrijpheid*. Deze Planningscommissie plant ook de inhoud van de Raadsinformatieavonden.

De Fractievoorzitters vormen samen het Fractievoorzittersoverleg (presidium) en zij vergadert als daar een noodzaak voor is, bijvoorbeeld als de burgemeester daarom verzoekt.

Alle vergaderingen van commissie en raad worden LIVE uitgezonden en kunnen ook worden [teruggekeken](#). De raad vergadert geheel *digitaal*, via iPads, en de stukkenstroom wordt aangeboden [via iBabs](#).

Sinds augustus 2010 staat er een prachtig nieuw gemeentehuis, dat ruimte biedt aan de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie.

2. Het college van de gemeente Texel

Het college bestaat uit de burgemeester en 3 wethouders. Een *compleet* overzicht van de verschillende portefeuilles kunt u [hier](#) vinden. Hieronder de kernthema's van de collegeleden:

Burgemeester mw. drs. F.C. Giskes:

Bestuurlijke coördinatie, politie, brandweer, openbare orde en veiligheid, kwaliteitszorg, strandvonderij, integraal handhavingsbeleid, promotie, representatie.

Wethouder mw. H. (Hennie) Huisman-Peelen (1e loco-burgemeester), VVD

Economie, toerisme, onderwijs, sociaal domein/zorg, personeel en organisatie.

Wethouder E. (Eric) Hercules, (2e loco-burgemeester), PvdA PRO Texel
Wonen, gebiedsontwikkeling, duurzaamheid en innovatie, natuur en landschap, cultuur, subsidiebeleid, communicatie.

Wethouder F. (Frank) Kingma, (3e loco-burgemeester), Texel 2010
Financiën, verkeer, vervoer en water, Gemeentewerken.

Gemeentesecretaris/directeur: de heer R.P. (Rob) van Menen

Het college geeft uitvoering aan het [coalitieakkoord](#), dat in mei 2014 gepresenteerd is.

Het college vergadert wekelijks op dinsdag en werkt op basis van collegiaal bestuur. In de praktijk is er wel een sprake van een sterke portefeuillebinding. Daartoe hebben de portefeuillehouders met vaste frequentie overleggen met de verantwoordelijk (team-)managers en medewerkers (portefeuille-overleggen). In toenemende mate, en met name bij grote projecten, werken portefeuillehouders samen. De portefeuillehouders zijn als bestuurlijk trekker nadrukkelijk actief bij de grote projecten. Binnen de gemeente Texel zijn er korte lijnen: burgers, bedrijven en belanghebbenden stappen snel op een wethouder (of burgemeester) af, hoewel getracht wordt deze contacten eerst ambtelijk aan te gaan.

3. De organisatie

De organisatie van de gemeente Texel omvat thans 148 fte (januari 2015) en begin 2017 zal de totale formatie naar verwachting 135 fte omvatten.

Aan het hoofd van de organisatie staat een gemeentesecretaris/algemeen directeur. Er zijn in totaal vijf teams. Elk team wordt door een teammanager aangestuurd. Gemeentesecretaris/directeur, team-managers en de concerncontroller vormen samen het Managementteam. De structuur van de organisatie is plat: onder de directeur slechts één laag teammanagers (verder geen leidinggevenden). Coördinerende taken worden (zonder hiërarchische bevoegdheden) soms vervuld door senior of ervaren medewerkers.

De vijf teams zijn: Dienstverlening, Beleid, Gemeentewerken, Bedrijfsvoering en Ondersteuning. De eerste teams zijn gericht op uitvoering primaire processen, de laatste twee zijn actief voor ondersteunende, interne processen.

De Gemeente Texel ontwikkelt zich sinds 2012 richting *regiegemeente* en is een traject van doorgaande organisatieontwikkeling gestart. Het doel is een slagvaardige, compacte organisatie, met medewerkers die trots zijn op hun resultaten. De organisatie ontwikkelt zich *waarden-gestuurd*; van controle naar loslaten, van interne naar externe gerichtheid, vertrouwen en verantwoordelijkheid nemen, verantwoording willen afleggen.

[Hier](#) vindt u notitie “Naar een slagvaardiger en compactere organisatie”, die de basis vormt voor de organisatieontwikkeling.

