

## Raadsbesluit

Zaaknummer 3615165

# Oprichting en deelname stichting Regio Deal Noord-Holland Noord

### Doelenboom

#### Programma

- |     |                                      |
|-----|--------------------------------------|
| 3   | Mooi en gastvrij Texel / Texel werkt |
| 3.1 | Economische ontwikkeling             |

De raad van de gemeente Texel:

gelezen het advies van burgemeester & wethouders;

gehoord de raadscommissie;

#### Gelet op

- Artikel 160 lid 2 Gemeentewet (procedure wensen en bedenkingen bij deelname aan stichtingen)
- Artikel 169 lid 4 Gemeentewet (ten aanzien van de samenwerkingsovereenkomst\_

#### Overwegende

- Dat de Regio Deal Noord-Holland-Noord een samenwerking is tussen het Rijk, de provincie Noord-Holland, 23 regionale partners (gemeenten, onderwijsinstellingen en ondernemers)
- Dat het doel van de Deal is het versterken van de brede welvaart in de regio, onder andere door te investeren in onderwijs, werkgelegenheid en leefomgeving
- Dat het noodzakelijk is de Deal te institutionaliseren om in werking te kunnen worden gesteld
- Dat qua governance gekozen is voor een stichtingsvorm waarin namens elke regio een bestuurder in het stichtingsbestuur zitting heeft
- Dat de gemeenteraad in staat gesteld moet worden wensen en bedenkingen over de deelname aan het op te richten stichting Regio Deal NHN naar voren te brengen

## Besluit

Kennis te nemen van het voorgenomen besluit van het college om:

1. tot oprichting en deelname aan de Stichting Deal Noord-Holland-Noord

En heeft *geen* wensen en bedenkingen ten aanzien van de voorgenomen wijze van behandeling.

---

#### Bijlagen

1. Convenant Regiodeal NHN
2. Governance Regiodeal NHN
- 2a. bij Governance Regiodeal NHN
3. Meerjarenraming Regiodeal NHN
4. Subsidieregeling Regiodeal NHN
5. Samenwerkingsovereenkomst Regiodeal NHN

Raadsbesluit van : Oprichting en deelname stichting Regio Deal Noord-Holland Noord

Vastgesteld in de openbare raadsvergadering van 18 juni 2025 ,

De griffier,

De voorzitter,



# Programmaplan 2024 - 2030



## Onderdeel 1

### Convenant Rijk-Regio NHN Regio Deal NHN

## Regio Deal Noord-Holland Noord

Samen Noord-Holland Noord versterken

### Partijen:

1. De Minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening, mevrouw Mona Keijzer, hierna te noemen: VRO;
2. De Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, mevrouw Judith Uitermark, hierna te noemen: BZK;
3. De Minister van Economische Zaken, de heer Dirk Beljaarts, hierna te noemen: EZ;
4. De Minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, de heer Eddy van Hijum, hierna te noemen: SZW;
5. De Minister van Infrastructuur en Waterstaat, de heer Barry Madlener, hierna te noemen: I&W

Partijen genoemd onder 1 tot en met 5 ieder handelend in hun hoedanigheid van bestuursorgaan en als Staat hierna samen te noemen: het Rijk;

6. Gedeputeerde staten van de provincie Noord-Holland, namens deze mevrouw Esther Rommel (gedeputeerde), hierna te noemen: Provincie Noord-Holland;
7. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Alkmaar, namens deze de heer Jasper Nieuwenhuizen (wethouder), hierna te noemen Gemeente Alkmaar.
8. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Bergen, namens deze de heer Marco Wieseahn-Vrijman (wethouder), hierna te noemen Gemeente Bergen;
9. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Castricum, namens deze de heer Roel Beems (wethouder), hierna te noemen Gemeente Castricum;
10. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Den Helder, namens deze mevrouw Tessa Augustijn (wethouder), hierna te noemen Gemeente De Helder;
11. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Dijk en Waard, namens deze de heer Fred Ruiten (wethouder), hierna te noemen Gemeente Dijk en Waard;
12. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Drechterland, namens deze de heer Idso Brouwer (wethouder), hierna te noemen Gemeente Drechterland;
13. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Enkhuizen, namens deze de heer/mevrouw Win Bijman (wethouder), hierna te noemen Gemeente Enkhuizen;
14. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Heiloo, namens deze de heer Rob Opdam (wethouder), hierna te noemen Gemeente Heiloo;
15. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Hollands Kroon, namens deze de heer Maarten Versluis (wethouder), hierna te noemen Gemeente Hollands Kroon;
16. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Hoorn, namens deze de heer Arthur Helling (wethouder), hierna te noemen Gemeente Hoorn;
17. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Koggeland, namens deze de heer Jeroen Schilder (wethouder), hierna te noemen Gemeente Koggeland;
18. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Medemblik, namens deze de heer Jeroen Broeders (wethouder), hierna te noemen Gemeente Medemblik;
19. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Opmeer, namens deze de heer Vincent Buis (wethouder), hierna te noemen Gemeente Opmeer;
20. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Schagen, namens deze de heer Simco Kruijer (wethouder), hierna te noemen Gemeente Schagen;
21. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Stede Broec, namens deze de heer Nico Slagter (wethouder), hierna te noemen Gemeente Stede Broek;
22. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Texel, namens deze de heer Rikus Kieft (wethouder), hierna te noemen Gemeente Texel;
23. Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Uitgeest, namens deze mevrouw Judie Kloosterman (wethouder), hierna te noemen Gemeente Uitgeest;
24. Dagelijks bestuur van de Westfriese Bedrijvengroep, namens deze de heer Hans-Peter Baars (voorzitter), hierna te noemen WBG;
25. Dagelijks bestuur van de Ondernemend Regio Alkmaar, namens deze de heer Rob Niele (voorzitter), hierna te noemen Ondernemend regio Alkmaar;
26. Ondernemersplatform Kop van Noord-Holland, namens deze de heer Hans Bouterse, hierna te noemen Ondernemersplatform Kop van Noord-Holland;

27. Stichting Hoger Onderwijs Nederland, Inholland, namens deze: de heer Bart Combee, (bestuurder);
28. Talland College, namens deze de heer Omar Ramadan (bestuurder);
29. Vonk onderwijsinstelling, namens deze de heer Guy Heemskerk (bestuurder).

Partijen genoemd onder 7 tot en met 29 ieder handelend in hun hoedanigheid van bestuursorgaan en onder 6 tot en met 29 hierna samen te noemen: Regio.

Alle Partijen hierna allen tezamen te noemen: Partijen.

### **Begripsbepaling:**

In dit convenant wordt verstaan onder:

- *Regio Deal*: convenant dat door de minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening, eventueel een andere minister/staatssecretaris en één of meer regionale Partijen is gesloten om de kwaliteit van leven, wonen en werken van inwoners en ondernemers in een regio te verbeteren;
- *Regio Envelop*: het bedrag van € 900 miljoen dat het kabinet Rutte IV beschikbaar heeft gesteld om in de periode van 2022 - 2025 nieuwe Regio Deals af te sluiten;
- *Regiokassier*: publieke regionale Partij, zijnde een provincie, gemeente of openbaar lichaam als bedoeld in artikel 8, eerste lid, van de Wet gemeenschappelijke regelingen of een van de openbare lichamen Bonaire Sint-Eustatius of Saba, die ten behoeve van de uitvoering van de Regio Deal de taak van kassier vervult of zal vervullen;
- *Regionale private financiering*: voor de uitvoeringsactiviteiten van de Regio Deal beschikbaar gestelde financiële bijdragen of bijdragen in natura van een private regionale Partij;
- *Regionale publieke financiering*: voor de uitvoeringsactiviteiten van de Regio Deal beschikbaar gestelde financiële bijdragen of bijdragen in natura van een publieke regionale Partij, niet zijnde een specifieke uitkering, opdracht of subsidie van het Rijk;
- *Specifieke uitkering ten behoeve van de uitvoeringsactiviteiten Regio Deals*: betreft de specifieke uitkering waarin de juridische- en financiële kaders en verplichtingen voor het toekennen van de rijksmiddelen uit de Regio Envelop aan een regiokassier door het Rijk staan.
- *Partner*: organisatie die door Partijen bij de Regio Deal betrokken wordt, maar de Deal niet aangaat en waarvoor geen specifieke actie in de Regio Deal kan staan;
- *Triple Helix*: een samenwerkingsmodel waarin onderwijs, overheid en ondernemers gezamenlijk innoveren en economische groei bevorderen door kennisdeling en strategische samenwerking;
- *Regio Deal Maritieme Samenwerking Kop van Noord-Holland (2020-2024)*: stimuleert brede welvaart door economische kansen in de regio te benutten, waaronder de ontwikkeling van een waterstofeconomie en de ondersteuning van start-ups in maritieme technologieën. Het initiatief omvat ook het aanbieden van gerichte onderwijsmodules voor mbo- en hbo-studenten om hen voor te bereiden op een carrière in deze sectoren. Het doel is om duurzame groei en werkgelegenheid in de Kop van Noord-Holland te bevorderen.
- *Leven Lang Ontwikkelen*: verwijst naar het continue proces van leren en persoonlijke ontwikkeling gedurende iemands hele leven, waarbij individuen hun kennis, vaardigheden en competenties voortdurend uitbreiden om zich aan te passen aan veranderingen in de arbeidsmarkt en samenleving.
- *Ontwikkelperspectief*: De visie, plannen en strategieën die worden gehanteerd om de ruimtelijke, economische en maatschappelijke ontwikkeling van de provincie te sturen. Dit perspectief houdt rekening met diverse factoren, zoals demografie, economie, milieu, infrastructuur en cultuur, en is gericht op het bevorderen van duurzame groei en leefbaarheid in de regio.

### **Algemene overwegingen**

1. Rijk en Regio werken samen in Regio Deals aan complexe, regionale opgaven gericht op het vergroten van de kwaliteit van leven, wonen en werken in de regio ('brede welvaart').
2. Regio Deals beogen de samenwerking tussen overheden, onderwijs, bedrijven, maatschappelijke organisaties en inwoners in de Regio en tussen Rijk en Regio te versterken.
3. Voor de Regio Deals zijn middelen beschikbaar uit de Regio Envelop, waarbij vanuit het partnerschap vertrekpunt is dat de Rijksbijdrage gepaard gaat met minimaal eenzelfde bijdrage aan regionale (publieke en/of private) financiering.

4. De Regio Deals onderscheiden zich door haar integrale en gezamenlijke programmatische aanpak met lerend en adaptief karakter en met financiering van zowel Rijk als regio van reguliere beleidsinstrumenten.
5. De Regio Deals zijn bedoeld als een tijdelijke impuls voor regionale ontwikkeling met een duurzaam effect, waarbij geleerde lessen en structurele exploitatiekosten van lange termijn investeringen worden geborgd.
6. De middelen uit de Regio Envelop voor de Regio Deals vijfde tranche worden door VRO beschikbaar gesteld als specifieke uitkering op grond van het Besluit specifieke uitkering Regio Deals vierde, vijfde en zesde tranche.

### **Specifieke overwegingen**

#### Kenmerk regio

1. Het gebied kenmerkt zich door een overgang van stedelijke bebouwing en kleine dorpen naar uitgestrekte landschappen. Noord-Holland Noord bestaat voor 86% uit landelijk gebied. Landbouw en natuur zijn de dragers van het landschap. Die functies zijn ook van groot belang voor de stedelijke omgeving, onder meer voor de voedselvoorziening, recreatie en voor een gezonde leefomgeving en een sociaaleconomisch vitale Regio.
2. De Regio wordt gedeeltelijk omringd door water, zoals het IJsselmeer, de Noordzee en de Waddenzee met het eiland Texel. De Regio kent toonaangevende bedrijven in voeding, zaadveredeling en offshore technologie. Denk aan het wereldwijd bekende Seed Valley<sup>1</sup> of de ligging als dé toegangspoort naar de Noordzee, waar de groene energie zich snel ontwikkelt voor wind op zee en waterstof. Ook heeft de Regio een grote, innovatieve maakindustrie en een grote transport- en logistieksector die veel werkgelegenheid biedt. Bovendien ligt het grootste bloembollenareaal ter wereld in deze Regio. Kortom, een gebied met veel bedrijvigheid. Ondanks dit unieke karakter zijn er zorgen over de brede welvaart in de Regio, die onder druk staat. Het is van groot belang om verschillende uitdagingen aan te pakken om de Regio toekomstbestendig en veerkrachtig te maken.
3. De Regio Deal Noord-Holland Noord richt zich op de hele regio. Daaronder vallen de subregio's regio Alkmaar, Kop van Noord-Holland en West-Friesland. Het betreft in totaal 17 gemeenten en 690.836<sup>2</sup> inwoners.

#### Opgaven

4. Opgave 1: Ontgroening en vergrijzing  
Noord-Holland Noord is een Regio met een snel afnemende beroepsbevolking. Jonge mensen trekken weg, terwijl de Regio hen hard nodig heeft voor het in stand houden van voorzieningen, voor de arbeidsmarkt en voor een innovatief, inclusief en duurzaam ondernemersklimaat. Daarnaast legt de toenemende vergrijzing steeds meer druk op de zorg- en welzijnssector.
5. Opgave 2: Mismatch op de arbeidsmarkt  
Werkgevers in alle sectoren hebben moeite met het vinden van personeel, vooral in technische sectoren, zorg, agrarische bedrijven en groenvoorziening. Het tekort aan technische vakmensen en meer algemeen hbo/academisch geschoolde mensen belemmert de economische groei en innovatie, vooral in de energietransitie.
6. Opgave 3: Klimaatverandering en duurzaamheid  
De Regio staat voor grote uitdagingen op het gebied van klimaatverandering, duurzaamheid en energietransitie. Net als in de rest van Nederland heeft de Regio Noord-Holland Noord problemen met netcongestie en de behoefte aan duurzame energieoplossingen. Voor Noord-Holland Noord ligt de focus verder op de energietransitie, die van belang is voor het verstevigen van de economische pijlers van Noord-Holland Noord. Daarbij gaat het om het aanjagen van de energietransitie en waterstofeconomie. Voorbeelden hiervan zijn: de productie en transport van waterstof, de aanlanding van op zee opgewekte windenergie, transport en opslag (hoogspanningsnet en batterijopslag) en alternatieve bronnen (zoals biovergisting en small modulair reactor).

---

<sup>1</sup> Seed Valley is een cluster van bedrijven en kennisinstellingen in NHN, gespecialiseerd in zaadveredeling en de ontwikkeling van innovatieve technologieën voor de agrarische sector. Dit gebied is een internationaal erkend centrum voor agrarische innovatie en duurzame voedselproductie

<sup>2</sup> CBS (26-6-23)

7. Opgave 4: Sociaaleconomische uitdagingen

Sommige delen van Noord-Holland Noord hebben te maken met een opeenstapeling van achterstanden, zoals laag gemiddeld inkomen, beperkte kwaliteit van de leefomgeving, gebrek aan werkgelegenheid en gebrek aan publieke voorzieningen zoals onderwijs, zorg en openbaar vervoer. Ook is het moeilijk om actieve verenigingen te behouden. Daarnaast staat het onderwijs onder druk door een tekort aan leraren, schoolleiders en onderwijspersoneel in het basisonderwijs, voortgezet onderwijs en middelbaar beroepsonderwijs. Goed onderwijs bevordert gelijke ontwikkelkansen, wat een positief effect heeft op de schoolloopbaan, arbeidsmarkt, woningmarkt, participatie en gezondheid. Dit heeft ook invloed op een Leven Lang Ontwikkelen (LLO) Regionale samenwerking in onderwijsregio's is noodzakelijk om voldoende en goed onderwijspersoneel te werven en te behouden.

Nationale doelstellingen

8. SZW signaleert relevante ontwikkelingen in Rijksbeleid en nationale programma's die kansrijk zijn voor de uitvoering van de programmalijnen Beter Leren en Beter Werken in deze Regio Deal. SZW spant zich in om waar nodig verbinding te leggen met relevante landelijke programma's die betrekking hebben op of raakvlak hebben met Leven Lang Ontwikkelen. Daarnaast spant SZW zich in om een bijdrage te leveren aan het inrichten van regionale samenwerkingsverbanden. Bovendien adviseert SZW de regio desgevraagd (1) bij hoe de regio mensen kan helpen hun vaardigheden te blijven ontwikkelen en aan te passen aan de veranderende behoeften van de arbeidsmarkt, (2) bij het ontwikkelen van leerwerktrajecten en (3) bij het versterken van samenwerkingsverbanden in de arbeidsmarktdienstverlening. Dit doet SZW door bij te dragen aan kennisuitwisseling met als doel te zorgen voor een goede aansluiting op beleidsterreinen van SZW.

Komen het volgende overeen:

**1. Doelen, aanpak en resultaten Regio Deal Noord-Holland Noord**

Artikel 1 – Doelen

De Regio Deal Noord-Holland Noord kent de volgende doelen:

1. Beter Leren: Het behouden en aantrekken van talenten naar de Regio

Het doel is om talentvolle jongeren en professionals aan te trekken en te behouden door middel van het aanbieden van aantrekkelijke onderwijs- en carrièremogelijkheden. Dit wordt gerealiseerd door praktijkgerichte en inspirerende leeromgevingen binnen de onderwijsinstelling aan te bieden, waardoor de ontwikkeling en groei van individuen wordt gestimuleerd.

2. Beter Werken: Het verbeteren van het vestigingsklimaat voor huidige en toekomstige ondernemers

Het doel is het creëren van een omgeving waarin ondernemingen kunnen floreren en duurzame economische groei wordt gestimuleerd. Dit versterkt de aantrekkelijkheid van de regio en draagt bij aan de energietransitie en de ontwikkeling van meer duurzame economieën. De focus ligt hierbij op de sectoren Agri&Food, Energie en Water&Maritiem.

3. Beter Leven: Het bieden van een aantrekkelijke, bereikbare en gezonde werk- en leefomgeving

Deze programmalijn richt zich op de bewoners en gebruikers van de Regio, met aandacht voor de vergrijzende bevolking. Doel is een veerkrachtige samenleving te creëren, waarin sociale cohesie, de (mentale) gezondheid van de inwoner en een gezonde leefomgeving centraal staan. Partijen streven hiernaar door te investeren in de fysieke leefomgeving, hierdoor verbetert de bereikbaarheid en toegankelijkheid van publieke en maatschappelijke voorzieningen. Daarnaast heeft de Regio Deal tot doel individueel wonen financieel mogelijk te maken vanuit het collectief. De Regio Deal streeft bij te dragen aan een uitbreiding van het woonaanbod en dat initiatiefnemers (toekomstige bewoners) samen met anderen kunnen wonen, samen dingen kunnen ondernemen, voorzieningen beter kunnen delen en als nodig is lichte zorg en ondersteuning kunnen verlenen, verleend krijgen. Het landelijke gebied van Noord-Holland Noord speelt een cruciale rol in de ontwikkeling van nieuwe concepten. Partijen beogen cultuur, recreatie en toerisme te bevorderen, met speciale aandacht voor het cultureel erfgoed van Noord-Holland Noord. Door in te zetten op samenredzaamheid, duurzaamheid, klimaatadaptatie en leefbaarheid, wordt en blijft Noord-Holland Noord aantrekkelijk om te wonen en te werken, voor jong en oud.

#### 4. Een sterke strategische netwerkorganisatie in Noord-Holland Noord

Deze draagt bij aan een betere samenwerking in de Regio. Deze samenwerking verbetert de sociale cohesie en draagt bij aan het behalen en bestendigen van de doelstellingen van de Regio Deal Noord-Holland Noord.

#### Artikel 2 - Aanpak

Er wordt gewerkt met drie programmalijnen. Vanuit deze programmalijnen werken partijen integraal aan de doelen, waarbij de Regio projecten initieert en ontwikkelt, die nodig zijn om uitvoering te geven aan dit convenant. Hierbij worden stakeholders betrokken en wordt tevens de samenwerking binnen de Regio gestimuleerd.

Noord-Holland Noord zet vol in op duurzame samenwerkingen en bouwt aan een stevig netwerk. Waar nodig worden hiaten in de huidige samenwerking geïdentificeerd, evenals de specifieke behoeften per sector. Activiteiten om hiaten te overbruggen en samenwerkingen te verstevigen, maken onderdeel uit van de programmalijnen.