Structuurvisie 2020 Texel op koers: de gemeente Texel

- a. Wij zijn een gastvrije, betrouwbare en gewaardeerde partner in de samenleving.
- b. Wij leveren producten en diensten transparant, tijdig en met zorg
- c. Wij werken in een sfeer van plezier en vertrouwen, zijn loyaal naar elkaar en dagen elkaar uit om onszelf te blijven verbeteren.
- d. Wij zijn een aantrekkelijke organisatie voor talentvolle mensen.
- e. Wij werken enthousiast samen met inwoners, organisaties en bedrijven aan de authentieke Texelse kernwaarden.
- f. Wij staan voor bestuurlijke zelfstandigheid van de Gemeente Texel door actief samen te werken met partners.
- g. Wij zijn hét voorbeeld van een gastvrij en duurzaam eiland en stimuleren en faciliteren de ambitie om energieonafhankelijk te zijn.
- h. Wij zijn trots op onze organisatie en ons eiland.

Op dit moment wordt gewerkt aan het verder optimaliseren van de dienstverlening, de werkprocessen en de organisatiecultuur en wordt sterk ingezet op de versterking van tal van bedrijfsprocessen: intensivering van externe gerichtheid en dienstverlenende houding, versterking van interne samenhang en samenwerking via zaakgericht werken en de versterking van procesmatig en projectmatig werken. Op deze vlakken staat de ambtelijke organisatie de komende jaren voor grote uitdagingen.

Eén van de ontwikkelpunten voor de gemeente Texel is ook de versterking van het samenspel tussen raad, college en ambtelijke organisatie: het bewust zijn *van* en handelen *conform* de te onderscheiden rollen en verantwoordelijkheden.

Een eigen Sociale Werkvoorziening ([De Bolder](#)) en Middelbare school ([OSG De Hoge Berg](#))

Tot slot heeft de gemeente een eigen sociale werkvoorziening en een school voor middelbaar onderwijs (van VMBO tot en met VWO), waarvan het college het bestuur vormt. De directies werken op basis van een directiestatuut en in grote mate onafhankelijk van de rest van de ambtelijke organisatie.

Voor De Hogeberg is recent door de gemeenteraad de intentie uitgesproken om per 1 augustus 2016 een [bestuurlijke fusie](#) aan te gaan met Stichting [Scholen aan Zee](#) te Den Helder (mits bij deze fusie afdoende kan worden geborgd).

Voor de sociale werkvoorziening zijn de ontwikkelingen in het Sociaal Domein actueel en is dus de strategie naar de toekomst een belangrijk punt van aandacht zijn.

4. Uitdagingen de komende jaren

Texel is ambitieus. Hieronder *een greep* uit de beleidsvoornemens en projecten die op dit moment onze aandacht vragen.

Speerpunt: behoud bestuurlijke zelfstandigheid

Texel gaat voor het behoud van bestuurlijke zelfstandigheid en dat is de rode draad in veel zaken die worden gedaan. De versterking van de samenwerking met andere gemeenten wordt als zeer belangrijk gezien om de eigen bestuurskracht en uitvoerende daadkracht te borgen.

Texel in de Noordkop

Door twee recente herindelingen is het bestuurlijk landschap in de Kop van Noord-Holland sterk gewijzigd. De gemeente Texel is nu één van de vier gemeenten in de Kop van Noord-Holland, naast Den Helder, Schagen en Hollands Kroon. Verder wordt op groter regionaal niveau ook samengewerkt met andere gemeenten in Noord-Holland Noord.

Recent zijn trajecten als de regionalisering van de brandweer en de oprichting van de RUD afgerond en is er sprake van samenwerking op het gebied van de drie decentralisaties met gemeenten in de Kop van Noord-Holland. Daarnaast loopt het samenwerkingstraject '[De Kop werkt](#)' waarbij de vier gemeenten in de Kop van Noord-Holland samenwerken op het gebied van economie en ruimtelijke ontwikkeling, gerelateerd aan de ontwikkeling van de regio in het licht van o.a. de krimp. De uitdaging is om ook op andere (niet verplichte) gebieden de samenwerking te versterken. Dit om als kleine gemeenten dienstverlening te kunnen blijven leveren van voldoende kwaliteit, continuïteit en met aanvaardbare kosten. Het creëren en optimaal onderhouden van samenwerkingsrelaties is zowel in bestuurlijk als ambtelijk opzicht een uitdaging.