Om strategische samenwerking te versterken, wordt een verkenning uitgevoerd naar de meest geschikte netwerkorganisatie voor de Regio. Hierbij wordt gekeken naar verschillende vormen van netwerkorganisaties om te bepalen welke het beste aansluit bij de behoeften en context van Noord-Holland Noord. De focus ligt op het opbouwen van een duurzaam netwerk dat intensieve samenwerking tussen overheden, ondernemers, onderwijs, maatschappelijke partners en direct betrokkenen mogelijk maakt.

#### PROGRAMMALIJN 1: BETER LEREN

##### Het behouden en aantrekken van talenten naar de Regio.

Om talenten aan te trekken en te behouden in de Regio wordt ingezet op het aanbieden en toegankelijk maken van aantrekkelijke onderwijs- en carrièremogelijkheden met zowel praktijkgerichte als inspirerende leeromgevingen binnen een onderwijsinstelling. Binnen deze programmalijn wordt gewerkt langs drie actielijnen:

- A. Intensiveren innovaties in onderwijs en beroepspraktijk;
- B. Leven Lang Ontwikkelen (LLO);
- C. Arbeidsmarktinnovatie en duurzame samenwerking.

Hiertoe wordt de samenwerking tussen onderwijssector en bedrijfsleven versterkt. Uitgangspunt voor het onderwijs is het individu. Een verbeterde aansluiting op de behoeften van het individu vraagt om een geïntegreerde benadering van mbo- en hbo-onderwijs en een verkenning naar de behoefte aan wo-opgeleide professionals in Noord-Holland Noord. Overgangen tussen deze niveaus worden vergemakkelijkt. Om te voorkomen dat jongeren de Regio verlaten, wordt onderzocht hoe doorstroming van middelbaar beroepsonderwijs (mbo) naar hoger beroepsonderwijs (hbo) en vervolgens wetenschappelijk onderwijs (wo) kan worden bevorderd. In deze lijn streven partijen naar geïntegreerde opleidingstrajecten, flexibele leerroutes, erkenning van eerder verworven competenties en het ontwikkelen van duurzame partnerschappen in opleiden met het regionale bedrijfsleven. In nauwe samenwerking tussen bedrijven en onderwijsinstellingen wordt onderzocht welk actueel en vraaggericht aanbod van modules en leerlijnen ontwikkeld moeten worden. Om de arbeidsmarkt te bedienen met adequaat geschoolde mensen is het nodig dat in beeld is welke competenties nodig zijn op de arbeidsmarkt. Daaruit volgen loopbaanpaden om in de ontwikkeling van gewenste competenties te voorzien. Deze modules richten zich op hoe nieuwe uitdagingen aan te pakken, zoals de energietransitie met behulp van nieuwe technologieën (digitalisering, automatisering, robotisering).

Er wordt ingezet op het principe Leven Lang Ontwikkelen (LLO). De toegankelijkheid naar opleidingen en mogelijkheden tot bijscholing worden verbeterd, waarbij deze op-, om- en bijscholing ook plaats kan vinden door leren op de werkplek. Dit omvat initiatieven voor

(bij-)scholing voor kansarme(re) groepen<sup>3</sup> en het bevorderen van diversiteit binnen onderwijsinstellingen. Er wordt samengewerkt met bedrijven aan de ontwikkeling en het aanbod van meertalige ondersteuningsmodules voor de groeiende groep arbeidsmigranten. Onderzoeken worden uitgevoerd om te bepalen welke extra ondersteuning voor welke groepen nodig is en welke scholingsprogramma's het meest effectief zijn. Dit kan bijvoorbeeld resulteren in het verkleinen van financiële barrières, het aanbieden van flexibele studieopties en het vergroten van de beschikbaarheid van onderwijssteun voor werknemers die een opleiding willen volgen. Een cultuur van Leven Lang Ontwikkelen (LLO) wordt gestimuleerd door ondernemers te ondersteunen in het bevorderen van continue educatie en ontwikkeling bij hun werknemers.

De samenwerking met ondernemers is instrumenteel bij het verankeren van LLO in de Regio. Ondernemers worden gestimuleerd werknemers aan te moedigen regelmatig bijscholingsmogelijkheden te benutten en zo hun vaardigheden en kennis up-to-date te houden. Daarnaast wordt er een link gelegd met de al bestaande Regio Deal Maritieme Samenwerking Kop<sup>4</sup> van Noord-Holland, waar Vonk en anderen bij betrokken zijn. Deze Deal is ook aangehaakt bij de Human Capital Agenda Noord-Holland Noord<sup>5</sup> en versterkt de samenwerkingsverbanden en ontwikkelingsmogelijkheden in de Regio. Versterking van scholing in de ondernemingen heeft een sterke relatie met Programmaliijn 2C en sluit aan bij de programmaliijn Beter Werken, waarbij ondernemers worden gestimuleerd om werknemers aan te moedigen regelmatig bijscholingsmogelijkheden te benutten en zo hun vaardigheden en kennis up-to-date te houden. Het belang van leren en ontwikkelen is ook een verantwoordelijkheid van werkgevers. Om dit te benadrukken is dit onder Programmaliijn 2 opgenomen. Bovendien wordt dit door de bedrijven zelf geïnitieerd.

*Voor de uitvoering wordt samengewerkt met:*

Bij de aanpak worden belangrijke sectoren uit de regio betrokken zoals Agri&Food, Energie en Water&Maritiem en ook kleinere midden- en kleinbedrijven (mkb). Het onderwijs wordt ondersteund door mbo-instellingen zoals Vonk en Talland, opleidingsbedrijven zoals Espeq en Tetrix<sup>6</sup> en hbo-instelling Hogeschool Inholland. Ondernemers spelen een cruciale rol in het aanbieden van stageplekken, leerwerktrajecten en bijscholingsprogramma's, waardoor lerenden<sup>7</sup> relevante kennis en vaardigheden opdoen die direct toepasbaar zijn in de moderne arbeidsmarkt. Samenwerking tussen deze onderwijsinstellingen en bedrijfsleven zorgt voor een geïntegreerd en inclusief opleidingssysteem, dat bijdraagt aan de economische en sociale veerkracht van Noord-Holland Noord. Aangesloten wordt op de Human Capital Agenda Noord-Holland Noord, Human Capital Agenda van Greenchain Noord-Holland, het Mentorprogramma Techniekpact Noord-Holland Noord en Bouwstenen 2 en 3 van de LLO Katalysator.

## PROGRAMMALIJN 2: BETER WERKEN

Het verbeteren van het vestigingsklimaat voor huidige en toekomstige ondernemers.

Om het vestigingsklimaat voor huidige en toekomstige ondernemers te verbeteren, wordt ingezet op het ondersteunen van ondernemers bij verduurzaming, energiebesparing, innovaties, Human Capital en op bereikbaarheid en duurzaamheid van bedrijventerreinen.

Binnen deze Programmaliijn wordt gewerkt langs vier actielijnen:

- A. Innovatie en technologische ontwikkeling;
- B. Bereikbare en duurzame bedrijventerreinen;
- C. Versterken van scholing in de ondernemingen;
- D. Internationale samenwerking.

---

<sup>3</sup> Kansarme groepen omvatten mensen met belemmeringen bij werk, onderwijs of maatschappelijke deelname, zoals langdurig werkloze mensen, mensen met een handicap, mensen met een lagere opleiding, jongeren zonder startkwalificatie, ouderen en migranten.

<sup>4</sup> Homepage - Regio Deal (kopregio.nl)

<sup>5</sup> Human Capital Agenda Noord-Holland Noord (rpa-nhn.nl)

<sup>6</sup> Espeq, Tetrix, etc. zijn genoemd als voorbeelden voor opleidingsbedrijven en zijn gedeeltelijk wel geïnformeerd via werkgeverskanalen. De praktijk scholen faciliteren bbl-trajecten en worden bestuurd door ondernemers. Deze scholen zijn gekoppeld aan een ROC.

<sup>7</sup> De lerende is een individu dat zich voortdurend ontwikkelt gedurende zijn hele leven

Om ondernemers te ondersteunen bij verduurzaming en energiebesparing, wordt de mogelijkheid van een duurzaamheidsloket voor de hele Regio verkend. Hierbij wordt aangesloten op bestaande initiatieven in de Regio, zoals het Duurzaamheidsloket in de deelregio Kop van Noord-Holland. Daarnaast worden programma's gestart om kansrijke startups en/of scale-ups te ondersteunen in hun groei, door middel van mentoring, financiering en toegang tot netwerken. Deze inspanningen sluiten aan op bestaande programma's zoals TechValley, dat innovatie en samenwerking binnen de technologische en maritieme sector stimuleert. Om meer innovaties binnen het bedrijfsleven te bevorderen wordt ingezet op het versterken van internationale samenwerkingsverbanden voor kennisuitwisseling en gezamenlijke projecten. Specifieke programma's worden opgezet die zich richten op het aantrekken van buitenlandse partners en het faciliteren van gezamenlijke onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten. Hierbij wordt voortgebouwd op bestaande initiatieven zoals Seed Valley, het Maritime Emerging Technologies Innovation Park METIP, Energy & Health Campus<sup>8</sup> en Agriport A7, die al succesvol zijn in het aantrekken van internationale partners en investeringen.

Om bedrijventerreinen te verduurzamen en netcongestie aan te pakken, worden de mogelijkheden van implementatie van smart-energy systemen en energy-hubs onderzocht. Daarnaast wordt parkmanagement geïntroduceerd, gericht op samenwerking, terreinbeheer, beveiliging en energimanagement. De bereikbaarheid van bedrijventerreinen wordt verbeterd door innovatieve vervoersmodellen te ontwikkelen in samenwerking met OV-bedrijven, waardoor locaties toegankelijker worden voor werknemers en bezoekers. Hierbij wordt ook onderzocht of andere vervoerders, zoals bijvoorbeeld taxi-bedrijven, betrokken kunnen worden. De mogelijkheden die ondernemers hebben om werknemers (starters of zij-instromers<sup>9</sup>) te faciliteren in hun ontwikkeling, worden vergroot. Hierbij is een sterk verband met de programmalijn Beter Leren. Er wordt een verkenning uitgevoerd om specifieke behoeften en mogelijkheden voor scholingsprogramma's in kaart te brengen. Dit omvat sectorgerichte trainingsprogramma's en initiatieven voor betere inzetbaarheid van werknemers. In samenwerking tussen onderwijsinstellingen en bedrijfsscholen<sup>10</sup> worden programma's ontwikkeld die praktijkgericht zijn en aansluiten op de vraag van de regionale arbeidsmarkt.

Voor de uitvoering wordt samengewerkt met ondernemerskoepels. De ondernemerskoepels<sup>11</sup> in Noord-Holland Noord vertegenwoordigen verschillende sectoren en subregio's en spelen een cruciale rol bij het bevorderen van economische ontwikkeling in de regio. Deze koepels werken nauw samen met onderwijsinstellingen, bedrijven en (semi-)overheden op zowel ambtelijk als bestuurlijk niveau om actielijnen uit te werken en uit te voeren. Daarnaast wordt samengewerkt met een regionaal economisch forum, een samenwerkingsverband van regionale ondernemersverenigingen, werkgeversorganisaties en brancheorganisaties, dat de economische belangen van Noord-Holland Noord behartigt en de strategische samenwerking tussen verschillende stakeholders stimuleert. Ook de Regionale Ontwikkelings Maatschappij InWest en de Kamer van Koophandel worden bij de uitvoering van de Regio Deal Noord-Holland Noord betrokken.

Verder ziet EZ toe op de connectie met het Programma Ruimte voor Economie en het Stimuleringsprogramma Energyhubs door de uitvoering van de programmalijn Beter Werken door de regio, waar opportuun, te verbinden met deze beide programma's.

### PROGRAMMALIJN 3: BETER LEVEN

#### Het bieden van een aantrekkelijke, bereikbare en gezonde werk- en leefomgeving.

Om een aantrekkelijke, gezonde en bereikbare leefomgeving te bieden wordt ingezet op betere bereikbaarheid, voldoende voorzieningen, innovatieve, gezonde en duurzame woningbouw en de ontwikkeling van landelijk gebied.

Binnen deze Programmalijn wordt gewerkt langs drie actielijnen:

---

<sup>8</sup> De Energy & Health Campus is een samenwerkingsverband dat zich richt op de integratie van energie - en gezondheidssectoren, waarbij innovatieve oplossingen worden ontwikkeld om duurzame energieoplossingen te bevorderen en de gezondheid en welzijn van de samenleving te verbeteren.

<sup>9</sup> Dit sluit aan bij route-arbeid in het kader van de herstructurering arbeidsmarktdienstverlening

<sup>10</sup> Een bedrijfsschool is een opleidingsinstituut dat wordt opgericht en beheerd door een bedrijf of een groep van bedrijven, gericht op het aanbieden van praktijkgerichte opleidingen en trainingen die direct aansluiten bij de specifieke behoeften en vereisten van de onderneming(en).

<sup>11</sup> Zie partijen

- A. Versterken van de veerkracht en vitaliteit van inwoners;
- B. Versterken van een vitale en bereikbare Regio;
- C. Versterken van een duurzame en aantrekkelijk leefomgeving.

De aanpak binnen deze programmalijsluit aan bij de aanpak in de programmalijsluit Beter Leren en Beter Werken. Een aantrekkelijke leefomgeving begint allereerst bij een fijn huis in een mooie kern, hetzij dorp of stad. Ook de bereikbaarheid van een school, een studie, een baan en voorzieningen is van belang voor een aantrekkelijke leefomgeving. Voor deze voorzieningen moet ruimte worden gecreëerd. De aanpak richt zich op het helpen ontwikkelen van vitale woonkernen. In de aanpak worden inwoners nadrukkelijk betrokken. Vergrijzing vraagt om een veerkrachtige samenleving in termen van sociale cohesie, gezonde leefomgeving en nieuwe betaalbare woonzorgconcepten. Met het verbinden van de bestaande triple helix organisaties (zorg, welzijn, sport, creativiteit en cultuur) wordt direct gewerkt aan het verstevigen van sociaal welzijn, gezondheid en zelfredzaamheid van inwoners in de Regio.

Hierbij wordt ook specifiek onderzocht hoe sport en cultuur in Noord-Holland Noord kunnen inspelen op de talentontwikkeling van kinderen en jongeren in kwetsbare buurten en daarna wordt daarvoor een uitvoeringsprogramma gerealiseerd. Voor talentontwikkeling voor cultuur gaat het om een programma voor talentontwikkeling en het beroepsklimaat voor (startende) cultuurprofessionals, gericht op aantrekken en terugkeer van talent naar de Regio.

Onderzoek wordt uitgevoerd naar de meest effectieve preventieve maatregelen. De verkregen kennis wordt gebruikt om nieuwe initiatieven te ontwikkelen en te stimuleren. Initiatieven worden ondersteund die beweging, ontmoeting, en culturele en creatieve activiteiten bevorderen. Deze aanpak sluit aan bij het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)<sup>12</sup>. Onderzoek wordt gedaan naar de mogelijkheden om bereikbaarheid van voorzieningen te verbeteren. Daarvoor wordt een mobiliteitsvisie en aanpak gerealiseerd gericht op een innovatief publiek mobiliteitssysteem om de bereikbaarheid te verbeteren. Pilots worden uitgevoerd die hieraan bijdragen. Daarbij is het uiteindelijke doel dat na de looptijd van de Regio Deal bij positieve resultaten, deze initiatieven zelfstandig verder kunnen.

Ook wordt onderzoek gedaan en daarna pilots uitgevoerd gericht op het behoud, toekomstbestendiger en toegankelijker maken van openbare, bijzondere of maatschappelijke voorzieningen. Nieuwe en vernieuwde concepten worden verkend en gestimuleerd die zijn gericht op huisvesting voor ouderen met een zorgbehoefte. Ook worden andere woonvormen onderzocht, zoals coöperatief wonen. Er wordt onderzoek uitgevoerd naar welke juridische en financiële belemmeringen er zijn voor een nieuwe derde sector: coöperatief wonen. Met de stakeholders die hierbij betrokken zijn en/of willen zijn, wordt gekeken naar de mogelijkheden die coöperatief wonen kan bieden voor Noord-Holland Noord. Daarna wordt er een gezamenlijk actieplan met de betrokken partijen opgesteld voor de realisatie van Coöperatieve Woonvormen en wordt een proactief Expertteam dat kansrijke initiatieven helpt realiseren, opgericht. Dit draagt bij aan een uitbreiding van het woonaanbod. Semi-publiek-private samenwerkingen voor de realisatie en versnelling van woningbouw worden versterkt.

Een uitvoeringsprogramma wordt ontwikkeld dat zich richt op het bevorderen en benutten van cultuur (cultureel erfgoed), recreatie en toerisme. Met de samenwerkende partners wordt een gezamenlijke inhoudelijke culturele programmering en cultuuraanbod gerealiseerd dat aansluit bij de behoeften van jongeren en jongvolwassenen.

De ontwikkeling van landelijk gebied wordt gestimuleerd. Dit draagt bij aan opgaven voor een betere leefomgeving, waarbij de recreatieve functie van het landelijk gebied voor inwoners belangrijk blijft. Het Ontwikkelperspectief Noord-Holland Noord biedt een toekomstperspectief voor een gezondere en toekomstbestendige leefomgeving. Als voedselschuur van Nederland richt Noord-Holland Noord zich op transitie in het watersysteem en de landbouw. Onderzoek wordt verricht en daarna een gezamenlijk uitvoeringsprogramma opgezet, gericht op het stimuleren van de transformatie van het landelijk gebied waarbij nieuwe verdienmodellen voor de landbouw (agri&food, bloembollen- en zaadveredelingssector) en de voedselketen (inclusief industrie en

---

<sup>12</sup> GALA - Gezond en Actief Leven Akkoord | Rapport | Rijksoverheid.nl

banken) worden onderzocht en waar mogelijk gerealiseerd. Coöperatieve woonvormen in het landelijk gebied worden onderzocht, er zijn initiatieven waarbij mogelijk kan worden aangesloten, zoals Herenboeren<sup>13</sup>. Het doel daarbij is om samen duurzaam voedsel te produceren.

De aanpak wordt vormgegeven samen met, onder andere, 17 gemeenten<sup>14</sup>, provincie, Rijk, waterschap, ondernemers, woningcorporaties (onder andere Thuis Noord-Holland Noord samenwerkingsverband van 13 wooncorporaties uit Noord- Holland Noord), ontwikkelaars, investeerders, beleggers, bouwbedrijven, inwoners, agrariërs, zorginstellingen, banken, zorgverzekeraars, culturele instellingen, overige organisaties en partners uitgewerkt en uitgevoerd.

I&W geeft aan de betrokken regionale partijen te ondersteunen bij de verbetering van de bereikbaarheid van bedrijventerreinen en voorzieningen in de programmalijnen Beter Werken en Beter Leven, m.n. bij de ontwikkeling en realisatie van innovatief publiek vervoer.

### Artikel 3 – Beoogde resultaten

#### 1. PROGRAMMALIJN 1: BETER LEREN

Het streven is:

- Innovatielabs<sup>15</sup> doorontwikkelen en uitbreiden: Technologieën zoals AI en nieuwe en hernieuwbare energie effectief stimuleren en toepassen in leerlijnen en modules;
- Een afgeronde verkenning naar de beste manieren om de innovatieslagkracht te bundelen: Innovatieslagkracht van onderwijsinstellingen en (opleidings-)bedrijven bundelen in onderwijscampussen, vastgelegd in een door alle stakeholders onderschreven meerjarige strategie en aanpak;
- Afgeronde verkenning naar de doorstroomproblemen van mbo, hbo en wo;
- Mentorprogramma ter ondersteuning van de overgang van onderwijs naar arbeidsmarkt: Minimaal 200 lerenden begeleiden;
- Operationeel flexibel onderwijs: Helpen lerenden hun vaardigheden te blijven ontwikkelen en aan te passen aan de veranderende behoeften van de arbeidsmarkt;
- Een tool voor het identificeren van vaardigheidskloven ten behoeve van het bedrijfsleven, waarmee gerichte programma's worden gecreëerd om deze te dichten;
- Meertalige ondersteuningsmodules gericht op arbeidsmigranten;
- Passende scholing voor mensen en groepen in kansarmere posities, met speciale aandacht voor diversiteit en inclusie;
- Duurzaam LLO-onderwijsplatform<sup>16</sup>: Verantwoordelijk voor de ontwikkeling, test, validatie en vastlegging van de drie actielijnen binnen Programmalijn Beter Lereren. Dit wordt verduurzaamd door een sluitende businesscase voor 2030-2040 op te stellen, waardoor het platform ook op de lange termijn bijdraagt aan verbeterd onderwijs en blijvende impact heeft;
- Verkenning afgerond naar behoefte aan en mogelijkheden voor wo-opgeleide professionals binnen de regionale arbeidsmarkt;
- Afgerond onderzoek naar welke extra ondersteuning voor welke groepen nodig is: Identificeren welke scholingsprogramma's het meest effectief zijn. Dit kan resulteren in het verkleinen van financiële barrières, het aanbieden van flexibele studieopties en het vergroten van de beschikbaarheid van onderwijssteun voor werknemers die een opleiding willen volgen.

#### 2. PROGRAMMALIJN 2: BETER WERKEN

---

<sup>13</sup> Een Herenboerderij werkt natuur gedreven. Een gezonde bodem, een goed leven voor de dieren, meer biodiversiteit en toewerken naar een gesloten kringloop, zijn daarbij de uitgangspunten. De boeren (agrarisch bedrijfsleiders) zijn in loondienst en hebben daardoor een vast inkomen. Zo creëren we samen een eerlijk en toekomstbestendig voedselsysteem. Als coöperatie lid word je aangemoedigd om mee te helpen, al is dit niet verplicht. Je kan meewerken op het land of aansluiten bij een werkgroep. De boerderij is een bruisende plek, waar je elkaar en de boeren ontmoet.

<sup>14</sup> Zie partijen

<sup>15</sup> Innovatielabs die vanuit de drie onderwijscampussen technologische innovaties en toepassingen ontsluiten voor docenten, studenten en bedrijven.

<sup>16</sup> Een onderwijsplatform is een samenwerkingsverband of een virtueel systeem dat bedoeld is om onderwijsinnovaties te ontwikkelen, testen, valideren en vastleggen. Het kan bestaan uit een netwerk van onderwijsinstellingen, bedrijven en andere stakeholders die gezamenlijk werken aan het verbeteren van onderwijs en leermogelijkheden.

Het streven is:

- Een operationeel duurzaamheidsloket, uitgroeiend tot een gemeenschappelijke organisatie op Noord-Holland Noord-schaal, waar jaarlijks bedrijven advies van ontvangen;
- Het stimuleren en realiseren van innovatieplekken op het gebied van Agri&Food, Energie en het Water&Maritiem om hiermee kansrijke startups en scale-ups te ondersteunen en te begeleiden in hun verdere groei, zodat zij zich wortelen en blijvend in de Regio Noord-Holland Noord vestigen;
- Een verkenning is uitgevoerd naar haalbare oplossingen voor de netcongestieproblematiek: dit leidt tot implementatie van energy-hubs en smart-energy systemen. Op zoveel mogelijk bedrijventerreinen, verdeeld over de drie subregio's, wordt parkmanagement ingevoerd;
- Pilots worden opgezet voor de ontwikkeling en invoering van innovatieve en creatieve vervoersmodellen voor een betere bereikbaarheid van bedrijventerreinen;
- De groei van stageplekken en leerwerktrajecten wordt verder gestimuleerd en ondersteund;
- Specifieke bijscholingsmogelijkheden voor werknemers gericht op regionale arbeidsmarktbehoeften;
- De regionale opleidingsinitiatieven op brancheniveau zoals de Talent Academie West-Friesland<sup>17</sup> en de Texel Academy<sup>18</sup> worden uitgebreid naar Noord-Holland Noord en realiseren nieuwe opleidingsrichtingen;
- Versterking van samenwerkingsverbanden tussen ondernemers, onderwijsinstellingen en bedrijfsscholen;
- Het opzetten van een continue arbeidsmarktcampagne om de vele positieve voordelen om in Noord-Holland Noord te werken en te wonen, breed onder de aandacht te brengen;
- Programma's worden ontwikkeld en uitgevoerd om buitenlandse investeringen aan te trekken;
- Op basis van de verkenning wordt ernaar gestreefd om nieuwe internationale samenwerkingsverbanden op te zetten in nauwe samenwerking met brancheorganisaties; Nieuwe buitenlandse bedrijven aangetrokken die bijdragen aan de economische diversiteit en innovatiekracht van de Regio.

### 3. PROGRAMMALIJN 3: BETER LEVEN

Het streven is:

- Minimaal in elke gemeente, in samenspraak met inwoners, dichtbij zijnde verenigingen, onderwijsinstellingen en ondernemers; het realiseren van groene, klimaatbestendige, toekomstbestendige en toegankelijke landschappen/openbare ruimtes die uitnodigen om te bewegen, spelen en sporten;
- Sport en cultuur in Noord-Holland Noord zijn gericht op talentontwikkeling van kinderen en jongeren uit kwetsbare buurten;
- De bereikbaarheid van voorzieningen is verbeterd door innovatieve publieke mobiliteitssystemen;
- Het behoud, toekomstbestendiger en toegankelijker maken van openbare, bijzondere of maatschappelijke voorzieningen is verbeterd en blijvend een thema in de regionale samenwerking;
- Een structurele samenwerking tussen relevante zorg-, welzijns-, en huisvestingspartijen, gericht op preventie, (langer thuis) wonen en gezondheid;
- Meer passende woningen voor ouderen (met een zorgbehoefte) en jongeren/starters.
- Realisatie van meer woningen op basis van coöperatief wonen;
- Realisatie van een proactief Expertteam voor Coöperatieve Woonvormen dat kansrijke initiatieven helpt realiseren;
- De versterking van (semi)publiek-private samenwerkingen ten behoeve van de realisatie en versnelling van woningbouw;

---

<sup>17</sup> Talent Academie Westfriesland is een regionaal samenwerkingsverband dat zich richt op het ontwikkelen en bevorderen van talenten in de regio Westfriesland, door middel van gerichte opleidingsprogramma's, trainingen en workshops, in samenwerking met onderwijsinstellingen, bedrijven en overheden.

<sup>18</sup> De Texel Academy is een initiatief gericht op het bevorderen van kennisuitwisseling en samenwerking tussen ondernemers, overheid en onderwijsinstellingen op het eiland Texel.

- Culturele en recreatieve voorzieningen sluiten beter aan bij de behoeften van jongeren en jongvolwassenen door voor deze doelgroepen gericht nieuwe culturele evenementen en activiteiten te organiseren en toeristisch potentieel van de Regio te vergroten;
- Opstellen en realiseren van nieuwe businesscases, waarbij het cultureel erfgoed wordt benut en recreatie en toerisme wordt versterkt;
- Stimuleren van de transformatie van het landelijk gebied gericht op nieuwe verdienmodellen die worden ontwikkeld voor de landbouw (agri&food, bloembollen- en zaadveredelingssector), de voedselketen (inclusief industrie en banken) en coöperatief wonen in het landelijk gebied.

## 2. Inzet middelen Regio Envelop voor uitvoering Regio Deal Noord-Holland Noord

### Artikel 4 – Uitgangspunten

1. Partijen beogen een gecoördineerde beleidsmatige inzet van hun gezamenlijke financiële middelen op basis van de afspraken in deze Regio Deal. De Regio geeft met die middelen uitvoering aan de Regio Deal Noord-Holland Noord zoals het initiëren en/of realiseren van programma's en projecten en andere uitvoeringsactiviteiten in het kader van de doelen en interventies van de Regio Deal Noord-Holland Noord zoals bedoeld in artikelen 1 tot en met 3. Op deze wijze zetten Partijen zich in om de regionale opgave van de Regio Noord-Holland Noord te realiseren
2. VRO reserveert maximaal € 32,5 mln. inclusief eventueel verschuldigde BTW vanuit de Regio Envelop als Rijksbijdrage voor uitvoeringsactiviteiten als bedoeld in het eerste lid, volgens de in de onderstaande tabel opgenomen onderverdeling. Hierin zijn ook de uitvoeringskosten oftewel VAT-kosten (Voorbereiding, Administratie en Toezicht) opgenomen, waarbij hiervoor uitgegaan wordt van ruim 2,6% (daarmee ruim binnen de bandbreedte van maximaal 3% van de Rijksbijdrage).
3. Van de VAT-kosten, zoals bedoeld in lid 2, worden ook de investeringen gedaan die te maken hebben met de strategische samenwerkingslijn. Dat wil zeggen dat investeringen met het oog op het realiseren van een regionale samenwerking (en de verankering daarvan) hieruit (deels) gedekt kunnen worden.  
De Regio committeert zich minimaal aan een bedrag van in totaal € 32,5 mln. aan regionale financiering voor uitvoeringsactiviteiten als bedoeld in het eerste lid volgens de in de onderstaande tabel opgenomen onderverdeling. Ook de Regio houdt rekening met VAT-kosten<sup>19</sup> in gelijke tred met het Rijk<sup>20</sup>.

| <b>Uitvoeringsactiviteiten</b>       | <b>Maximale rijksbijdrage<sup>1)</sup></b> | <b>Regionale financiering</b> | <b>Totaalbedrag</b> |
|--------------------------------------|--|-------------------------------|---------------------|
| <b>1. Programmalijn Beter Leren</b>  | <b>€ 10.000.000</b>                        | <b>€ 10.000.000</b>           | <b>€ 20.000.000</b> |
| <b>2. Programmalijn Beter Werken</b> | <b>€ 10.000.000</b>                        | <b>€ 10.000.000</b>           | <b>€ 20.000.000</b> |
| <b>3. Programmalijn Beter Leven</b>  | <b>€ 11.525.000</b>                        | <b>€ 11.525.000</b>           | <b>€ 23.050.000</b> |
| <b>Uitvoeringskosten (VAT)</b>       | <b>€ 975.000</b>                           | <b>€ 975.000</b>              | <b>€ 1.950.000</b>  |
| <b>Bijdragen totaal maximaal</b>     | <b>€ 32.500.000</b>                        | <b>€ 32.500.000</b>           | <b>€ 65.000.000</b> |

1) Dit bedrag is inclusief eventueel verschuldigde BTW.

4. De verdeling opgenomen in de tabel in het derde lid, geldt als uitgangspunt. Partijen zijn zich ervan bewust dat gedurende de looptijd van de Regio Deal omstandigheden en/of prioriteiten kunnen wijzigen. Partijen kunnen, na bespreking in het Rijk-Regio-overleg, een gewijzigde

<sup>19</sup> VAT-kosten worden gebruikt om de samenwerkingsontwikkeling te bevorderen.

<sup>20</sup> Grotendeels gedekt door noodzakelijke investeringen in regionale samenwerking

verdeling over de programmalijnen afspreken. Op deze wijziging van Regio Deal Noord-Holland Noord is artikel 11 van toepassing.

#### Artikel 5 - Regiokassier

Partijen spreken af dat in het kader van de uitvoeringsactiviteiten van de Regio Deal Noord-Holland Noord de gemeente Alkmaar de rol zal vervullen van regiokassier. De regiokassier draagt zorg voor het nakomen van de voorwaarden en verplichtingen, zoals verwoord in de Specifieke uitkering ten behoeve van de uitvoeringsactiviteiten Regio Deals.

### **3. Governance uitvoering Regio Deal Noord-Holland Noord**

#### Artikel 6 - Rijk-Regio-overleg

1. Periodiek treden Partijen in overleg over de onderlinge samenwerking in het kader van de Regio Deal Noord-Holland Noord en met andere publieke en/of private samenwerkingspartners. Dit Rijk-Regio-overleg ziet toe op de uitvoering van Regio Deal zoals beschreven in dit convenant.
2. Het Rijk-Regio-overleg vergadert tenminste eenmaal per jaar, over de voortgang van, en eventuele knelpunten of risico's in, de uitvoering van de Regio Deal en andere actualiteiten in de Regio. Het moment waarop wordt in onderling overleg bepaald.
3. Het in het eerste lid bedoelde Rijk-Regio-overleg bestaat uit de volgende vertegenwoordigers:
  - a. Vanuit de ministeries van het Rijk:
    - i. Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening;
    - ii. Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties;
    - iii. Economische Zaken;
    - iv. Sociale Zaken en Werkgelegenheid;
    - v. Infrastructuur en Waterstaat.
  - b. Vanuit de Regio:
    - i. Vertegenwoordiging vanuit de 17 gemeenten, de 3 onderwijsinstellingen en de 3 ondernemerskoepels.
    - ii. Het Rijk-Regio-overleg voorziet in zijn eigen werkwijze, waarbij het uitgangspunt is dat de Regio bij het organiseren, uitnodigen en verslagleggen de lead heeft.
    - iii. Het Rijk-Regio-overleg spreekt een escalatieregeling af.
    - iv. Betrokken partijen zien zelf toe op een adequate verantwoording aan achterbannen en/of volksvertegenwoordigers.

### **4. Evaluatie, voortgang en communicatie Regio Deal Noord-Holland Noord**

#### Artikel 7 – Evaluatie en voortgang

1. De Regio brengt de beginsituatie van de regionale opgave in kaart. Daarnaast bepaalt de Regio een evaluatie-aanpak waarmee bijgehouden kan worden of de afgesproken aanpak (artikel 2) bijdraagt aan de doelen (artikel 1) van de Regio Deals. De beginsituatie en evaluatie-aanpak zijn beschreven in 2024.
2. De Regio stelt éénmaal per jaar een voortgangsrapportage op, met daarin:
  - a. De voortgang van de initiatieven en projecten;
  - b. in hoeverre partijen op schema liggen om de beoogde (voorbeeld)resultaten (artikel 3) te behalen.
3. De jaarlijkse voortgangsrapportage wordt in concept voor 15 juni van ieder jaar voorgelegd aan Partijen, gelet op indiening voor 15 juli bij de minister van VRO in het kader van de specifieke uitkering.
4. De Regio kan met de jaarlijkse voortgangsrapportage de betrokken Raden en Staten informeren. VRO gebruikt de jaarlijkse voortgangsrapportage als input voor de periodieke voortgangsrapportage van alle Regio Deals voor de Tweede Kamer van de Staten-Generaal.
5. VRO draagt zorg voor onderzoek, betreffende het geheel van de Regio Deals (o.m. de resultaten en effecten van de Deals voor brede welvaart). De Regio verleent haar medewerking hieraan.

6. BZK verzamelt binnen het geheel van de Regio Deals lessen en kennis over de (door)ontwikkeling van Regionale samenwerking binnen het stelsel van openbaar bestuur, waarmee mede uitvoering wordt gegeven aan de Actieagenda Sterk Bestuur.<sup>21</sup>

#### Artikel 8 – Communicatie

1. Partijen zien toe op een gezamenlijke communicatiestrategie en -plan, waarbij de Regio in de lead is.
2. De Regio zal bij projecten die deel uitmaken van de uitvoering van de Regio Deal Noord-Holland Noord vragen om in de communicatie over die projecten kenbaar te maken dat het project mede mogelijk is gemaakt in samenwerking tussen Rijk en regio.

#### 4. Slotbepalingen

##### Artikel 9 - Uitvoering in overeenstemming met Unierecht

De afspraken van deze Regio Deal en/of de daaruit voortvloeiende maatregelen worden in overeenstemming met het recht van de Europese Unie uitgevoerd en uitgewerkt in het bijzonder voor zover de afspraken vallen onder de werking van de Europese regels met betrekking tot aanbesteding, mededinging, staatssteun en technische normen en voorschriften.

##### Artikel 10 - Gegevensuitwisseling

1. De in het kader van (de uitvoering van) deze Regio Deal uitgewisselde dan wel uit te wisselen informatie is in beginsel openbaar. Indien een Partij verzoekt om geheimhouding zullen de overige Partijen deze informatie in beginsel geheimhouden en deze geheel noch gedeeltelijk aan enige derde bekendmaken, behoudens voor zover een verplichting tot openbaarmaking voortvloeit uit de wet, een rechterlijke uitspraak of deze Regio Deal.
2. Partijen dragen er zorg voor dat concurrentiegevoelige en/of privacygevoelige informatie uitsluitend wordt gedeeld voor zover dit in overeenstemming is met de relevante internationale, Europese en nationale wettelijke kaders. Zij kunnen hiertoe nadere afspraken vastleggen.

##### Artikel 11 - Wijzigingen

1. Elke Partij kan schriftelijk verzoeken deze Regio Deal te wijzigen. De wijziging behoeft de instemming van alle Partijen.
2. Partijen treden in overleg binnen 6 weken nadat een Partij het verzoek kenbaar heeft gemaakt bij VRO. VRO informeert de overige Partijen over de voorgestelde wijziging en vraagt hen om instemming.
3. Nadat alle Partijen aan VRO kenbaar hebben gemaakt in te stemmen met het verzoek tot wijziging wordt de wijziging en de verklaringen tot instemming als bijlage aan dit convenant gehecht.

##### Artikel 12 - Opzegging

1. Elke Partij kan de Regio Deal met inachtneming van een opzegtermijn van 3 maanden schriftelijk opzeggen, indien een zodanige verandering van omstandigheden is opgetreden dat deze Regio Deal billijkheidshalve op korte termijn behoort te eindigen. De opzegging moet de verandering in omstandigheden vermelden.
2. Wanneer een Partij deze Regio Deal opzegt, blijft de Regio Deal voor de overige Partijen in stand voor zover de inhoud en de strekking ervan zich daartegen niet verzetten.
3. Ingeval van beëindiging van de Regio Deal Noord-Holland Noord krachtens opzegging is geen van de Partijen jegens een andere Partij schadeplichtig.

##### Artikel 13 - Toetreding nieuwe partijen

1. In overeenstemming met alle Partijen kunnen anderen tijdens de looptijd van de Regio Deal nieuwe partijen toetreden tot deze Regio Deal. Een toetredende partij dient de verplichtingen die voor haar uit de Regio Deal voortvloeien te aanvaarden.
2. Het schriftelijke verzoek tot toetreding met daarbij de concrete bijdrage aan de Regio Deal gericht aan VRO. VRO informeert Partijen en vraagt hen om instemming.

---

<sup>21</sup> Met de Actieagenda Sterk Bestuur (2022, zie [overheid.nl](https://overheid.nl)) richt het ministerie van BZK zich op het versterken van de samenwerking binnen het Rijk en de samenwerking tussen Rijk, mede-overheden en niet-overheidspartners.

3. Zodra alle Partijen aan VRO schriftelijk kenbaar hebben gemaakt in te stemmen met het verzoek tot toetreding, ontvangt de toetredende partij de status van Partij van de Regio Deal en gelden voor die partij de voor haar uit de deal voortvloeiende rechten en verplichtingen.
4. Het verzoek tot toetreding en de verklaringen tot instemming worden als bijlagen aan de Regio Deal gehecht.

#### Artikel 14 - Ongeldigheid

Indien een bepaling van de Regio Deal in enige mate als nietig, vernietigbaar, ongeldig, onwettig of anderszins als niet-bindend moet worden beschouwd, bijvoorbeeld wegens strijdigheid met het Besluit Specifieke uitkering Regio Deals vierde, vijfde en zesde tranche (zoals deze luidt op het moment dat de strijdigheid zich voordoet of alsdan in bestuursrechtelijke zin is vastgesteld), wordt die bepaling, voor zover nodig, uit de Regio Deal verwijderd en vervangen door een bepaling die wel bindend en rechtsgeldig is en die de inhoud van de niet-geldige bepaling zoveel mogelijk benadert. De overige bepalingen van de Regio Deal blijven in een dergelijke situatie ongewijzigd en onverminderd geldig.

#### Artikel 15 - Publiekrechtelijke medewerking en toepasselijk recht

1. De in het kader van Regio Deal door Partijen te verlenen (publiekrechtelijke) medewerking laat de publiekrechtelijke positie en bevoegdheden van Partijen onverlet.
2. Op deze Regio Deal is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.

#### Artikel 16 – Nakoming

De Regio Deal is niet in rechte afdwingbaar. Partijen kunnen elkaar aanspreken op tekortkomingen in de nakoming van de Regio Deal in het Rijk-Regio overleg.

#### Artikel 17 - Ondertekening in verschillende exemplaren

De Regio Deal worden ondertekend door Partijen in verschillende exemplaren, die samengevoegd hetzelfde rechtsgevolg hebben alsof deze Regio Deal is ondertekend door alle Partijen in één exemplaar.

#### Artikel 18- Citeertitel

Deze Regio Deal kan worden aangehaald als Regio Deal Noord-Holland Noord.

#### Artikel 19 – Inwerkingtreding en looptijd

1. Deze Regio Deal treedt in werking met ingang van de dag na ondertekening door alle Partijen en eindigt 31 december 2029.
2. Partijen kunnen, na bespreking in het Rijk-Regio-overleg, de looptijd van de Regio Deal wijzigen. Hierna moet door regiokassier een verzoek tot wijziging van de beschikking Specifieke uitkering ten behoeve van de uitvoeringsactiviteiten Regio Deals worden gedaan bij VRO.