Texel en de andere 4 Waddeneilanden

Voor wat betreft de samenwerking met de andere Waddeneilanden is de gemeente Texel lid van de gemeenschappelijke regeling De Waddeneilanden. Het accent hier ligt op Waddenspecifieke of eiland-specifieke thema's. Het doel van de gemeenschappelijke regeling is:

“Het versterken van de bestuurskracht van de afzonderlijke gemeenten door onomkeerbare, niet vrijblijvende en doelgerichte samenwerking met behoud van bestuurlijke zelfstandigheid”

Ervaring leert dat het doel van (landelijke en provinciale) wet- en regelgeving op de eilanden nagenoeg altijd anders (en vaak ook: negatief) uitwerkt als gevolg van natuurlijke ligging en schaalgrootte.

Daarom is op 2 maart 2015 nieuw [Waddenconvenant](#) afgesloten, dat door de 5 eilanden, de beide provincies en Minister Plasterk ondertekend is.

Texel 600 jaar stad



Op 26 maart 2015 is het 600 jaar geleden dat graaf Willem VI van Holland aan 't lant van Tessel' stederecht verleende. Texel is sindsdien een stad: een eilandstad met zeven karakteristieke dorpen. Het is in oppervlakte zelfs de grootste stad van Nederland. Én de stad met de meeste natuur. Texel is trots op dit stadsrecht en viert dit jubileum in heel 2015. Het programma vindt u [hier](#).

Decentralisaties sociaal domein

Lokaal de werkwijze met het sociaal team en de samenwerking met zorgpartijen.

Regionaal de afstemming voor de beleidsmatige en back-officetaken. De regionale samenwerking vraagt veel aandacht. De voorbereidingen zijn gedaan; nu volgen de jaren van uitvoering en bijsturing, waarin nog veel aandacht dient te zijn voor definitieve vormgeving en verdere integratie van werkzaamheden en optimalisering van samenwerking met de contractpartijen.

Ontwikkelingen in het onderwijs

Texel heeft een middelbare school en in bijna elk dorp basisscholen, waarbij ook binnen het basisonderwijs verschillende vormen beschikbaar zijn. Het openbaar primair onderwijs is aantal jaren geleden verzelfstandigd. Het behoud van beschikbaarheid en kwaliteit van onderwijsvoorzieningen op Texel wordt als een belangrijke voorwaarde gezien voor de leefbaarheid van eiland en de dorpen. Belangrijke topics die spelen houden verband met ontgroening/vergrijzing, kwaliteitsverbetering en optimaliseren van voorzieningen. Recent heeft de gemeenteraad een besluit genomen over het *Procesplan Ontwikkeling en Uitwerking Visie Onderwijs en Onderwijshuisvesting op Texel: "Onderwijs Ontwikkeling Texel"* met als belangrijk aspect het vergezicht: 'Een onderwijscampus in Den Burg', waar vanuit ook het onderwijs in de buitendorpen wordt ondersteund.

Voor het voortgezet onderwijs is een traject gestart van kwaliteitsverbetering en verzelfstandiging (zie *hiervoor*). Ook de samenwerking met bedrijfsleven en MBO zijn belangrijke punten.

Ambitie duurzaamheid (energie en water)

Texel heeft de ambitie om in 2020 energieneutraal te zijn. Er zijn kleinere projecten, zoals subsidieregelingen voor (ver)bouw maar ook grotere trajecten als een zonneweide, een pilot met getijdenenergie en de verduurzaming van de openbare verlichting. In 2015 wordt een tussenevaluatie gehouden rondom het [energie-ambitiemanifest van de Waddeneilanden](#).

Qua water speelt een seizoensgebonden tekort aan zoet water en verzilting. De gemeente Texel en het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier zijn een intensief gebiedsproces gestart. Agrariërs, natuurbeheerders, drinkwaterleverancier, bewoners en recreatieondernemers zijn bij elkaar gebracht om te spreken over klimaatbestendigheid, duurzaam waterbeheer en veiligheid tegen overstromingen.