#### Artikel 20 - Publicatie

1. Deze Regio Deal zal net als andere Regio Deals openbaar worden gemaakt door publicatie in de Staatscourant, waardoor anderen kennis kunnen nemen van de Regio Deals.
2. VRO rapporteert over de Regio Portefeuille, alsmede de hieruit voortvloeiende Regio Deals naar de Tweede Kamer van de Staten-Generaal.

# Programmaplan 2024 - 2030



## Onderdeel 2

## Governance

## Inhoud

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 1.    | INLEIDING.....  | 5  |
| 2.    | Oprichting van een stichting voor besluitvorming.....                       | 7  |
| 2.1   | Achtergrond en behoefte .....   | 7  |
| 2.2   | Doelstellingen Stichting .....  | 7  |
| 2.3   | Waarom een stichting?.....  | 7  |
| 2.4   | Mandatering van Besluitvorming.....   | 8  |
| 2.5   | Flexibiliteit en Autonomie.....   | 8  |
| 2.6   | Transparantie en Rechtmatigheid.....  | 8  |
| 2.7   | Maatschappelijke doelen.....  | 8  |
| 2.8   | Politieke Neutraliteit.....   | 9  |
| 2.9   | Efficiëntie en Consistentie .....   | 9  |
|       | Conclusie .....   | 9  |
| 3.    | Implementatieplan Stichting Regio Deal NHH.....                             | 1  |
| 3.1   | Implementatie van de Stichting.....   | 1  |
| 3.2   | Taken en verantwoordelijkheden .....  | 1  |
| 3.4   | Juridische kaders vaststellen .....   | 1  |
| 4.    | Governance structuur .....  | 2  |
| 4.1   | De Alliantie.....   | 2  |
| 4.2   | . Samenstelling en taken per organisatieonderdeel binnen de Stichting ..... | 2  |
| 4.2.1 | Het Bestuur.....  | 3  |
| 4.2.2 | Besluitvorming binnen het bestuur .....                                     | 4  |
| 4.2.3 | Taken en verantwoordelijkheden bestuur.....                                 | 4  |
| 4.2.4 | Programmteam .....  | 5  |
| 4.2.5 | Programmamanagers .....   | 5  |
| 4.2.6 | Financieel deskundige .....   | 7  |
| 4.2.7 | Ondersteuner Programmteam .....   | 7  |
| 4.3   | Externe expertise.....  | 8  |
| 4.4   | Deskundigencommissie.....   | 10 |
| 4.4.1 | Samenstelling.....  | 10 |
| 4.4.2 | Taken en verantwoordelijkheden deskundigencommissie .....                   | 10 |
| 4.5   | De regiokassier .....   | 10 |
| 5.    | Besluitvormingsproces en vastleggen van besluiten .....                     | 12 |
| 5.1   | Toelichting op het besluitvormingsproces .....                              | 12 |
|       | Processtappen .....   | 12 |
| 5.2   | Transparantie en documentatie .....   | 13 |
| 6.    | Vergaderritmiëk .....   | 14 |
| 6.1   | Vergaderritmiëk Alliantie.....  | 14 |
| 6.2   | Vergaderritmiëk Bestuur .....   | 14 |
| 6.3   | Vergaderritmiëk Programmteam .....  | 14 |
| 6.4   | Vergaderritmiëk Deskundigencommissie.....                                   | 14 |



## 1. INLEIDING

De Regio Deal Noord-Holland Noord (NHN) vormt een unieke samenwerking tussen overheid, onderwijs en ondernemers (Triple Helix) gericht op het bevorderen van brede welvaart in de regio. Deze Regio Deal, met een looptijd van 2024 tot en met 2029<sup>1</sup>, stelt zich ten doel om de regio toekomstbestendig te maken door middel van gerichte investeringen in talentontwikkeling, economische groei, en het verbeteren van de kwaliteit van leven. Dit programmaplan vormt de basis voor de uitvoering van deze ambitie en beschrijft hoe de strategische doelen van de Regio Deal worden vertaald naar concrete programma's en projecten.

De kern van de Regio Deal is gericht op vier doelstellingen:

1. **Beter Leren:** Het aantrekken en behouden van talenten door middel van praktijkgerichte en inspirerende leeromgevingen die de persoonlijke en professionele ontwikkeling stimuleren.
2. **Beter Werken:** Het verbeteren van het vestigingsklimaat voor ondernemers om duurzame economische groei te bevorderen, met nadruk op innovatie en sectoren zoals Agri&Food, Energie, en Water&Maritiem.
3. **Beter Leven:** Het creëren van een aantrekkelijke en gezonde leefomgeving met oog voor sociale cohesie, duurzaamheid en bereikbaarheid.
4. **Een sterke strategische netwerkorganisatie:** Het versterken van samenwerkingen tussen betrokken partners om continuïteit en succes van de Regio Deal te waarborgen.

Met dit programmaplan wordt invulling gegeven aan de integrale aanpak van de Regio Deal. De drie programmalijnen 'Beter Leren, Beter Werken en Beter Leven' vormen daarbij de ruggengraat van de uitvoering. Deze lijnen zijn onderverdeeld in specifieke actielijnen die aansluiten bij de uitdagingen en kansen binnen Noord-Holland Noord. Het programmaplan biedt een volledig kader, inclusief het financieel kader dat de inzet van de middelen uit de Regio Deal en de bijbehorende cofinanciering vanuit de regio beschrijft. Dit zorgt voor een transparante en doelgerichte uitvoering van de afspraken.

Naast een uitvoeringskader biedt dit programmaplan ook een overzicht van de governance-structuur, waarin de rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende organen worden toegelicht. De opzet van een stichting, die binnen de governance als onafhankelijke rechtspersoon opereert, waarborgt een efficiënte besluitvorming en transparantie. Door de gezamenlijke inzet van middelen en expertise vanuit het Rijk en de regio, legt dit programmaplan de basis voor een toekomstbestendige regio. Met een lerend en adaptief karakter wordt continu gewerkt aan innovatie en verbetering, zodat de doelen van de Regio Deal met succes kunnen worden gerealiseerd.

---

<sup>1</sup> De looptijd van de Regio Deal is vanaf 16 november 2024 tot en met 31 december 2029, in 2030 wordt de Regio Deal administratief nog afgerond.

**LEESWIJZER**

Het Programmaplan Regio Deal NHN bestaat uit de onderstaande onderdelen:

Onderdeel 1 Convenant Rijk-Regio NHN / Regio Deal NHN

Onderdeel 2 Governance Regio Deal NHN (met bijlagen)

Onderdeel 3 Meerjarenbegroting Stichting Regio Deal NHN

Onderdeel 4 Uitvoeringsregeling Regio Deal NHN

Onderdeel 5 Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal NHN (met bijlagen)

## 2. Oprichting van een stichting voor besluitvorming

### 2.1 Achtergrond en behoefte

De Regio Deal Noord-Holland Noord (NHN) is een samenwerkingsverband dat brede welvaart nastreeft door middel van projecten op het gebied van leren, werken en leven. Om de doelen van de Regio Deal te realiseren, is een governance-structuur nodig die samenwerking tussen publieke en private partijen faciliteert, terwijl juridische zekerheid wordt geboden. Binnen deze context is gekozen voor een stichting als juridische entiteit met een alleenrecht op het uitvoeren van de benodigde activiteiten. Voor de motivatie van de keuze van deze constructie wordt verwezen naar Bijlage 1 bij dit onderdeel Governance.

De keuze voor een stichting is gebaseerd op de behoefte aan een onafhankelijke rechtspersoon die efficiënt en binnen juridische kaders besluiten kan nemen over subsidie- en projectaanvragen.

### 2.2 Doelstellingen Stichting

Om de doelen van de Regio Deal Noord-Holland Noord te realiseren, is gekozen voor de oprichting van een stichting als juridische entiteit. Deze stichting speelt een cruciale rol in het faciliteren van een efficiënte en transparante uitvoering van de Regio Deal. De vier centrale doelstellingen van de Regio Deal, zoals vastgelegd in het convenant, vormen de basis voor deze keuze.

Dit zijn:

1. **Beter Leren:** Het aantrekken en behouden van talenten door middel van praktijk-gerichte en inspirerende leeromgevingen die de persoonlijke en professionele ontwikkeling stimuleren.
2. **Beter Werken:** Het verbeteren van het vestigingsklimaat voor ondernemers om duurzame economische groei te bevorderen, met nadruk op innovatie en sectoren zoals Agri&Food, Energie, en Water&Maritiem.
3. **Beter Leven:** Het creëren van een aantrekkelijke en gezonde leefomgeving met oog voor sociale cohesie, duurzaamheid en bereikbaarheid.
4. **Een sterke strategische netwerkorganisatie:** Het versterken van samenwerkingen tussen betrokken partners om continuïteit en succes van de Regio Deal te waarborgen.

De oprichting van een stichting biedt een juridisch en organisatorisch kader dat aansluit bij de behoeften van de Regio Deal. Het biedt flexibiliteit en autonomie, terwijl het tegelijkertijd kan zorgdragen voor rechtmatigheid en transparantie in de besluitvorming.

### 2.3. Waarom een stichting?

De keuze voor een stichting als juridische entiteit, **gecombineerd met een alleen recht en een opdracht**, is gebaseerd op de behoefte aan een flexibele, rechtmatige en doelgerichte governance-structuur voor de Regio Deal Noord-Holland Noord. Deze opzet biedt meerdere voordelen die de uitvoering van de Regio Deal

optimaliseren en tegelijkertijd voldoen aan juridische en bestuurlijke vereisten. Hieronder volgt een verdere uitwerking van de belangrijkste redenen.

## ***2.4. Mandatering van Besluitvorming***

De stichting Regio Deal NHN is een onafhankelijke rechtspersoon die beslissingsbevoegdheid krijgt via mandaat (en opdracht) van de penvoerder van de Regio Deal NHN, het college van burgemeester en wethouders van Alkmaar. Dit is cruciaal binnen de context van de Regio Deal, waar projectaanvragen snel en juridisch correct beoordeeld moeten worden.

- **Bevoegdheid:** De stichting kan zelfstandig besluiten nemen binnen de kaders van de Regio Deal zoals het toewijzen van subsidies aan projecten.
- **Onafhankelijkheid:** De stichting opereert los van de politieke besluitvorming, wat de objectiviteit en daadkracht vergroot.
- **Efficiëntie:** Door de mandatering van bevoegdheden wordt de besluitvorming over de subsidieverlening versneld en wordt de administratieve druk op het college van Alkmaar verlicht.

## ***2.5. Flexibiliteit en Autonomie***

De stichting biedt een flexibele structuur die ruimte laat voor aanpassingen op basis van veranderende behoeften binnen de Regio Deal.

Het voordeel is tevens ruimte voor samenwerking: de stichting faciliteert samenwerking tussen publieke en private partijen, zoals onderwijsinstellingen, ondernemers en overheden.

## ***2.6. Transparantie en Rechtmatigheid***

Een alleenrecht-constructie biedt een juridisch kader dat voldoet aan Europese mededingingsregels.

Het betreft dan

- **Publicatie van alleenrecht:** raadsbesluit met taken stichting.
- **Proportionele compensatie:** De stichting waarborgt dat de financiering niet verder gaat dan nodig is voor het uitvoeren van de diensten.
- **Heldere en transparante verantwoording:** De stichting rapporteert in het kader van de opdrachtverlening periodiek over de besteding van middelen, de voortgang van projecten en de impact op de regio.

## ***2.7. Maatschappelijke doelen***

De stichting is volledig gericht op het realiseren van de maatschappelijke doelen van de Regio Deal, zoals het versterken van brede welvaart en economische ontwikkeling in de regio waarbij wordt ingezet op:

- **Een focus op algemeen belang:** De stichting richt zich op activiteiten die direct bijdragen aan de doelstellingen van de Regio Deal, zoals inclusiviteit, duurzaamheid en innovatie en regionale samenwerking.
- **Ondersteuning van triple helix-samenwerking:** De stichting faciliteert effectieve samenwerking tussen onderwijsinstellingen, ondernemers en overheden, waardoor projecten breed gedragen worden.

## **2.8. Politieke Neutraliteit**

Door de besluitvorming bij een onafhankelijke stichting te beleggen, blijft het politieke karakter van besluitvorming beperkt tot de strategische en kaderstellende rol van het college van B&W van de gemeente Alkmaar. Door mandaat te verstrekken aan de Stichting ontstaat ook:

- **Een heldere scheiding van rollen:** De stichting neemt operationele besluiten, terwijl de convenantpartners zich richten op strategisch toezicht.
- **Transparante risicobeheersing:** Politieke belangen worden beperkt tot kaders en toezicht, wat de neutraliteit van besluitvorming vergroot en mogelijke conflicten minimaliseert.

## **2.9. Efficiëntie en Consistentie**

De stichting zorgt voor een gestroomlijnde besluitvorming die tijdig en consistent plaatsvindt, wat essentieel is voor het behalen van de doelstellingen van de Regio Deal. Dat wordt bereikt door:

- **Vermindering van administratieve lastendruk:** Door besluiten in het kader van de subsidieregeling te mandateren aan de stichting wordt de administratieve druk op overheidsorganen verlicht.
- **Snelle respons:** De stichting kan direct inspelen op de behoeften van de Regio Deal.
- **Consistente aanpak:** Procedures en besluitvormingscriteria worden uniform toegepast, wat zorgt voor transparantie en voorspelbaarheid voor alle betrokkenen.

## **Conclusie**

De stichting biedt een robuuste, flexibele en juridisch verantwoorde governance-structuur die aansluit bij de doelen en complexiteit van de Regio Deal Noord-Holland Noord. Door de combinatie van onafhankelijkheid, transparantie en focus op maatschappelijke doelen, is dit model bij uitstek geschikt om brede welvaart in de regio te bevorderen en de samenwerking binnen de triple helix te versterken

### **3. Implementatieplan Stichting Regio Deal NHN**

De Stichting Regio Deal NHN vormt een zelfstandige laag binnen de governance structuur van de Regio Deal NHN. Deze structuur bestaat uit:

- de Alliantie, en
- de Stichting bestaande uit:
  - het Bestuur,
  - het Programmteam,
  - de Deskundigencommissie

De stichting krijgt van de penvoerder van de Regio Deal NHN (Gemeente Alkmaar) de opdracht om de Regio Deal uit te voeren en mandaat om besluiten te nemen binnen de vastgestelde kaders en regelgeving van de Regio Deal en zal conform de SiSa regelgeving regelmatig verantwoording afleggen aan de penvoerder en andere betrokken partijen. De oprichting en het functioneren van de stichting wordt verder geregeld in de statuten, de opdracht en het mandaatbesluit.

#### ***3.1. Implementatie van de Stichting***

Om de stichting effectief te laten functioneren, is een goed doordacht implementatieplan essentieel. Dit plan omvat het helder definiëren van taken, verantwoordelijkheden en juridische kaders, evenals het opzetten van duidelijke rapportage- en toezichtmechanismen. De implementatie borgt dat de stichting efficiënt kan opereren, transparantie waarborgt en de doelstellingen van de Regio Deal ondersteunt. Om de stichting effectief te implementeren, worden de volgende stappen genomen:

#### ***3.2. Taken en verantwoordelijkheden***

De stichting krijgt mandaat om:

- Projectaanvragen te beoordelen en goed (of af) te keuren inclusief het opstellen van deze -bij de beoordelingen behorende- beschikkingen.
- Subsidies en middelen te beheren in lijn met de doelen en regelgeving van de specifieke uitkering Regio Deal.
- Periodiek verantwoording af te leggen aan de Regiokassier (Gemeente Alkmaar)
- Benoeming leden van de deskundigencommissie

#### ***3.4. Juridische kaders vaststellen***

Er wordt een overeenkomst van opdracht opgesteld waarin:

- De stichting officieel wordt aangewezen als uitvoerder van de Regio Deal.
- Transparante en rechtmatige verantwoording wordt gewaarborgd.

Daarnaast komt er een raadsbesluit en collegebesluit waarin het alleenrecht wordt verleend en onderbouwd.

## 4. Governance structuur

### 4.1 De Alliantie

De Alliantie bestaat uit bestuurlijke vertegenwoordigers van de 24 partners uit de drie geledingen: overheden (provincie & gemeenten), onderwijsinstellingen en ondernemerskoepels. Dit brede gezelschap zorgt ervoor dat de belangen van alle betrokkenen worden gewaarborgd, zonder in de besluitvorming te treden. De Alliantie kan hierbij advies geven aan het SB om bijvoorbeeld strategie, uitvoering en prioriteiten bij te stellen of anderszins te adviseren ten behoeve van een succesvolle realisering van de Regio Deal NHN. Daarnaast zijn de bijeenkomsten van de Alliantie erop gericht om de samenwerking binnen de regio NHN vanuit de Triple Helix-benadering verder te versterken en te verankeren. De Alliantie heeft geen formele verantwoordelijkheid bij de feitelijke uitvoering van de Regio Deal NHN; die verantwoordelijkheid ligt bij het Stichtingsbestuur.

- Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland: Verbindt het provinciale beleid en coalitieakkoord aan de Regio Deal NHN waar dat mogelijk is.
- Burgemeesters of bestuurders van de 17 gemeenten daarvan: Specifiek verantwoordelijk voor de bestuurlijke besluitvorming binnen de gemeenten in de regio, en het bestuurlijk contact met het Rijk voor de brede Rijk-Regio samenwerking.
- Voorzitters van de drie ondernemerskoepels: Specifiek verantwoordelijk voor de realisatie en het commitment van de ondernemerskoepels en hun achterban.
- Drie leden van het College van Bestuur van de onderwijsinstellingen: Verantwoordelijk voor het commitment van hun achterban en voor het verbinden van de onderwijssector aan de doelen van de Regio Deal.

Voor de bijeenkomst van de Alliantie worden ook de leden van het Stichtingsbestuur en de Programmamanagers uitgenodigd. De Programmamanager met de coördinerende taak zal in overleg met het Stichtingsbestuur de Alliantie informeren over de stand van zaken van de Regio Deal NHN.

College van B&W Alkmaar en Regiokassier verleent namens alle partijen mandaat aan- en opdracht voor de uitvoering van de Regio Deal Noord-Holland Noord aan de Stichting Regio Deal Noord-Holland Noord en is ook de Regiokassier voor de Regio Deal.

### 4.2 . Samenstelling en taken per organisatieonderdeel binnen de Stichting

De Stichting Regio Deal NHN kent 3 organisatieonderdelen met elk een specifieke taak en verantwoordelijkheid. In onderstaande tabel worden de organisatieonderdelen kort belicht. Dat wordt in dit hoofdstuk verder uitgewerkt.

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| <b>Stichting Regio Deal<br/>Noord-Holland Noord:<br/>Organisatie-onderdeel</b> | <b>Samenstelling en taken</b> |
|--|-------------------------------|

|          |  |  |
|----------|--|--|
| <b>1</b> | <b>Bestuur<br/>RD NHN<br/>5 leden</b>        | 1 vertegenwoordiger uit elk van de geledingen onderwijs en ondernemers, 3 vertegenwoordigers vanuit de geleding regionale overheden (gemeenten) (de voorzitter staat buiten het stichtingsbestuur)<br>Het bestuur heeft een kaderstellende rol ten aanzien van Programmteam Regio Deal NH en besluitvormend op basis van Programmaplan Regio Deal NHN  |
| <b>2</b> | <b>Programmteam<br/>RD NHN</b>               | 3 programmamangers (Beter Leven, Beter Werken en Beter Leren), 1 financieel deskundige en 1 secretariael medewerker. Taken: ondersteunen en uitvoeren van aanvraagproces, technische toets, staatsteuntoets, begeleiden uitvoering van projecten, ondersteunen financieel en administratief beheer van projecten, communicatie. Het programmteam kan worden ondersteund door ingehuurd externe expertise voor bijv. staatssteun en communicatie. |
| <b>3</b> | <b>Deskundigen-<br/>Commissie<br/>RD NHN</b> | 3 externe experts (vanuit elke geleding 1 onafhankelijke deskundige) geven advies over ingediende aanvragen op basis van criteria uitvoeringsregeling mbt de programmalijnen Beter Leven, Beter Leren en Beter Werken aan Bestuur Regio Deal NHN   |

#### **4.2.1 Het Bestuur**

Het bestuur vormt het hart van de besluitvorming en sturing binnen de Regio Deal Noord-Holland Noord. Het Stichtingsbestuur is verantwoordelijk voor het realiseren van de doelstellingen van de Regio Deal NHN, zoals verwoord in het programmaplan. Verder stuurt het SB het Programmteam Regio Deal NHN aan én is zij verantwoordelijk voor het bewaken van de continuïteit en het eigenaarschap van de Regio Deal naar buiten toe. Ook communiceert het SB de voortgang, doelen en resultaten van de Regio Deal aan deze externe partijen, en laat daarmee zien dat er verantwoordelijkheid wordt genomen voor de uitvoering en het succes van de projecten. Dit draagt bij aan transparantie en vertrouwen in de samenwerking.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het vertalen van de strategische doelen naar concrete acties, projecten en programma's, en stuurt daarbij het Programmteam aan. De focus ligt op het bewaken van de voortgang, het nemen van tactische beslissingen en het oplossen van eventuele knelpunten om ervoor te zorgen dat de gestelde doelen van de Regio Deal worden gerealiseerd. Indien nodig worden risico's en ongewenste effecten en conflicten besproken met Alliantie.

Het bestuur bestaat uit 1 vertegenwoordiger uit elk van de geledingen onderwijs en ondernemers, 3 vertegenwoordigers vanuit de geleding regionale overheden. De voorzitter staat buiten het stichtingsbestuur. Deze diverse samenstelling waarborgt dat de verschillende belangen van de regio worden vertegenwoordigd en dat er op een evenwichtige manier wordt gestuurd op de uitvoering van de Regio Deal.

Het Stichtingsbestuur komt bijeen om te beslissen over de planning, middelen en voortgang van de Regio Deal. Zij zijn eindverantwoordelijk voor de coördinatie en toewijzing van subsidiemiddelen. Het Bestuur zorgt ervoor dat de strategische koers in de praktijk wordt gebracht door de juiste randvoorwaarden te scheppen en de uitvoering te sturen. Het Stichtingsbestuur is daarmee een cruciale schakel tussen de 24 Regiopartners en de operationele laag van het Programmteam.

Een taak van het Stichtingsbestuur is om te monitoren of de vastgestelde doelen worden behaald, tijdig in te grijpen bij risico's en ongewenste effecten, en zorg te dragen voor effectieve communicatie met alle betrokkenen. Daarnaast ligt de verantwoordelijkheid voor de financiële en operationele planning bij het Stichtingsbestuur, waardoor zij een centrale rol speelt in het waarborgen van het succes van de Regio Deal.

De stichting informeert de Alliantie over:

- De voortgang en resultaten van de projecten.
- De besteding van middelen en evt. risico's.
- De evaluatie van de maatschappelijke impact.
- De eventuele toepassing van de hardheidsclausule.

#### **4.2.2. Besluitvorming binnen het bestuur**

Het Stichtingsbestuur bestaat uit 5 leden:

*Geleding regionale overheden:*

- Drie bestuurders namens de gemeenten: vertegenwoordigen de belangen van de 17 bij de Regio Deal aangesloten gemeenten en zorgen voor de verbinding met de verschillende gemeenten.

*Geleding onderwijs:*

- Een bestuurder namens de geleding onderwijs: Vertegenwoordigt de onderwijsinstellingen.

*Geleding ondernemers:*

- Een bestuurder namens de geleding ondernemers: Vertegenwoordigt het bedrijfsleven.

De voorzitter staat buiten het stichtingsbestuur: de voorzitter heeft geen stemrecht en zit vergaderingen technisch voor. Dit zorgt voor neutrale besluitvorming en een evenwichtige inbreng van alle geledingen.

Het stichtingsbestuur kan slechts unaniem besluiten. De drie geledingen (regionale overheden, onderwijs en ondernemers hebben ieder één stem).

Er zijn dus drie stemmen. De geleding regionale overheden (gemeenten) stemt als één.

#### **4.2.3. Taken en verantwoordelijkheden bestuur**

##### **Algemene taken**

- Monitoren of de programma's, projecten, pilots en onderzoeken op koers liggen om de vastgestelde doelen te behalen
- Neemt beslissingen wanneer risico's of ongewenste effecten optreden.
- Is eindverantwoordelijk voor de communicatie naar buiten toe en ziet toe op de rapportage aan belanghebbenden.

##### **Specifieke taken:**

- **Middelenplanning:** Samen met de financieel deskundige plannen en beheren van middelen zoals budget en inzet medewerkers en faciliteiten.
- **Toewijzen van middelen:** Toewijzen van financiële bijdragen op basis van ingediende project- en activiteitenplannen, op basis van adviezen van de deskundigencommissie.
- **Risicomanagement:** Identificeren, analyseren en mitigeren van risico's die de voortgang van de Regio Deal kunnen bedreigen zoals genoemd in het risicoregister in bijlage 2 bij dit onderdeel van het Programmaplan.

- **Prestatiemonitoring:** Volgen en evalueren van de voortgang van projecten en het programma als geheel, en bijsturen waar nodig.
- **Communicatie en rapportage:** Onderhouden van effectieve communicatiekanalen en het rapporteren van de voortgang aan de betrokken partijen en belanghebbenden.
- **Kwaliteitsbeheer:** Waarborgen van de kwaliteit van resultaten door continue evaluatie en verbetering van processen en uitkomsten
- **Vaststellen jaarplan:** zoals bedoeld in de samenwerkingsovereenkomst.
- **Besluitvorming:** verlenings- en vaststellingsbeschikkingen in het kader van de subsidieregeling ondertekenen.
- **Little local regeling:** opstellen en uitvoeren little local subsidieregeling.
- **Evaluatie programmplan:** evalueren van in ieder geval Samenwerkingsovereenkomst (artikel 10 SOK), inzet programmteam, begroting en besluitvorming binnen het bestuur.

#### 4.2.4. Programmteam

Het Programmteam van de Regio Deal NHN bestaat uit professionals die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de verschillende programmalijnen. Het team opereert op tactisch niveau en vormt de brug tussen strategische besluiten en operationele uitvoering. Eén van de programmalijnmanagers vervult daarnaast een coördinerende rol binnen het team om de samenwerking tussen de programmalijnen te waarborgen. Er is bewust gekozen om geen aparte programmaleider aan te stellen, maar een van de programmalijn-managers deze rol te laten vervullen, zodat de coördinatie dicht bij de inhoud van de programmalijnen blijft en de betrokkenheid van de managers versterkt wordt.

De samenstelling van het Programmteam zal in de loop der tijd flexibel worden aangepast. We werken toe naar een klein, efficiënt Programmteam dat optimaal is afgestemd op de actuele behoeften. Na elke tender wordt zorgvuldig geëvalueerd welke expertise en capaciteit nodig zijn voor de volgende fase. Op basis van deze evaluatie worden de taken en verantwoordelijkheden binnen het team opnieuw verdeeld, zodat de effectiviteit van het bureau wordt gemaximaliseerd zonder onnodige overhead.

De Stichting Regio Deal NHN neemt geen medewerkers in dienst.

Het Programmteam Regio Deal NHN bestaat uit:

|   | Functie                                     | Toelichting                            |
|---|---|--|
| 1 | Programmamanager Beter Leven                | Vertegenwoordigt de geleding gemeenten |
| 2 | Programmamanager Beter Leren                | Vertegenwoordigt de geleding onderwijs |
| 3 | Programmamanager Beter Werken               | Vertegenwoordigt de geleding bedrijven |
| 4 | Financieel Deskundige Regio Deal NHN        |  |
| 5 | Secretarieel en administratief ondersteuner |  |
| 6 | Externe expertise/communicatie              | Uitvoering specifieke taken            |

#### 4.2.5. Programmamanagers

Er zijn drie Programmamanagers in het Programmteam Regio Deal NHN. De drie programmamanagers dragen verantwoordelijkheid voor projecten en initiatieven die de

kwaliteit van leven, leren en werken in de regio verbetert. Hierbij is het Programmaplan Regio Deal NHN leidend.

#### **Taken en verantwoordelijkheden Programmamanagers**

- De **Programmamanager Beter Leven** initieert en begeleidt initiatieven (aanvragen) en projecten (beschikte initiatieven) binnen de Programmalijn Beter Leven in nauw overleg en afstemming met de 17 gemeenten en de provincie.
- De **Programmamanager Beter Werken** initieert en begeleidt initiatieven (aanvragen) en projecten (beschikte initiatieven) binnen de Programmalijn Beter Werken in nauw overleg en afstemming met de drie koepels van ondernemers die de bedrijven in de regio NHN vertegenwoordigen.
- De **Programmamanager Beter Leren** initieert en begeleidt initiatieven (aanvragen) en projecten (beschikte initiatieven) binnen de Programmalijn Beter Leren in nauw overleg en afstemming met de drie onderwijsinstellingen die het onderwijs in de regio NHN vertegenwoordigt.

De **Programmamanagers** werken samen met de partijen binnen hun eigen geledingen maar stimuleren daar waar mogelijk de triple helix samenwerking tussen de projecten. Zij informeren en verbinden onderwijsinstellingen, arbeidsmarktpartijen en regionale overheden binnen de programmalijnen en zij zijn verantwoordelijk voor de coördinatie, het monitoren en regisseren van projecten die zijn beschikt vanuit de drie programmalijnen Beter Leven, Beter Werken en Beter Leren;

#### **Programmamanager met coördinerende taken**

Het coördinerend teamlid (ingevuld door de programmamanager Beter Leren) , heeft een centrale en overkoepelende rol binnen het Programmateam van de Regio Deal. Naast het beheren van haar eigen programmalijn, is dit teamlid verantwoordelijk voor het coördineren van de werkzaamheden van de andere programmalijnmanagers, het bewaken van de voortgang van alle programmalijnen en het afstemmen van strategische mijlpalen. Deze functie is van belang om te zorgen dat de doelstellingen van de Regio Deal tijdig en volgens plan worden behaald. Daarnaast fungeert het coördinerend teamlid als het primaire aanspreekpunt voor het Bestuur. Dit betekent dat de coördinator verantwoordelijk is voor de rapportage(s) , evenals voor het vertalen van strategische richtlijnen naar concrete acties binnen het Programmateam. Het coördinerend teamlid heeft een sterke communicatieve rol, waarbij zij zorgt voor een continue informatie-uitwisseling tussen alle betrokken niveaus.

#### **Taken en verantwoordelijkheden Coördinerend Programmamanager**

- **Coördinatie binnen het team:** Zorgt ervoor dat de werkzaamheden van de programmalijnmanagers goed op elkaar zijn afgestemd en dat de voortgang van de verschillende programmalijnen gewaarborgd blijft.
- **Strategische afstemming:** Bewaakt de strategische mijlpalen van de Regio Deal en zorgt ervoor dat deze in lijn blijven met de afspraken en richtlijnen van het Bestuur.
- **Aanspreekpunt voor Bestuur:** Functioneert als het centrale aanspreekpunt en is verantwoordelijk voor het tijdig en accuraat rapporteren van de voortgang en het signaleren van eventuele knelpunten of risico's.
- **Rapportage en communicatie:** Verantwoordelijk voor het voorbereiden van rapportages en updates voor de Bestuur. Coördineert de communicatielijnen tussen het Programmateam en de bestuurlijke lagen.
- **Probleemoplossing:** Identificeert potentiële knelpunten in de uitvoering van projecten en werkt samen met de programmalijnmanagers en andere betrokkenen om tijdig oplossingen te implementeren.

- **Overkoepelende planning:** Stelt een geïntegreerde planning op voor alle programmalijnen, zorgt voor synergie tussen de projecten en bewaakt de deadlines voor rapportages en voortgangscntrole.
- **Kwaliteitscontrole:** Zorgt ervoor dat de resultaten van de projecten voldoen aan de gestelde kwaliteitscriteria en dat de uitkomsten aansluiten bij de strategische doelen van de Regio Deal.
- **Coördinatie, synchronisatie, afstemming subsidieprojecten:** zorgt dat binnen de programmalijnen projecten niet overlappen, elkaar weten te vinden etc.

Het coördinerend teamlid is een sleutelfiguur in de succesvolle uitvoering van de Regio Deal NHN en moet beschikken over sterke organisatorische en communicatieve vaardigheden om de verschillende belangen en verantwoordelijkheden binnen de deal effectief te beheren.

#### **4.2.6. Financiële deskundige**

De financieel deskundige ondersteunt de Stichting Regio Deal NHN). Daarnaast is deze ook de financiële vraagbaak voor subsidieprojecten. De financieel deskundige vormt onderdeel van het Programmteam Regio Deal NHN.

##### **Taken en verantwoordelijkheden:**

- **Beheer subsidieplafonds:** Zorg dragen dat het subsidieplafond niet wordt overschreden.
- **Financieel-technische beoordeling van de aanvragen:** Gevraagd en ongevraagd adviseren van het Programmteam, de Deskundigencommissie en het Bestuur op het terrein van financiën en risicomanagement bij projectaanvragen, uitvoering en afronding.
- **Btw-toets:** Verantwoordelijk voor het (laten) uitvoeren van een btw-toets bij aanvragen, uitvoering en afronding in het kader van de Regio Deal NHN.
- **Beheer en uitvoering VAT:** Draagt zorg voor beheer en uitvoering van de VAT conform de meerjarenbegroting 2024-2030, onderdeel 3 van het Programmaplan Regio Deal NHN.
- **Inhoudelijke informatievoorziening t.b.v. VAT:** Samen met het Programmteam zorgdragen voor tijdige en volledige VAT verantwoording aan het Bestuur van de Stichting Regio Deal NHN.
- **Inhoudelijke informatievoorziening t.b.v. SiSa:** Samen met het Programmteam zorgdragen voor tijdige en volledige SiSa verantwoording van de regiokassier aan het Rijk conform de door het Rijk vastgestelde subsidiebeschikking Regio Deal NHN.
- **Betalopdrachten:** Samen met het Programmteam zorgdragen voor de tijdige productie en verzending van betaalopdrachten na vaststelling hiervan door het Bestuur en zorgdragen voor de afhandeling hiervan.

#### **4.2.7. Ondersteuner Programmteam**

De ondersteuner van het Programmteam vervult een belangrijke rol binnen het Programmteam en draagt aanzienlijk bij aan de uitvoering van de Regio Deal. Deze functie vraagt professionaliteit en verantwoordelijkheid, gezien de complexiteit van de projecten en de hoge verwachtingen van zowel interne als externe stakeholders. Naast administratieve taken, zoals het voorbereiden van rapportages, het organiseren

van vergaderingen en het bijhouden van programmadosiers, is de ondersteuner ook verantwoordelijk voor het coördineren van communicatie richting diverse bestuurlijke lagen. Dit omvat onder andere het opstellen van regionale voorstellen voor colleges en gemeenteraden, evenals het voorbereiden van raadsinformatiebrieven wanneer dat nodig is. De ondersteuner beheert zowel een digitaal als fysiek archief op een gestructureerde en toegankelijke manier en zorgt ervoor dat alle relevante documenten tijdig beschikbaar zijn voor de betrokken partijen. Het takenpakket omvat zowel zwaardere taken op strategisch niveau als lichtere administratieve ondersteuning, wat een grote mate van flexibiliteit en expertise vereist.

#### **Taken en verantwoordelijkheden:**

- **Ondersteuning van het Programmateam:** Verantwoordelijk voor de administratieve ondersteuning van het team, waaronder verslaglegging, notuleren en het voorbereiden van documentatie voor interne en externe vergaderingen.
- **Vorbereiden van rapportages:** Samenstellen van gedetailleerde rapportages en overzichten, inclusief voortgangsrapporten en financiële updates i.o.m. regiokassier, om de voortgang van projecten inzichtelijk te maken.
- **Programmadosiers bijhouden:** Zorgt voor het nauwkeurig en actueel houden van alle programmadosiers en projectdossiers, zowel digitaal als fysiek.
- **Agendering en coördinatie:** Verantwoordelijk voor het plannen en agenderen van vergaderingen voor de deskundigencommissie, de stuurgroep en het Bestuur, inclusief het voorbereiden van alle benodigde vergaderstukken.
- **Opstellen van regionale voorstellen en raadsinformatiebrieven:** Schrijft regionale voorstellen voor colleges en gemeenteraden, en stelt raadsinformatiebrieven op wanneer er projecten worden ingediend of wanneer er bestuurlijke betrokkenheid nodig is. Dit vraagt om nauwkeurig inzicht in de bestuurlijke processen en strategische communicatievaardigheden.
- **Coördinatie van lichte administratieve taken:** Voert ook ondersteunende administratieve taken uit, zoals het beheer van correspondentie, het organiseren van bijeenkomsten en het bewaken van deadlines, zonder het overzicht op zwaardere verantwoordelijkheden te verliezen.

### **4.3. Externe expertise**

In de uitvoering van de Regio Deal kan het nodig zijn voor het programmateam om specifieke externe expertise in te huren. Het gaat dan met name om communicatie en staatssteun maar kan ook gaan om o.a. advies rond btw en/of andere fiscale kwesties. De 24 partijen hebben alle noodzakelijke expertise in huis maar deze is niet altijd beschikbaar. Een van de functies die extern wordt ingehuurd betreft advies over de communicatie. Deze externe ondersteuning is als volgt geduid:

#### **Communicatieadviseur**

De communicatieadviseur speelt een belangrijke rol in het waarborgen van de zichtbaarheid, transparantie en consistentie van de communicatie rondom de Regio Deal NHN. Deze functie vereist het ontwikkelen en uitvoeren van een doordachte communicatiestrategie die zowel interne als externe stakeholders effectief informeert en betreft. De communicatieadviseur is verantwoordelijk voor het onderhouden van sterke mediarelaties, het waarborgen van een heldere en eenduidige berichtgeving, en het uitdragen van de resultaten en voortgang van de programmalijnen. Daarnaast is de adviseur verantwoordelijk voor crisiscommunicatie, strategische persvoorlichting, en het

vergroten van de betrokkenheid van de triple helix-partners (onderwijs, overheid en ondernemers). De communicatieadviseur wordt ingehuurd door het programmateam voor alle programmalijnen en legt verantwoording af aan het programmateam.

#### **Taken en verantwoordelijkheden:**

- **Ontwikkelen en uitvoeren van de communicatiestrategie:** Verantwoordelijk voor het opstellen van een lange termijn communicatiestrategie die aansluit bij de doelstellingen van de Regio Deal NHN. Deze strategie moet helder uiteenzetten hoe de voortgang, resultaten en impact van de Regio Deal op een consistente en toegankelijke manier wordt gecommuniceerd naar verschillende doelgroepen.
- **Interne communicatie:** Zorgt voor heldere interne communicatie richting de betrokken partners, inclusief gemeenten, onderwijsinstellingen en ondernemers. Dit omvat het opstellen van nieuwsbrieven, interne memo's en updates die alle betrokkenen op de hoogte houden van de voortgang van de projecten en de strategische ontwikkelingen.
- **Externe communicatie:** Coördineert de communicatie richting externe stakeholders, zoals regionale en landelijke media, gemeenteraden, provincies en het Rijk. Dit omvat het opstellen van persberichten, het organiseren van persconferenties en het faciliteren van interviews en publicaties om de Regio Deal zichtbaar te maken voor een breder publiek, middels een website
- **Mediarelaties beheren:** Bouwt en onderhoudt sterke relaties met relevante media en pers, zorgt voor effectieve publiciteitsstrategieën en proactief omgaan met vragen van journalisten. De communicatieadviseur fungeert als woordvoerder of faciliteert woordvoering namens de betrokken bestuurders.
- **Crisiscommunicatie:** Ontwikkelt en implementeert communicatieplannen voor crisissituaties, waarbij snel en accuraat gereageerd wordt op potentiële issues die de reputatie van de Regio Deal kunnen schaden. Dit omvat het coördineren van reacties op kritiek en onverwachte situaties binnen projecten.
- **Communicatiemiddelen ontwikkelen:** Verantwoordelijk voor het ontwikkelen van communicatiemateriaal zoals brochures, infographic, social media content, en presentaties die bijdragen aan de heldere visualisatie van de voortgang en de successen van de Regio Deal. Deze materialen worden zowel online als offline ingezet.
- **Rapportages en evaluaties:** Zorgt voor regelmatige evaluaties van de communicatiestrategie en past deze aan op basis van de voortgang van projecten en feedback van stakeholders, Rapporteert over de effectiviteit van communicatie-inspanningen aan het Bestuur
- **Evenementen en bijeenkomsten:** Organiseert strategische communicatie-evenementen zoals Webinars, stakeholdersbijeenkomsten en conferenties, waar de voortgang en resultaten van de Regio Deal worden gedeeld met het publiek en relevante partijen.
- **Betrekken van triple helix-partners:** Verhoogt de betrokkenheid van partners binnen de triple helix (onderwijs, ondernemers, overheid) door middel van gerichte communicatiecampagnes, zodat zij actief deelnemen aan de programma's en projecten.
- **Afstemming met strategische partners:** Werkt nauw samen met de programmamanagers en het Bestuur om ervoor te zorgen dat de communicatie-inspanningen aansluiten bij de strategische doelen van de Regio Deal en dat alle uitingen consistent zijn met de kernboodschap

Andere mogelijk in te huren externe expertise:

**Staatssteunadvies:** Het controleren van de bij de aanvraag aangeleverde staatssteuntoetsen.

**BTW advies:** het adviseren bij BTW vraagstukken (bij bijv. detacheren, inkoop etc)

#### **4.4. Deskundigencommissie**

De Deskundigencommissie beoordeelt de projecten die op grond van de subsidieregeling binnen de Regio Deal NHN worden ingediend. Deze commissie bestaat om de ingediende projecten te toetsen aan de gestelde criteria en doelstellingen van de Regio Deal. Op basis van deze beoordelingen geeft de Deskundigencommissie advies aan het Bestuur over welke projecten in aanmerking komen voor financiering en uitvoering.