Structuurvisie 2020 Texel op koers: Texel schoon, stil en energie onafhankelijk

Texel is hét voorbeeld voor de rest van Nederland van een gezonde omgeving. De lucht is er schoon, het water helder en er is geen structurele geluidshinder. De voor het wonen en werken benodigde warmte en elektriciteit wordt op het eiland zelf opgewekt. Texel is bovendien de eerste gemeente in Nederland waar alle energie duurzaam wordt opgewekt, bijvoorbeeld met getijdeturbines, windmolens, aardwarmtecentrales, bio-energie of zonneakkers. Veel gebouwen - schuren, andere bedrijfsgebouwen en woningen - hebben zonnedaken. Die leveren elektriciteit en, met behulp van warmtepompen, ook warmte. Dat is niet alleen duurzaam, het geeft ook een gezonder en comfortabeler binnenklimaat. Zeker in nieuwe en aangepaste woningen met vloer- en wandverwarming, die in de zomer werkt als koeling. Het bedrijfsleven werkt nagenoeg zonder uitstoot van schadelijke stoffen. De energie wordt duurzaam opgewekt en de productieprocessen zijn schoon. Een groot deel van de auto's rijdt op Texelse elektriciteit, waardoor ze geen luchtvervuiling veroorzaken.

Texel de eerste gemeente waarvan de openbare verlichting energie-0 is

In april 2015 is de uitvoering van een openbaar verlichtingsplan gestart, waarbij uiteindelijk eind 2015 alle openbare verlichting op Texel bestaat uit LED-verlichting. Naast het plaatsen van LED-verlichting in combinatie met dimmen wordt het aantal lichtpunten (waar verantwoord) teruggebracht. Dit bespaart twee derde op het huidige energieverbruik. De overige energie die nog wél nodig is voor de nieuwe LED-verlichting, wordt duurzaam opgewekt. Hiermee wordt Texel de eerst gemeente in Nederland waarvan de openbare verlichting energie-0 is. Het project wordt mogelijk door bijdragen van de Provincie Noord Holland en het Waddenfonds.

Openbaar vervoer en mobiliteit: de Texelhopper

Vanwege bezuinigingen en rendement staat het openbaar vervoer op Texel onder druk. Met de provincie Noord-Holland, Connexxion en lokale ondernemers is begin 2015 een 2-jarige pilot 'Texelhopper' gestart die in aanvulling op een bestaande buslijn voorziet in een fijnmazig netwerk van vraaggericht vervoer. Dit past bij de ambitie van Texel betreffende het behoud van de leefbaarheid van de dorpen, evenals de wens het gebruik van het openbaar vervoer te bevorderen onder gelijktijdige terugdringing van de automobiliteit. Tal van aspecten op het gebied van mobiliteit worden vervat in een mobiliteitsplan (wegen, fietspaden, wandelpaden, beheer, veiligheid, parkeerproblematiek, oplossen knelpunten, bevorderen van andere vormen van (duurzaam) vervoer ten opzichte van auto's), dat in de loop van 2015 gereed zal zijn.

Structuurvisie 2020 Texel op koers: Mobiliteit en infrastructuur

De dorpen, de openbare gebouwen en voorzieningen, de toeristische trekpleisters en de hoofdingangen van het Nationaal Park 'Duinen van Texel' zijn goed bereikbaar. Elk half uur rijden bussen tussen de veerhaven en alle dorpen op Texel. De bussen zijn comfortabel en toegankelijk voor ouderen en mensen met een lichamelijke beperking. Er is een uitgebreid netwerk van goed onderhouden fietspaden. In de centra van de dorpen en nabij het strand zijn goede en voldoende stallingplaatsen voor fietsen. De historische dorpskernen zijn primair ingericht voor de voetganger en de fietser. Tevens is in Den Burg, De Koog en Oudeschild het centrum afgesloten voor gemotoriseerd verkeer. Door de inrichting rijdt de automobilist als vanzelf stapvoets. Auto's worden aan de rand van de dorpen verwezen naar parkeerterreinen. Snelheidscontroles zijn alleen noodzakelijk op het hoofdwegennet tussen de dorpen. Een groot deel van de auto's rijdt op Texelse elektriciteit, waardoor ze geen luchtvervuiling veroorzaken. De haven in Oudeschild is zeer gewild bij de recreatieve vaart, nationaal en internationaal. De inrichting en de voorzieningen zijn hedendaags en gebruiksvriendelijk. Het vliegveld van Texel is een eldorado voor parachute springers en recreatief vliegen.

Planet Texel

Texel heeft een aantal bijzondere kwaliteiten en kenmerken. Via het programma 'Planet Texel' wordt vanuit de perspectieven Toerisme, Ecologie, Economie en Landschap (TEXEL) gekeken naar ontwikkelingsmogelijkheden op langere termijn voor Texel met de juiste balans. Hierbij wordt samengewerkt met universiteiten en Hogescholen en worden ook inwoners en bedrijven betrokken. Dit heeft geleid tot een palet aan nieuwe ideeën en ontwikkelingsmogelijkheden. Een aantal ideeën worden verder uitgewerkt in 2015 en de jaren daarna, zoals de revitalisering van het dorp De Koog, verbetering van het gebied bij de TESO-haven en plannen voor een alternatieve dijkversterking bij Oudeschild.

Structuurvisie 2020 Texel op koers: Texel ontwikkelen tot kenniseiland

Texel is een (inter)nationaal kenniscentrum op het gebied van zeebeheer en aanverwante activiteiten. Het Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee (NIOZ) en het Institute for Marine Resources & Ecosystem Studies (IMARES) en Ecomare zijn met nieuwe disciplines uitgebreid. Ook hebben kennisinstituten op het gebied van visserij, landbouw, recreatie, toerisme, horeca, cultuur, cultuurhistorie, duurzame energie, milieu en zeevaart op Texel dependances geopend. Er zijn tal van aanverwante adviesbureaus, technisch-ondersteunende bedrijven en toeleveringsbedrijven en wetenschapsjournalistieke bedrijfjes aanwezig. Door de aanwezigheid van deze kennisinstituten en aanverwante kennisbedrijfjes is er veel nieuwe werkgelegenheid op het eiland gekomen en telt de bevolking van Texel bovendien

Texel bouwt

In de afgelopen jaren zijn reeds grote bouwplannen afgerond: er is nieuwe gezamenlijke huisvesting voor alle hulpverleningsdiensten, een nieuw gemeentehuis, een vernieuwbouwde middelbare school en het openluchtwembad [Molenkoog](#) is gerenoveerd.

Projecten die nu in voorbereiding zijn: een nieuwe binnensportaccommodatie Den Burg, een mogelijk gezamenlijke schoolcampus en (afhankelijk van ontwikkelingen) de invulling van het bouwplan in Den Burg-centrum (locatie voormalige gemeentehuis).

Met de [Stichting Woontij](#) wordt nauw samengewerkt voor realisatie van m.n. sociale woningbouw (starters, ouderen) waarbij duurzaam en levensloopbestendig bouwen belangrijke aandachtspunten zijn.

Kwaliteitsverbetering VTH-taken, digitalisering bestemmingsplannen

Voor wat betreft de vergunningverlening, toezichts- en handhavingstaken heeft Texel de kwalificatie 'redelijk adequaat' gekregen. Op dit punt is kwaliteitsverbetering nog wel van belang. Onderzocht wordt hoe en met welke partners in de regio dit het beste vorm gegeven kan worden.

Op het gebied van ruimtelijke ordening is gemeente Texel actief met de digitalisering en actualisering van alle bestemmingsplannen. Recent is het grootste bestemmingsplan ([buitengebied](#)) van kracht geworden.

Havenvisie en NIOZ-haven

De gemeente Texel heeft enige tijd geleden het eigendom van de haven van Oudeschild overgenomen van het Rijk. De haven heeft een belangrijke functie als werkhaven (visserij, dokwerk) en is aantrekkelijk voor toeristen. Met betrokkenen van de haven wordt gewerkt aan een havenvisie om, rekening houdend met de verschillende belangen, een goede basis voor ontwikkeling te leggen. Voor wat betreft het toekomstig beheer van de haven heeft de raad de voorkeur uitgesproken naar externe beheer.