##### **4.4.1. Samenstelling**

De Deskundigencommissie bestaat uit drie externe onafhankelijke deskundigen. Zij worden voorgedragen vanuit de drie geledingen. De informatievoorziening aan de Deskundigencommissie wordt verzorgd door het Programmteam. De deskundigencommissie wordt ondersteund door de programmamanager met coördinerende taak, deze is aanspreekpunt en vormt geen onderdeel van het besluitvormingsproces binnen de deskundigencommissie. De samenstelling van de commissie waarborgt een brede expertise en onafhankelijkheid in de beoordeling van de projecten. De leden van de Deskundigencommissie kunnen in aanmerking komen voor een vacatievergoeding. Deze komt ten laste van de VAT-middelen.

##### **4.4.2. Taken en verantwoordelijkheden deskundigencommissie**

###### **Algemene taken:**

- Beoordelen van ingediende programma's, plannen en projecten op basis van de vastgestelde criteria en doelstellingen van de Regio Deal, volgens de subsidieregeling.

###### **Specifieke taken:**

- Toetsing: Grondig beoordelen van ingediende programma's, plannen en projecten aan de hand van de vastgestelde criteria en regels van de Regio Deal.
- Advies: Onderbouwde adviezen geven aan het Bestuur op basis van de evaluaties en beoordelingen van de ingediende projecten.
- Ondersteuning door programmamanagers: Actief raadplegen van de programmamanagers om inzicht te krijgen in de inhoudelijke en strategische waarde van de projecten en om ervoor te zorgen dat het advies dat aan het Bestuur wordt gegeven, past bij de doelen van het convenant en goed is onderbouwd.

#### **4.5. De regiokassier**

De regiokassier is belast met de regiokassierstaken zoals genoemd in het Besluit specifieke uitkering Regio Deals vierde, vijfde en zesde tranche, waaronder bijvoorbeeld:

- Voortgangsrapportages en eindrapportages SPUK
- Verlengingsverzoeken
- Subsidieregeling en subsidieplafonds vaststellen.

De regiokassierstaken op operationeel niveau worden verder uitgewerkt in een procesbeschrijving.

###### **Externe inhoudelijke deskundigheid en ondersteuning**

Bij de uitvoering en besluitvorming van de Regio Deal Noord-Holland Noord (NHN) kan er behoefte zijn aan inhoudelijke deskundigheid om zowel de aanvragers, het Programmteam als het Bestuur te ondersteunen. Deze deskundigheid is gericht op het bieden van advies en begeleiding bij de

ontwikkeling van projectvoorstellen en de uitvoering van de projecten. De expertise die hierbij nodig is, vereist vaardigheden die verschillen van die van de Deskundigencommissie, omdat het hierbij gaat om inhoudelijke ondersteuning die gericht is op het succesvol uitvoeren van de projecten. Waar de Deskundigencommissie objectief en belangeloos de ingediende aanvragen moet beoordelen, is het bij de ondersteuning van de aanvragers en het Programmateam juist noodzakelijk dat er inhoudelijke kennis beschikbaar is om hen te helpen bij het ontwikkelen en verbeteren van projectvoorstellen. Dit kan variëren van specialistische kennis over specifieke sectoren of beleidsterreinen tot technische ondersteuning bij het vormgeven van de projectaanvragen. Ook het Bestuur kan profiteren van inhoudelijke ondersteuning om weloverwogen beslissingen te kunnen nemen over de goedkeuring van projecten. Het is daarom van belang dat de juiste balans wordt gevonden tussen inhoudelijke ondersteuning en objectieve beoordeling. De ondersteuning moet zich richten op het helpen van aanvragers en het verbeteren van de kwaliteit van projectvoorstellen, terwijl de Deskundigencommissie een onafhankelijke en onbevooroordeelde beoordeling van deze voorstellen waarborgt. Deze scheiding is essentieel om het besluitvormingsproces eerlijk en transparant te houden.

## 5. Besluitvormingsproces en vastleggen van besluiten

**Inleiding:** Het besluitvormingsproces binnen de Regio Deal Noord-Holland Noord (NHN) is ontworpen om een efficiënte en transparante manier van werken te waarborgen, waarbij projecten op de juiste manier worden ingediend, getoetst en onafhankelijk beoordeeld. Het proces verloopt in nauwe coördinatie tussen de programmamanagers, de Deskundigencommissie en het Bestuur. De programmamanagers begeleiden van de aanvragers bij hun projectaanvragen en het uitvoeren van technische toetsen. Vervolgens beoordeelt de onafhankelijke Deskundigencommissie de projecten en adviseert het Bestuur, dat uiteindelijk de besluitvorming uitvoert.

### 5.1 Toelichting op het besluitvormingsproces

Het besluitvormingsproces binnen de Regio Deal NHN is zo ingericht dat projecten zorgvuldig en volgens de gestelde juridische kaders worden beoordeeld. Het proces vindt plaats in nauwe coördinatie tussen de programmamanagers, de onafhankelijke Deskundigencommissie en het Bestuur. De deskundigencommissie speelt een cruciale rol bij de onafhankelijke beoordeling van de projecten, waarna het Bestuur de besluiten neemt met inachtneming van het advies van de deskundigencommissie. Het bestuur kan alleen afwijken van het advies indien zij constateert dat de deskundigencommissie niet in redelijkheid tot haar advies had kunnen komen. Deze toets van het bestuur op het advies van de deskundigencommissie is juridisch verplicht.

De belangrijkste uitgangspunten van het proces zijn:

**Transparantie:** Alle betrokkenen hebben zicht op de stappen en besluiten binnen het proces.

**Juridische Borging:** Door de stichting als gemandateerd orgaan in te zetten, wordt de besluitvorming correct geborgd binnen de juridische kaders.

**Verantwoording:** Elk besluit wordt zorgvuldig gedocumenteerd en verantwoord aan alle betrokken partijen.

### Processtappen

**Stap 1:** Ondersteuning en advies door programmamanagers

Programmamanagers ondersteunen aanvragers bij het opstellen van hun projectaanvragen en voeren een technische toets uit om te verzekeren dat de aanvragen compleet en correct zijn. Bij onvolledigheid wordt de aanvraag teruggestuurd naar de aanvrager voor aanpassingen. Eenmaal volledig wordt de aanvraag doorgestuurd naar de Deskundigencommissie voor een inhoudelijke beoordeling.

**Stap 2:** Inhoudelijke beoordeling door de onafhankelijke Deskundigencommissie

De Deskundigencommissie beoordeelt de aanvragen op inhoudelijke waarde, strategische relevantie en doelstellingen volgens de vastgestelde criteria in de subsidieregeling. De commissie verstrekt een objectief advies over de geschiktheid van de projecten voor financiering en legt dit advies voor aan het Bestuur.

**Stap 3:** Besluitvorming door het Bestuur

Het Bestuur bespreekt de adviezen van de Deskundigencommissie. Het bestuur heeft op basis van het mandaat van de gemeente Alkmaar een vergewisplicht. Dit betekent dat zij toetsen of de deskundigencommissie in redelijkheid tot haar advies heeft kunnen komen. Als dat zo is dan neemt het bestuur het advies over.

**Stap 4:** Verantwoording en monitoring

Na besluitvorming door de stichting start de uitvoering van de projecten. Het Bestuur houdt toezicht op de voortgang, waarbij de stichting periodiek rapporteert over de voortgang, financiële besteding en resultaten aan het college van de gemeente Alkmaar.

## ***5.2. Transparantie en documentatie***

Alle besluiten en projectdossiers worden **vastgelegd** in een centraal toegankelijk systeem, conform archiefwet, beheerd door de programmaondersteuner.

Dit systeem bevat:

- Aanvragen en technische beoordelingen
- Adviezen van de Deskundigencommissie
- Besluiten van het Bestuur
- Rapportages over de voortgang van de projecten

## 6. Vergaderritmiiek

Een helder en vast vergaderritme is essentieel voor een goede afstemming en voortgang binnen de Regio Deal Noord-Holland Noord (NHN). De verschillende organen binnen de Stichting Regio Deal Noord-Holland Noord komen op regelmatige basis samen om besluiten te nemen, de voortgang te bewaken en strategieën af te stemmen.

### 6.1 Vergaderritmiiek Alliantie

- **Frequentie:** 2 keer per jaar.

### 6.2 Vergaderritmiiek Bestuur

- **Frequentie:** Minimaal 6 keer per jaar of vaker indien nodig.
- **Doel:** Het Bestuur vergadert ten minste zes keer per jaar en heeft een centrale rol in de tactische en operationele besluitvorming. Extra vergaderingen kunnen worden ingepland wanneer aanvullende besluiten of bijsturingen noodzakelijk zijn op basis van de voortgang van de projecten.

### 6.3 Vergaderritmiiek Programmteam

- **Frequentie:** Wekelijks.
- **Doel:** Het Programmteam vergadert wekelijks om de operationele voortgang te bewaken.

### 6.4 Vergaderritmiiek Deskundigencommissie

- **Frequentie:** Na iedere openstellingsperiode.
- **Doel:** De Deskundigencommissie komt bijeen na elke openstellingsperiode van de projecten om de ingediende projecten objectief te beoordelen.

**Bijlagen:**

**Bijlage 1: Stichtingstukken Regio Deal NHN + mandaatbesluit + alleenrecht**

**Bijlage 2: Risicoregister en beheersmaatregelen**

# Bijlagen bij onderdeel 2 Governance

DECEMBER 2024

## Inhoud

|   |    |
|---|----|
| 1. Bijlage 1 – onderbouwing stichting + alleenrecht .....                             | 3  |
| Inleiding .....   | 3  |
| 2. Conclusie.....   | 3  |
| 3. Totstandkoming voorlopig besluit.....  | 4  |
| 4. Te nemen stappen oprichting stichting.....   | 5  |
| 5. Besproken financieringsvarianten van de stichting .....                            | 5  |
| 6.1 Variant 1: Subsidie met uitvoeringsovereenkomst met DAEB besluit/alleenrecht..... | 5  |
| 6.2 Variant 2: Aanbesteden .....  | 6  |
| 6.3 Variant 3: Quasi-inbesteden .....   | 6  |
| 6.4 Variant 4: Subsidie zonder uitvoeringsovereenkomst met DAEB besluit .....         | 6  |
| 6.5 Inkopen zonder aanbestedingsprocedure met alleenrecht .....                       | 7  |
| 7. Alternatieve samenwerkingsvormen .....   | 8  |
| Vereniging .....  | 8  |
| Coöperatie .....  | 8  |
| Gemeenschappelijke regeling.....  | 9  |
| Bedrijfsstructuur (bijvoorbeeld BV of NV).....  | 9  |
| Bijlage 2 risicoregister .....  | 10 |

# 1. Bijlage 1 – onderbouwing stichting + alleenrecht (alleenrechtverordening separate bijlage)

## Inleiding

Op 15 februari 2024 is in het kader van de vijfde tranche Regio Deal voor de gemeente Alkmaar een bijdrage van € 32,5 miljoen gereserveerd. Deze specifieke uitkering (hierna SPUK) is aangevraagd door Alkmaar namens 23 convenantpartners<sup>1</sup> op basis van het projectplan 'Samen Noord Holland Noord versterken. Op 1 november 2024 is conform SPUK-voorwaarden tussen de samenwerkingspartners een convenant gesloten. In dit convenant is opgenomen dat in het kader van de uitvoeringsactiviteiten van de Regio Deal NHN de gemeente Alkmaar de rol zal vervullen van regiokassier. De regiokassier draagt zorg voor het nakomen van de voorwaarden en verplichtingen, zoals verwoord in de Specifieke uitkering/Bijzondere uitkering ten behoeve van de uitvoeringsactiviteiten Regio Deals. Voorts zijn hierin op hoofdlijnen de uitgangspunten, doelen en resultaten in het kader van de middeleninzet opgenomen. Concreet betekent dit drie programmalijnen en een reservering van maximaal 3% op de totale rijksbijdrage voor voorbereiding, administratie en toezicht (hierna: VAT-kosten).

In het convenant is echter niet opgenomen op welke wijze de overige middelen kunnen of moeten landen bij de regionale projecten die uiteindelijk uitvoering moeten geven aan de voorgenomen doelen. Deze keuze lag bij de convenantpartners. Het is bij regiodeals in ieder geval gebruikelijk dat middelen worden verdeeld middels een subsidieregeling. Deze regeling moet echter ook worden uitgevoerd. Hiervoor zijn verschillende varianten bekeken. De meest gedragen oplossingsrichting is een stichting met besluitvormingsmandaat van het college van de gemeente Alkmaar. Deze stichting zal het programmateam in zich opnemen en draagt tevens zorg voor het effectief laten landen van de middelen in de regio. Hiertoe is een middelenoverdracht ter hoogte van de begrote VAT-kosten nodig.

In deze notitie wordt toegelicht waarom deze uitvoeringskeuze de voorkeur geniet. Daartoe zal achtereenvolgens worden ingegaan op de totstandkoming van de keuze, de juridische onderbouwing van de haalbaarheid om deze stichting te financieren en de – voor dit memo - relevante kenmerken van de stichting. In de bijlagen zijn opgenomen de verschillende andere juridische constructies om de stichting te financieren.

## 2. Conclusie

De keuze voor een stichting met een alleenrecht t.b.v. het initiëren en schakelen van partijen en het conform de doelen van de regio deal uitzetten van de regio deal middelen is logisch en gebaseerd op 4 argumenten:

1. Rechtmatigheid en eenvoud: Het voldoet aan wet- en regelgeving.
2. Flexibiliteit: Het biedt de triple helix-partners voldoende autonomie en ruimte om gezamenlijke doelen te realiseren.
3. Samenwerking: Het model stimuleert gezamenlijke besluitvorming en eigenaarschap, wat cruciaal is voor de Regio Deal.

---

<sup>1</sup> Gemeenten: Alkmaar, Bergen, Castricum, Den Helder, Dijk en Waard, Drechterland, Enkhuizen, Heiloo, Hollands Kroon, Hoorn, Koggenland, Medemblik Opmeer, Schagen, Stede Broec, Texel en Uitgeest.

Ondernemers: Westfriese Bedrijvengroep, Ondernemend Regio Alkmaar, Ondernemerskoepel Kop van Noord-Holland  
Onderwijs: Hogeschool Inholland, Talland College en Vonk

### 3. Totstandkoming voorlopig besluit

In de aanloop naar het sluiten van het convenant is in verschillende gremia gesproken over de wijze waarop de rijksbijdrage kan landen in de regio. Daarbij zijn drie uitgangspunten ingebracht door de partners binnen de drie geledingen:

- gelijke invloed van de convenantpartners in de besluitvorming,
- ontzien van het ambtelijk apparaat van de regiokassier en
- controle in het kader van de SPUK-verantwoordingsvereisten.

Bij de discussie over de wijze waarop de Regio Deal het beste kan worden uitgevoerd is het Convenant Rijk-Regio het startpunt. De drie geledingen hebben een kernteam samengeteld waaruit een bestuur is gevormd die een programmteam aanstuurt. Er zijn twee werkgroepen opgezet die adviseren bij de wording en uitvoering van de Regio Deal. Dit zijn (o.a.) de werkgroep regiokassier en de werkgroep juristen.

De werkgroepregiokassier adviseert het programmteam mbt de rol, taken, positionering , verantwoording en bekostiging van de regiokassier binnen de regio deal nhn.

De werkgroep juristen adviseert het programmteam mbt de wijze waarop de aansturing en besluitvorming binnen de regio deal nhn wordt georganiseerd (de governance)

Op 28 oktober 2024 is in het juristenoverleg besproken dat het oprichten van een stichting de meest wenselijke oplossingsrichting was. Aan een stichting kan namelijk het mandaat worden gegeven om subsidiebesluiten te nemen. Gelijke invloed van de convenantpartners kan transparant worden ingericht in de bestuursstructuur. Daarnaast kan in een stichting op een overzichtelijke en controleerbare manier een deel van de uitvoering worden belegd.

Op 6 november zijn in het juristenoverleg verschillende constructies besproken om deze stichting te kunnen voorzien van de noodzakelijke middelen. Representatie vanuit het ministerie van binnenlandse zaken was aanwezig bij dit overleg. De inrichting op dit punt van verschillende andere regiodeals is belicht. De enige unaniem gedragen oplossingsrichting was het verstrekken van een subsidie ter hoogte van de VAT ten behoeve van de uitvoeringskosten van de subsidieregeling. Omdat de gemeente Alkmaar wil kunnen afdwingen dat de stichting voldoet aan bepaalde administratieve eisen in het kader van SPUK-verantwoording zal de beschikking worden aangevuld met een uitvoeringsovereenkomst. Deze oplossing werd zowel praktisch als haalbaar geacht. Op 8 november is in het kernteam besloten om in ieder geval de oplossingsrichting van de stichting verder uit te werken. Gelet op de haalbaarheid en relatieve tijdsdruk is besloten om de huidige planning hierop aan te passen. De te nemen juridische stappen worden zoveel mogelijk parallel uitgevoerd.

Tijdens het juristenoverleg van 12 december werd de onderbouwing van de DAEB kwalificatie van de stichting en het vestigen van het alleenrecht besproken. Toen werd duidelijk dat er de facto geen relevante procedurele nadelen meer bestonden om de diensten van de stichting in te kopen in plaats van te subsidiëren. Beide scenario's voldoen aan de wensen en zijn bovendien rechtmatig. Indien wordt ingekocht is het niet nodig om de afspraken op twee plaatsen te regelen (beschikkingen en overeenkomst) maar alleen in een overeenkomst. Bovendien is ingewikkelder om een grondslag voor subsidieverstrekking te organiseren. Deze zou dan op de begroting van de gemeente moeten worden vermeld. Om deze redenen is gekozen om het subsidietraject te verlaten en verder te gaan met het inkooptraject.

## 4. Te nemen stappen oprichting stichting

De adviezen van de werkgroepen worden door het programmateam verwerkt in het Programmaplan Regio Deal NHN met het convenant Rijk-Regio, de governance, de subsidieregeling, de programmabegroting en de samenwerkingsovereenkomst. Dat programmaplan vormt dan de basis voor de uitvoering van de regio deal. Het programmaplan wordt voorgelegd aan de 3 bevoegde gezagen van de onderwijsinstellingen, de 3 besturen van de koepels van de ondernemers, de 17 colleges en raden van de gemeenten en het college van gedeputeerde staten van de provincie Noord-Holland.

De 24 partijen gaan in deze stichting deelnemen en dat betekent ook dat de gemeenteraden wensen en bedenkingen kunnen inbrengen alvorens (wel/niet) akkoord te gaan met deelname van de gemeente aan deze stichting. Bij deze besluitvorming moet dus ook al helder zijn wat de doelen van de stichting zijn, hoe de governance in de stichting is georganiseerd etc.

## 5. Besproken financieringsvarianten van de stichting

Overzicht van de Onderzochte Opties

1. Subsidie met Uitvoeringsovereenkomst: Flexibel, geschikt voor het afdwingen van specifieke prestaties, mogelijke aanbestedingsplicht.
2. Aanbesteden: Juridisch waterdicht, maar niet passend vanwege de beperkte flexibiliteit en trage besluitvorming.
3. Quasi-inbesteden: Omzeilt aanbestedingsplicht, maar biedt geen ruimte voor gedeeld eigenaarschap van triple helix-partners.
4. Subsidie zonder Uitvoeringsovereenkomst: Flexibel, juridisch rechtmatig en gebruikelijk voor samenwerking tussen publieke en private partijen maar specifieke prestaties kunnen niet worden afdwongen
5. Inkoop zonder aanbesteding:  
Flexibel, rechtmatig, afdwingbaar.

Daarnaast zijn alternatieve entiteiten zoals een vereniging, coöperatie, gemeenschappelijke regeling en bedrijfsstructuren onderzocht.

### 6.1 Variant 1: Subsidie met uitvoeringsovereenkomst met DAEB besluit/alleenrecht

- Wetsbasis: Artikel 4:23, lid 3, sub 4 Awb; Maximaal 4 jaar met overgang naar begrotingssubsidie na 1-2 jaar. Artikel 4:23, lid 3, sub 4 Awb, DAEB en mededingingsrecht.
- Achtergrond: Een uitvoeringsovereenkomst maakt de prestaties van de subsidieontvanger afdwingbaar maar verhoogt het risico dat de activiteit wordt gezien als een opdracht, wat een aanbestedingsplicht oplevert. Door activiteiten als DAEB te kwalificeren, kan subsidie worden verstrekt zonder dat deze onder het aanbestedingsrecht valt, mits voldaan wordt aan staatssteunregels (zoals een transparante berekening van compensatie en definitie van algemeen belang).

- Invloed van triple helix-partners:
  - o Gemeenten: Bepalen uitvoeringsafspraken en controleren naleving.
  - o Onderwijs en ondernemers: alleen directe invloed door vanuit de stichting mede subsidie aan te vragen en vanuit de (in)formele samenwerking. Moeten .
- Voordelen:
  - o juridisch rechtmatig.
  - o Biedt controle over uitvoering.
- Nadelen:
  - o Kans op aanbestedingsplicht door afdwingbaarheid.
  - o Vereist een duidelijke staatssteunonderbouwing (bijvoorbeeld via DAEB-beschikking).
- Impact: Beheersbaar model, maar het risico van aanbestedingsplicht maakt het minder passend voor de Regio Deal, waar flexibiliteit en samenwerking essentieel zijn.

## 6.2 Variant 2: Aanbesteden

- Wetsbasis: Europese aanbestedingsrichtlijnen (Richtlijn 2014/24/EU) en de Aanbestedingswet 2012.
- Achtergrond: Volledig transparante en rechtmatige manier van gunning, vereist nauwkeurige omschrijving van de opdracht.
- Invloed van triple helix-partners:
  - o Gemeenten: Bepalen uitvoeringsafspraken en controleren naleving.
  - o Onderwijs en ondernemers: Krijgen alleen indirecte invloed door als opdrachtnemer vanuit de stichting mee te dingen en vanuit de (in)formele samenwerking
- Voordelen: Juridisch waterdicht
- Nadelen:
  - o Tijdrovend, duur en beperkt flexibel.
  - o Minder geschikt voor het creëren van gezamenlijke eigenaarschap.
  - o Marktpartijen kunnen niet leveren wat nodig is.
- Impact: Niet geschikt voor de Regio Deal, omdat de triple helix-samenwerking gebaat is bij flexibiliteit en gedeeld eigenaarschap, wat door aanbesteding wordt beperkt.

## 6.3 Variant 3: Quasi-inbesteden

- Wetsbasis: Artikel 12 van Richtlijn 2014/24/EU.
- Achtergrond: Werkt als een interne dienst van de aanbestedende partij, zonder aanbestedingsplicht, maar met strikte controle door de aanbestedende dienst.
- Invloed van triple helix-partners:
  - o Gemeenten en provincie: Hebben volledige controle, maar andere partners (zoals ondernemers) worden uitgesloten van beslissende invloed in de entiteit.
  - o Onderwijs en ondernemers: Zeer gelimiteerde directe betrokkenheid.
- Voordelen:
  - o Geen aanbestedingsplicht.
- Nadelen:
  - o Politiek gevoelig door uitgesloten private partijen.
  - o Beperkt gezamenlijke eigenaarschap.
- Impact: Politiek onwenselijk binnen de context van de Regio Deal, waar samenwerking en gedeeld eigenaarschap belangrijk zijn.

## 6.4 Variant 4: Subsidie zonder uitvoeringsovereenkomst met DAEB besluit

- Wetsbasis: Artikel 4:23, lid 3, sub 4 Awb; Maximaal 4 jaar met overgang naar begrotingssubsidie na 1-2 jaar. Artikel 4:23, lid 3, sub 4 Awb, DAEB en mededingingsrecht.
- Achtergrond: Door activiteiten als DAEB te kwalificeren, kan subsidie worden verstrekt zonder dat deze in strijd is met staatssteunrecht.(zoals een transparante berekening van compensatie en definitie van algemeen belang) Door geen uitvoeringsovereenkomst op te nemen is kan geen sprake

zijn van afdwingbaarheid en daarmee is de kans zeer gering dat de subsidie voldoende kenmerken vertoont van een opdracht om te moeten worden aanbesteed.

- Invloed van triple helix-partners:
  - o Gemeenten en provincie: Bepalen uitvoeringsafspraken en controleren naleving.
  - o Onderwijs en ondernemers: alleen directe invloed door vanuit de stichting mede subsidie aan te vragen en vanuit de (in)formele samenwerking
- Voordelen:
  - o Eenvoudig, flexibel en rechtmatig binnen de DAEB-kaders.
  - o Vrij van aanbestedingsplicht.
  - o Stimuleert samenwerking binnen de triple helix.
- Nadelen:
  - o Minder afdwingbaar.
  - o Vereist een duidelijke staatssteunonderbouwing (bijvoorbeeld via DAEB-beschikking).
- Impact: Deze variant biedt de regiokassier niet genoeg zekerheid met betrekking tot de door de stichting op te leveren gegevens met betrekking tot de verantwoording door de regiokassier naar het rijk.

## 6.5 Inkopen zonder aanbestedingsprocedure met alleenrecht

- Wetsbasis: Europese aanbestedingsrichtlijnen (Richtlijn 2014/24/EU) en de Aanbestedingswet 2012,
  - Achtergrond: Door een alleenrecht te verlenen hoeft deze niet te worden aanbesteed. Het is makkelijker

dan een subsidie met uitvoeringsovereenkomst omdat er dan een eenduidig instrument is.

- Invloed van triple helix partners
  - Gemeenten: Bepalen uitvoeringsafspraken en controleren naleving.
- Onderwijs en ondernemers: alleen directe invloed door vanuit de stichting mede subsidie aan te vragen en vanuit de (in)formele samenwerking Voordelen: eenduidig, afdwingbaar, rechtmatig, verenigbaar met triple helix
- Nadelen: vereist een juridische onderbouwing
- Impact: eenduidig in de uitvoering. Vergelijkbaar met subsidie met uitvoeringsovereenkomst.

## 7. Alternatieve samenwerkingsvormen

De keuze voor de stichting is tot stand gekomen nadat een andere organisatievormen zijn onderzocht. Er is alleen gekeken naar organisatievormen met rechtspersoonlijkheid (dus niet de netwerkorganisatie i.v.m. mandaat en zeggenschap). Hieronder wordt weergegeven welke voor- en nadelen deze organisatievormen hebben voor de hier relevante doeleinden.

### Vereniging

- Kenmerken:
  - Een vereniging is een rechtspersoon gericht op het bereiken van een gemeenschappelijk doel, waarbij de leden de kern vormen.
  - Besluitvorming vindt plaats via de algemene ledenvergadering (ALV), waarbij alle leden inspraak hebben.
- Voordelen:
  - Democratische structuur, wat zorgt voor betrokkenheid van leden.
  - Flexibel in schaalbaarheid en samenwerking.
- Nadelen:
  - Trage besluitvorming, omdat alle leden moeten worden geraadpleegd.
  - Minder geschikt voor complexe financiële en juridische verantwoordelijkheden, zoals het beheren van subsidieplafonds en grote budgetten.
  - Geen directe koppeling aan staatssteunregels of DAEB-constructies.
  -
- Waarom niet geschikt:
  - De democratische structuur kan een obstakel vormen voor snelle en effectieve besluitvorming, wat essentieel is voor een Regio Deal met strakke deadlines en complexe samenwerkingsdoelen. Het bestuur wordt gekozen door de leden. De leden oefenen toezicht uit op het bestuur. Bij een stichting is het bestuur zelf verantwoordelijk voor het beleid. Op het bestuur wordt toegezien door een toezichthoudend orgaan, in het geval van de stichting NHN is dat het algemeen bestuur. Dit is passender dan toezicht door het stemrecht van de individuele leden.

### Coöperatie

- Kenmerken:
  - Een coöperatie is een speciale vorm van een vereniging die gericht is op economische samenwerking en winstuitkering aan de leden.
  - Geschikt voor leden die direct voordeel willen behalen uit de samenwerking.
- Voordelen:
  - Economische focus en mogelijkheid tot winstverdeling.
  - Leden hebben directe zeggenschap.
- Nadelen:

- o Focus op economische belangen kan conflicteren met de bredere maatschappelijke doelen van de Regio Deal.
- o Complexe besluitvorming als de leden sterk verschillende belangen hebben (bijvoorbeeld onderwijs vs. ondernemers).
- o Niet vanzelfsprekend juridisch afgestemd op publieke financiering of DAEB-constructies.
- Waarom niet geschikt:
  - o De economische focus past minder goed bij de brede maatschappelijke doelstellingen van een Regio Deal (bijvoorbeeld inclusiviteit, brede welvaart).
  - o De focus op winst voor de leden moeilijk te verenigen met het publieke karakter en de verantwoordingsplicht van overheden. Daarnaast gelden de eerder genoemde nadelen/verschillen met de stichting.
- o

## Gemeenschappelijke regeling

- Kenmerken:
  - o Een samenwerking tussen overheden gebaseerd op de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr).
- Voordelen:
  - o Verplicht vanuit wetgeving als meerdere overheden samenwerken.
  - o Stabiele juridische basis met duidelijke verantwoording.
- Nadelen:
  - o Geen directe rol voor private partijen zoals ondernemers of onderwijsinstellingen.
  - o Besluitvorming kan bureaucratisch en traag zijn.
- Waarom niet geschikt:
  - o De Regio Deal vereist actieve betrokkenheid van triple helix-partners, die hier geen directe rol hebben. Deze samenwerkingsvorm is daarom niet geschikt.

## Bedrijfsstructuur (bijvoorbeeld BV of NV)

- Kenmerken:
  - o Een besloten of naamloze vennootschap is een commerciële entiteit gericht op winst.
- Voordelen:
  - o Efficiënt in besluitvorming.
  - o Geschikt voor economische activiteiten.
- Nadelen:
  - o Niet passend bij publieke en maatschappelijke doelen.
  - o Beperkte mogelijkheden voor publieke financiering of DAEB-constructies.
  - o Aandeelhoudersstructuur en directie.
- Waarom niet geschikt:
  - o De commerciële focus conflicteert met de publieke en maatschappelijke doelen van de Regio Deal. Daarbij is de aandeelhoudersstructuur is op een vergelijkbare manier als de vereniging niet passend omdat er in principe sprake is van stemrecht van individuele aandeelhouders.

## Bijlage 2 risicoregister

### Risicoregister Regio Deal NHN

Bijgaand Risicoregister Regiokassier in de Regio Deal NHN

Er zijn 9 risico's in kaart gebracht met de daarbij uit te voeren beheermaatregelen.

Ook is in de laatste kolom aangegeven waar de risico's zijn afgedekt/belegd

Deze zijn verwoord in"

- **SUB** = Subsidieregeling Regio Deal NHN
- **SOK** = Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal NHN

Vraag is of hiermee alle risico's en geformuleerde beheermaatregelen zijn vastgesteld

|   | Behorende bij raadsbesluit van 18-06-2025: Oprichting en deelname stichting Regio Deal Noord-Holland Noord | Risico  | Beheersmaatregel(en)   | Waar en/of hoe is het risico afgedekt/belegd |
|---|--|---|--|--|
| 1 | De verantwoordingsinformatie voldoet niet aan de eisen die het rijk eraan stelt                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De afspraken en formats voor de aanvrager moeten SISA proof zijn incl consequenties bij niet of niet tijdig of onvoldoende aanleveren; Dat geldt voor de aanvraag maar vooral ook voor het beheer en afronding.</li> <li>▪ Het moet volstrekt duidelijk zijn waar de subsidiabele kosten in het kader van de regeling en de beschikking wel en niet uit kunnen bestaan;</li> <li>▪ Inrichten Projectadministratie conform SISA eisen;</li> <li>▪ Inrichten subsidieproces incl procedure(s) staatsteuntoets en mandaat beschikkingen.</li> <li>▪ Inrichten subsidiebeheer en verantwoording binnen de projectorganisatie Regio Deal NHN</li> <li>▪ Inrichten subsidiebeheer en verantwoording richting Rijk</li> <li>▪ Inrichten subsidiebeheer en verantwoording binnen de Gemeente Alkmaar</li> <li>▪ Regelmatige interne audits</li> <li>▪ Gedetailleerde leidraad en checklists</li> <li>▪ Coördinatie kwaliteitscontrole door regiokassier of aparte kwaliteitsrol</li> <li>▪ Rol specifieke trainingen</li> <li>▪ Standaardisatie, structurering, automatisering informatie aanlevering</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verplichte SiSa-proof formats bij de aanvraag. Technische Toets</li> <li>▪ Beschikking, startgesprek Financieel handboek en accountantsprotocol</li> <li>▪ Ondersteuning vanuit P-TEAM tijdens aanvraag, uitvoering en afronding</li> </ul> <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> ondervangen in met name artikel 5 en 14</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name ondervangen in de artikelen 4,5,6 en 12</p> |  |
| 2 | Partij besteedt subsidiegeld niet aan afgesproken doelen   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Het moet volstrekt duidelijk zijn waar de subsidiabele kosten in het kader van de regeling en de beschikking wel en niet uit kunnen bestaan;</li> <li>▪ Gedetailleerde subsidieovereenkomst met uitgavenvoorwaarden, doelen en verplichtingen</li> <li>▪ Monitoring inhoudelijke en financiële realisatie project, met steekproef</li> </ul>   | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 5, 12 en 14</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 5</p>  |  |
| 3 | Project blijft niet binnen budget  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Het moet volstrekt duidelijk zijn waar de subsidiabele kosten in het kader van de regeling en de beschikking wel en niet uit kunnen bestaan;</li> <li>▪ Vaste projectcyclus van begroten, sturen en verantwoorden, ondersteund met voldoende gedetailleerde instrumenten/formats om realisatie en prognose te confronteren met begroting, met voldoende periodiciteit om bij te sturen</li> <li>▪ Vast veranderingsproces voor het goedkeuren van wijzigingen in de projectscope</li> </ul>  | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 5, 12, 13, 14 en 15</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 5 en 16</p>  |  |

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
|   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inzet ervaren financieel adviseur/projectcontroller</li> </ul>  |   |
| 4 | Partij komt de afgesproken termijn(en) niet na   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Duidelijke tijds- en mijlpaalplanning project</li> <li>▪ Vaste projectcyclus van begroten, sturen en verantwoorden, ondersteund met voldoende gedetailleerde instrumenten/formats om realisatie en prognose te confronteren met begroting, met voldoende periodiciteit om bij te sturen</li> <li>▪ Eigenaarschap project duidelijk</li> <li>▪ Ondersteuning en advies voor projecteigenaar</li> <li>▪ Escalatieproces voor (dreigende) afwijking</li> </ul>   | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 5, 12 en 14</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 5 en 16</p>       |
| 5 | Partij is niet in staat om (een deel van) de subsidie terug te betalen als niet alle doelen zijn behaald | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Financiële screening in aanvraagproces</li> <li>▪ Geen, of op basis van mijlpalen geleidelijke, subsidie uitbetaling tussentijds</li> <li>▪ Tussentijdse financiële screening</li> <li>▪ Verdeling oninbare terugbetaling subsidie</li> </ul>   | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 5, 12 en 13, 14</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 6</p>         |
| 6 | De vergoeding voor uitvoering van de rol van regiokassier is niet kosten dekkend                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De afspraken over communicatie vanuit projecten met de Regiokassier moeten duidelijk zijn voor alle actoren.</li> <li>▪ Inrichten subsidieproces incl procedure(s) staatsteuntoets en mandaat beschikkingen.</li> <li>▪ Inrichten subsidiebeheer en verantwoording binnen de projectorganisatie Regio Deal NHN</li> <li>▪ Inrichten subsidiebeheer en verantwoording richting Rijk</li> <li>▪ Realistische gedetailleerde raming vooraf</li> <li>▪ Periodieke evaluatie uitnutting budget en mogelijkheden efficiencyverbeteringen</li> <li>▪ Proces en verdelingssystematiek meer-/minder werk regiokassier</li> </ul> | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 5, 12 en 14</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 4, 5, 6 en 15</p> |
| 7 | De verplicht vooraf in te schatten BCF-component blijkt niet juist ingeschat                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Periodieke evaluatie om tijdig rekening te houden met eventuele afwijking</li> <li>▪ Inzet btw-specialist</li> <li>▪ Verdeling eventuele positieve/negatieve afwijking over alle partners in de regio deal</li> </ul>   | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 5 en 6</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 15</p>                 |

|   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| 8 | Er ontstaat onduidelijkheid over de cofinanciering   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Helder moet worden verwoord waar de eigen bijdrage wel en niet uit kan bestaan;</li> <li>▪ Gedetailleerde cofinancieringsafspraken in de overeenkomst</li> <li>▪ Vaste projectcyclus van begroten, sturen en verantwoorden, ondersteund met voldoende gedetailleerde instrumenten/formats om realisatie en prognose te confronteren met begroting, met voldoende periodiciteit om bij te sturen</li> <li>▪ Ondersteuning en advies voor projecteigenaar</li> </ul>                                 | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 5 en 6</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 15</p>       |
| 9 | Er worden teveel projecten beschikt waardoor teveel druk ontstaat op de verantwoordingen van de regiokassier | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aantal projecten beperken door ondergrens subsidie te bepalen</li> <li>▪ Heldere beschikking met duidelijke regels en richtlijnen tbv de administratie en verantwoording</li> <li>▪ SiSa proof formats vaststellen voor aanvraag, tussen- en eindrapportages en vaststelling</li> <li>▪ Duidelijk controleprotocol vaststellen en verplicht stellen via de subsidieregeling en beschikking</li> <li>▪ Actieve communicatie met beschikte projecten (startgesprek, helpdesk, monitoring)</li> </ul> | <p>Dit risico is in de <b>SUB</b> met name belicht in art 9 en 11</p> <p>Het risico wordt in de <b>SOK</b> met name belegd in art 6 en 11</p> |



Behorende bij raadsbesluit van 18-06-2025: Oprichting en deelname stichting Regio Deal Noord-Holland Noord