Voor ontwikkelingen van de kleinere NIOZ-haven wordt samengewerkt met het [NIOZ](#) (Koninklijk Instituut voor Onderzoek der Zee). Inzet is de verbreding van de gebruiksmogelijkheden vanuit zowel wetenschappelijk als economische perspectief.

Structuurvisie Texel op koers: De visserij hoort bij het eiland

De visserij heeft een moeilijke periode achter de rug. Europese maatregelen om de natuur te beschermen dwongen tot veranderingen. Maar dankzij innovatieve aanpassingen en duurzamere technieken is de visserij nog altijd een belangrijke sector op Texel. De gemeente is sinds 2008 eigenaar van de haven van Oudeschild. Zij heeft daardoor in en om de haven veel faciliteiten kunnen verzorgen voor de visserijsector, waardoor de sector zich heeft kunnen verbreden. De haven van Oudeschild is een toeristische attractie geworden. De gemeenten Texel en Den Helder beheren in Den Helder sinds vele jaren gezamenlijk een visafslag. Het overleg tussen gemeenten om samenwerking te bevorderen op het gebied van de visserij wordt gecontinueerd.

Recreatie en toerisme

Op 17 december 2014 is de startnotitie 'Richting voor Kwaliteit van Recreatie en Toerisme' door de gemeenteraad van Texel vastgesteld; in oktober 2015 zal de nota gereed zijn voor behandeling door de gemeenteraad.

Recreatie en Toerisme vormen samen dé economische pijler op Texel, met een omzet van ongeveer 75% van de totale eilandomzet. Daarmee zijn ze "Het Hart" van de economie. De gemeenteraad van Texel heeft zelf een belangrijke aanzet gegeven voor het nieuw te ontwikkelen beleid met de notitie '[Mooi Texel, Meer toekomst](#)', die start met de volgende zinnen:

"De grens aan het aantal toeristische bedden is definitief is bereikt. Dit is geen boekhoudkundige conclusie, of de kille interpretatie van cijfers, maar een gevolg van het alom gesignaleerde gevoel onder Texelaars en toerist dat de druk op (de openheid van) het landschap, de ruimtelijke kernwaarden, de infrastructuur en het sociale leven niet nog hoger mag worden, omdat Texel anders zijn aantrekkelijkheid verliest."

Structuurvisie Texel op koers: Toeristen komen graag naar Texel

Het aantal agrarische ondernemers is met ongeveer de helft afgenomen. De meeste ondernemers hebben hun bedrijf uitgebreid en zich verder gespecialiseerd. Anderen hebben gezorgd voor nieuwe inkomstenbronnen, zoals agritoerisme, paardenhouderij, agrarisch natuurbeheer, opwekking van duurzame energie, streekproducten of een niet-agrarische bijbaan. De bedrijven werken milieuvriendelijk en duurzaam. Hun activiteiten passen bij het landschappelijke en cultuurhistorische karakter van het gebied. Veel boeren houden zich bezig met landschapsbeheer. De agrarische natuurvereniging kent een bloeiend bestaan. Historische landschapselementen zoals oude dijken, sluizen en waterpartijen zijn hersteld. Toerist en Texelaar kunnen ervan genieten doordat er wandelroutes langslopen. Veel bedrijven doen aan weidevogel- en akkerrandenbeheer, beheren bloemrijk grasland, een wandelpad over hun land of bijzondere landschapselementen zoals tuinvallen of kolken. De sloten zijn verbreed en hebben natuurvriendelijke oevers. De vrijgekomen gebouwen zijn gesloopt, de meer monumentale vrijgekomen boerderijen hebben een nieuwe functie gekregen, zoals wonen of kleinschalige bedrijfjes.

Tot slot

De opsomming is niet limitatief: de gemeente Texel is *in beweging* en heeft een hoog ambitieniveau.

Belangrijk voor alles wat de gemeente doet, is de [Structuurvisie 2020 'Texel op koers'](#), alsmede het [Beeld van Texel \(2007\)](#) en het Beeldkwaliteitsplan Buitengebied, dat in 2013 is vastgesteld.

Ook de ambitie om in 2020 geheel zelfvoorzienend te zijn, de bestuurlijke zelfstandigheid te behouden en de innovatieve weg van Planet Texel te volgen vormen een rode draad voor alles wat op Texel gebeurt of wordt ingezet.