Urgangspunten begroting Programmateam Regio Deal NHH

- Budget meervarenbegroting = € 1.950.000
- Startdatum 16 nov 2024 (kosten 2024 meenemen in 2025)
- Einddatum formeel 31 dec 2029 maar doorloop in 2020
- Medewerkers Programmateam op detacheringbasis of inhuur
- Kosten indexeren 3% per jaar
- Begroting is inclusief bestuurskosten van de Stichting RD NHH

|          |               |         |
|----------|---------------|---------|
| 1/1/2025 | schaal 08 Fte | 77,821  |
| 1/1/2025 | schaal 13 Fte | 132,651 |
| 1/1/2025 | schaal 12 Fte | 123,320 |

|    | Programmateam Regio Deal NHH                             | 2025      |           |                |                  | 2026             |                  |                  |                  | 2027             |                  |                  |                  | 2028            |                 |                |                 | 2029               |  |  |  | 2025/2030 |
|----|--|-----------|-----------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|--|--|--|-----------|
|    |  | Schaal    | FTE       | inzet FTE/uren | kosten           | inzet FTE/uren   | kosten           | inzet FTE/uren   | kosten           | inzet FTE/uren   | kosten           | inzet FTE/uren   | kosten           | inzet FTE/uren  | kosten          | inzet FTE/uren | kosten          | Totaal             |  |  |  |           |
| 1  | Kosten via detachering                                   |           |           |                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                 |                 |                |                 |                    |  |  |  |           |
| 1  | Programmacoördinator en PM Beter Leven                   | schaal 13 | 132,655   | 0,70           | € 92,859         | 0,70             | € 92,859         | 0,60             | € 53,002         | 0,40             | € 53,002         | 0,40             | € 53,002         | 0,20            | € 26,511        | 0,20           | € 26,511        | € 371,434          |  |  |  |           |
| 2  | Financieel deskundige                                    | schaal 12 | 123,320   | 0,40           | € 49,330         | 0,40             | € 49,330         | 0,30             | € 36,998         | 0,30             | € 36,998         | 0,30             | € 36,998         | 0,20            | € 24,665        | 0,20           | € 24,665        | € 234,333          |  |  |  |           |
| 3  | Regiokassier plus achtervang                             | schaal 12 | 123,320   | 0,50           | € 61,663         | 0,50             | € 61,663         | 0,30             | € 36,998         | 0,30             | € 36,998         | 0,30             | € 36,998         | 0,10            | € 9,249         | 0,10           | € 9,249         | € 243,569          |  |  |  |           |
| 4  | Indexatie detachering 3% per jaar                        |           |           |                | € 6,116          |                  | € 6,116          |                  | € 4,001          |                  | € 4,001          |                  | € 3,932          |                 | € 4,27          |                | € 4,27          | € 20,778           |  |  |  |           |
|    | <b>Totaalkosten detachering (a)</b>                      |           |           | <b>1,60</b>    | <b>€ 209,852</b> | <b>1,60</b>      | <b>€ 206,667</b> | <b>1,00</b>      | <b>€ 133,357</b> | <b>1,00</b>      | <b>€ 131,058</b> | <b>1,00</b>      | <b>€ 130,686</b> | <b>0,50</b>     | <b>€ 60,873</b> | <b>0,50</b>    | <b>€ 60,873</b> | <b>€ 870,056</b>   |  |  |  |           |
|    | <b>Kosten derden</b>                                     |           |           |                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                 |                 |                |                 |                    |  |  |  |           |
| 5  | Programmanagor Beter Werken                              |           | € 100,000 | 720            | € 72,000         | 730              | € 72,000         | 260              | € 36,000         | 260              | € 36,000         | 260              | € 36,000         | 260             | € 36,000        |                |                 | € 252,000          |  |  |  |           |
| 6  | Programmanagor Beter Leven vanaf 1 mei 2025              |           | € 90,00   | 0,8 fte        | € 80,640         | 1,440            | € 129,600        | 720              | € 64,800         | 720              | € 64,800         | 720              | € 64,800         | 720             | € 64,800        |                |                 | € 499,640          |  |  |  |           |
| 7  | Ondersteuner Programmateam vanaf 1 febr 2025             |           | € 48,99   | 0,2 fte        | € 36,749         | 360              | € 17,615         | 360              | € 17,615         | 360              | € 17,615         | 360              | € 17,615         | 360             | € 17,615        |                |                 | € 86,508           |  |  |  |           |
| 8  | Indexatie PMT kosten derden 3%                           |           |           |                | € 24,000         |                  | € 24,000         |                  | € 10,61          |                  | € 10,61          |                  | € 10,61          |                 | € 3,665         |                | € 3,665         | € 59,298           |  |  |  |           |
| 9  | Communicatie 2024 Liv. 2025                              |           |           |                | € 24,000         |                  | € 24,000         |                  | € 6,78           |                  | € 6,78           |                  | € 3,754          |                 | € 3,665         |                | € 3,665         | € 24,000           |  |  |  |           |
| 10 | Communicatie adviseur                                    |           |           |                | € 31,250         | 250              | € 31,250         | 75               | € 9,375          | 75               | € 9,375          | 50               | € 6,250          |                 |                 |                |                 | € 87,500           |  |  |  |           |
| 11 | Communicatie Activiteiten C Producten en kosten events   |           |           |                | € 6,000          |                  | € 6,000          |                  | € 6,000          |                  | € 6,000          |                  | € 5,000          |                 | € 3,658         |                | € 3,658         | € 26,658           |  |  |  |           |
| 12 | Indexatie communicatie                                   |           |           |                |                  |                  | € 1,118          |                  | € 1,111          |                  | € 490            |                  | € 440            |                 |                 |                |                 | € 9,234            |  |  |  |           |
| 13 | Inhuur externe ondersteuning Haute equipe 2024           |           |           |                | € 87,5           | € 10,938         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                 |                 |                |                 | € 10,938           |  |  |  |           |
| 14 | Inhuur externe ondersteuning Haute equipe 2025           |           |           |                | € 180            | € 22,500         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                 |                 |                |                 | € 22,500           |  |  |  |           |
| 15 | Buro 360   |           |           |                | € 1,225          | € 1,225          |                  | € 1,225          |                  | € 1,225          |                  | € 1,225          |                  | € 1,225         |                 |                |                 | € 6,125            |  |  |  |           |
| 16 | Kantoorkosten  |           |           |                | € 5,000          | € 5,000          |                  | € 5,000          |                  | € 5,000          |                  | € 5,000          |                  | € 4,000         |                 |                |                 | € 20,000           |  |  |  |           |
| 17 | Indexatie  |           |           |                | € 125            | € 125            |                  | € 125            |                  | € 125            |                  | € 125            |                  | € 101           |                 |                |                 | € 700              |  |  |  |           |
| 18 | Vacatievergoeding voor deskundigen                       |           |           |                | € 10,000         | € 10,000         |                  | € 10,000         |                  | € 10,000         |                  | € 10,000         |                  | € 12,000        |                 |                |                 | € 30,000           |  |  |  |           |
| 19 | Besluitkosten Stichting Regio Deal NHH vanaf 1 juni 2025 |           |           |                | € 7,000          | € 7,000          |                  | € 12,000         |                  | € 12,000         |                  | € 12,000         |                  | € 12,000        |                 |                |                 | € 56,000           |  |  |  |           |
| 20 | Indexatie  |           |           |                | € 900            | € 900            |                  | € 600            |                  | € 300            |                  | € 300            |                  | € 371           |                 |                |                 | € 1,911            |  |  |  |           |
| 21 | Onvoorzen  |           |           |                | € 5,000          | € 5,000          |                  | € 5,000          |                  | € 5,000          |                  | € 5,000          |                  | € 5,000         |                 |                |                 | € 25,000           |  |  |  |           |
|    | <b>Totaalkosten derden (b)</b>                           |           |           |                | <b>€ 201,602</b> | <b>€ 206,502</b> |                  | <b>€ 176,760</b> |                  | <b>€ 160,817</b> |                  | <b>€ 155,222</b> |                  | <b>€ 60,873</b> |                 |                |                 | <b>€ 1,076,608</b> |  |  |  |           |
|    | <b>Totaal kosten Programmabureau (a plus b)</b>          |           |           |                | <b>€ 406,453</b> | <b>€ 506,470</b> |                  | <b>€ 309,116</b> |                  | <b>€ 291,875</b> |                  | <b>€ 286,212</b> |                  | <b>€ 60,873</b> |                 |                |                 | <b>€ 1,950,000</b> |  |  |  |           |

|   |  |  |  |                    |
|---|--|--|--|--------------------|
| Dekking via VAT 1                       |  |  |  | € 975,000          |
| Dekking via VAT 2 3% bijdrage projecten |  |  |  | € 975,000          |
| <b>Totaal dekking</b>                   |  |  |  | <b>€ 1,950,000</b> |

| nr | Regio Deal NHH   | Uitgaven           | Minim.             |
|----|--|--------------------|--------------------|
| 1  | Programmacoördinator en PM Beter Leven                   | detachering        | € 371,434          |
| 2  | Financieel deskundige                                    | detachering        | € 234,333          |
| 3  | Regiokassier plus achtervang                             | detachering        | € 243,569          |
| 4  | Indexatie detachering 3% per jaar                        |                    | € 20,774           |
| 5  | Programmanagor Beter Werken                              | inhuur             | € 252,000          |
| 6  | Programmanagor Beter Leven vanaf 1 mei 2025              | inhuur             | € 499,640          |
| 7  | Ondersteuner Programmateam vanaf 1 febr 2025             | inhuur             | € 86,508           |
| 8  | Indexatie PMT kosten derden 3%                           |                    | € 59,298           |
| 9  | Communicatie 2024 Liv. 2025                              | inkoop             | € 24,000           |
| 10 | Communicatie adviseur                                    | inkoop             | € 87,500           |
| 11 | Communicatie Activiteiten C Producten en kosten events   | inkoop             | € 26,658           |
| 12 | Indexatie communicatie                                   |                    | € 9,234            |
| 13 | Inhuur externe ondersteuning Haute equipe 2024           | inkoop             | € 10,938           |
| 14 | Inhuur externe ondersteuning Haute equipe 2025           | inkoop             | € 22,500           |
| 15 | Buro 360   | inkoop             | € 6,125            |
| 16 | Kantoorkosten  | inkoop             | € 24,000           |
| 17 | Indexatie  |                    | € 700              |
| 18 | Vacatievergoeding voor deskundigen                       | declaratie         | € 30,000           |
| 19 | Besluitkosten Stichting Regio Deal NHH vanaf 1 juni 2025 | inkoop             | € 56,000           |
| 20 | Indexatie  |                    | € 1,911            |
| 21 | Onvoorzen  |                    | € 25,000           |
|    | bijdrage VAT-1   |                    | € 975,000          |
|    | bijdrage VAT-2   |                    | € 975,000          |
|    | <b>totaal</b>  | <b>€ 1,950,000</b> | <b>€ 1,950,000</b> |

| Regio Deal NHH Liquiditeitsbegroting           | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030     | 2025 t/m 2030 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|---------------|
| Totaal uitgaven programmabureau Regio Deal NHH | € 495,453 | € 506,470 | € 309,116 | € 291,875 | € 286,212 | € 60,873 | € 1,950,000   |
| 3% bijdrage vanuit rijksbijdrage aan VAT-1     | € 487,500 | € 487,500 |           |           |           |          | € 975,000     |
| 3% bijdrage projecten beter leven VAT-2        |           |           | € 108,333 | € 96,667  | € 100,000 | € 20,000 | € 325,000     |
| 3% bijdrage projecten beter leven VAT-1        |           |           | € 108,333 | € 96,667  | € 100,000 | € 20,000 | € 325,000     |
| 3% bijdrage projecten beter werken VAT-2       |           |           | € 108,333 | € 96,667  | € 100,000 | € 20,000 | € 325,000     |
|  |           |           |           |           |           |          | € 975,000     |
| <b>Totaal bijdrage VAT-1</b>                   | € 487,500 | € 487,500 |           |           |           |          | € 975,000     |
| <b>Totaal bijdrage VAT-2</b>                   |           |           | € 325,000 | € 290,000 | € 300,000 | € 60,000 | € 975,000     |
| <b>Saldo</b>                                   | € -7,653  | € -18,676 | € 15,884  | € -1,276  | € 13,788  | € -671   | € 0           |



## Programmaplan 2024 - 2030



### Onderdeel 4

### Subsidieregeling Regio Deal NHN



Deze subsidieregeling vormt onderdeel van het Programmaplan Regio Deal NHN.

Het Programmaplan Regio Deal NHN bestaat uit de onderstaande onderdelen:

Onderdeel 1 Convenant Rijk-Regio NHN / Regio Deal NHN

Onderdeel 2 Governance Regio Deal NHN (met bijlagen)

Onderdeel 3 Meerjarenbegroting Stichting Regio Deal NHN

Onderdeel 4 Subsidieregeling Regio Deal NHN

Onderdeel 5 Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal NHN (met bijlagen)



## Subsidieregeling Regio Deal Noord-Holland-Noord

Het college van burgemeester en wethouders van Alkmaar,  
Gelet op de artikelen 3, 7, 15 en 16 van de Algemene subsidieverordening Alkmaar 2019

Besluit: vast te stellen de:

## Subsidieregeling Regio Deal Noord-Holland-Noord

**Artikel 1: Begripsbepaling**

1. Alle begrippen die in deze verordening worden gebruikt en niet nader worden omschreven, hebben dezelfde betekenis als in de Algemene subsidieverordening Alkmaar (ASV).
2. In deze subsidieregeling wordt verstaan onder:

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>College</b>               | het college van Burgemeester en wethouders van Alkmaar.  |
| <b>Convenantpartner</b>      | partner uit één der triple helix geledingen bij het op 14 november 2024 ondertekende Convenant Regio Deal Noord-Holland Noord, met uitzondering van het Rijk.  |
| <b>De-minimis</b>            | de verklaring waarin de aanvrager en de overige projectpartners aangeven of zij in het lopende en de twee direct voorafgaande belastingjaren reeds de-minimissteun heeft ontvangen, en zo ja, tot welk bedrag. Dit zoals bepaald in de De-minimisverordening.  |
| <b>De-minimisverordening</b> | betreffende de toepassing van artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun (PB L 352 van 24.12.2013), met inbegrip van eventueel in de toekomst vast te stellen wijzigingen daarvan.  |
| <b>Eigen Bijdrage</b>        | voor de uitvoeringsactiviteiten beschikbaar gestelde financiële bijdragen of bijdrage in natura door een convenantpartner of een andere private partij, bestuursorgaan of een andere publieke rechtspersoon, voor zover deze daarover kan beschikken, niet zijnde een specifieke uitkering, opdracht of subsidie van het Rijk. |
| <b>Gemeente</b>              | gemeente uit de regio Noord-Holland Noord en convenantpartner.   |
| <b>Onderneming</b>           | bedrijf, brancheorganisatie ingeschreven bij het handelsregister van de Kamer van Koophandel.  |
| <b>Ondernemerskoepel</b>     | organisatie, die de ondernemersverenigingen uit de gemeenten van respectievelijk de Kop van Noord-Holland, West-Friesland en Regio Alkmaar vertegenwoordigt.   |
| <b>Onderwijsinstelling</b>   | instelling werkende onder wet op hoger onderwijs, wet voortgezet onderwijs en/of wet op educatie en beroepsonderwijs.  |



|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <b>Penvoerder</b>                | de penvoerder is één van de deelnemers in het samenwerkingsverband die namens het samenwerkingsverband optreedt als aanvrager van de subsidie. Elke deelnemer in het samenwerkingsverband moet deze penvoerder machtigen.   |
| <b>Provincie</b>                 | Provincie Noord-Holland.  |
| <b>Regio Deal</b>                | convenant dat door de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, eventueel een andere minister/staatssecretaris en één of meer convenantpartners is gesloten om de kwaliteit van leven, wonen en werken van inwoners en ondernemers in een regio te verbeteren.                            |
| <b>Regiokassier</b>              | Gemeente Alkmaar.   |
| <b>Schaalbaarheid</b>            | de mate waarin het project uit te breiden is of in te krimpen.  |
| <b>Specifieke Uitkering/SPUK</b> | de specifieke uitkering of bijzondere uitkering waarin de juridische en financiële kaders en verplichtingen voor het uitkeren/bijzondere uitkering ten behoeve van de uitvoeringsactiviteiten Regio Deals toekennen van de rijksmiddelen uit de Regio Envelop aan een Regiokassier door het Rijk staan. |
| <b>Triple helix geledingen</b>   | Geleding overheid (provincie/gemeenten), Geleding onderwijs en Geleding bedrijfsleven.  |

## Artikel 2: Doelen van de regeling

- a. De doelen van deze regeling zijn gelijk aan de doelen van de Regio Deal:
  - i. Het behouden en aantrekken van talenten naar de regio.
  - ii. Het verbeteren van het vestigingsklimaat voor huidige en toekomstige ondernemers.
  - iii. Het bieden van een aantrekkelijke, bereikbare en gezonde werk- en leefomgeving.
- b. Overkoepelend doel is te komen tot een sterke strategische netwerkorganisatie in Noord Holland Noord.

## Artikel 3: Aanvrager

1. Subsidie kan uitsluitend worden aangevraagd door de penvoerder van een samenwerkingsverband.
2. Het samenwerkingsverband moet bestaan uit tenminste één convenantpartner en tenminste één andere partij uit een andere triple helix geleding die zich materieel committeert aan het project.
3. Partijen in het samenwerkingsverband moeten een samenwerkingsovereenkomst rechtsgeldig ondertekenen.
4. Het samenwerkingsverband vraagt subsidie aan voor één van de drie programmalijnen.

## Artikel 4: Subsidiabele activiteiten

Subsidie kan worden aangevraagd voor alle activiteiten die bijdragen aan het doel van de regeling.

## Artikel 5: Subsidiabele kosten

1. Voor subsidie komen de redelijke kosten in aanmerking die direct verbonden zijn met de uitvoering van een activiteit als bedoeld in artikel 4:
2. De volgende kosten komen in ieder geval niet voor subsidie in aanmerking:
  - a. loonkosten van meer dan € 80,- bruto per uur;
  - b. kosten noodzakelijke inhuur van derden door of namens het samenwerkingsverband van meer dan € 125 per uur exclusief Btw;
  - c. kosten die gemaakt zijn voorafgaand aan 16 november 2024;
  - d. kosten van rente voor bankdiensten en/of financieringen;



- e. kosten van gerechtelijke procedures, boetes of sancties;
  - f. verrekenbare of compensabele omzetbelasting;
  - g. vervangingsinvesteringen;
  - h. kosten voor de reguliere bedrijfsvoering;
  - i. inbreng van arbeid verricht door vrijwilligers;
  - j. aankoop of inbreng van onroerend goed;
  - k. kosten ten behoeve van de uitvoering van de subsidieregeling.
3. Kosten zijn subsidiabel vanaf het moment van indienen van de aanvraag conform artikel 8.

#### **Artikel 6: Hoogte subsidie en eigen bijdrage**

1. De hoogte van de subsidie bedraagt maximaal 50% van de subsidiabele kosten.
2. Een subsidieaanvraag bedraagt minimaal € 250.000 tot maximaal € 2.500.000.
3. De eigen bijdrage in het project bedraagt minimaal 50% van het totaal van de subsidiabele kosten.
4. De eigen bijdrage binnen de projecten wordt gewaardeerd op basis van reële economische waarde en in overeenstemming met artikel 5 van deze regeling.

#### **Artikel 7: Aanvraag**

1. Een aanvraag om subsidieverlening moet worden ingediend met gebruikmaking van het door het college beschikbaar gestelde en door de aanvrager rechtsgeldig ondertekende digitale aanvraagformulier.
2. In aanvulling op artikel 6 van de ASV bevat de aanvraag een volledig projectplan volgens de daarvoor beschikbaar gestelde formats, met daarin ten minste uitgewerkt:
  - o keuze voor één van de drie programmalijnen;
  - o de op te leveren resultaten, producten en mijlpalen;
  - o een meetbare onderbouwing van het effect in de regio;
  - o borging van de continuïteit na afloop van de subsidieverstrekking;
  - o beschrijving van de eigen bijdrage en de verrekenbare Btw;
  - o begroting uitgesplitst in materiaal, derden, loonkosten, afschrijvingen.
  - o de materiele bijdrage per partner zoals bedoeld in artikel 3, tweede lid;
  - o samenwerkingsovereenkomst volgens het daarvoor beschikbaar gestelde format;
  - o samenvatting van het project;
  - o staatssteuntoets.

#### **Artikel 8: Aanvraagtijdvak**

1. Aanvragen voor de eerste tranche kunnen worden ingediend van 1 juli tot 1 november 2025.
2. Aanvragen voor de tweede tranche kunnen worden ingediend van 1 juni tot 1 oktober 2026.
3. Aanvragen voor de derde tranche kunnen worden ingediend van 1 juni tot 1 oktober 2027.

#### **Artikel 9: Wijze van verdeling subsidieplafond**

1. Verstrekking van subsidie vindt plaats in volgorde van de door het college aangebrachte rangschikking van daarvoor in aanmerking komende aanvragen, totdat het voor de betrokken subsidie vastgestelde subsidieplafond is bereikt.
2. Burgemeester en wethouders laten zich bij het rangschikken adviseren door de deskundigencommissie.
3. Burgemeester en wethouders kijken slechts af van dit advies indien dit moet worden verwacht op grond van de vergewisplicht.
4. Bij de rangschikking van de aanvragen kent de deskundigencommissie punten toe aan de hand van de criteria, zoals opgenomen in lid 5, 6, 7 en 8 tot maximaal 60 punten per aanvraag.
5. De volgende criteria gelden voor alle aanvragers.
  - a. De mate waarin het project de triple helix samenwerking binnen de regio verbetert: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten.
  - b. De mate waarin het project triple helix is georganiseerd: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten.



- c. De mate waarin het project bijdraagt aan meerdere programmalijnen: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten.
6. De volgende criteria gelden uitsluitend voor aanvragen die zijn ingediend binnen de Programmalijn Beter Leren: Het behouden en aantrekken van talenten naar de Regio
  - a. Bijdrage aan innovatie(s) in onderwijs- en beroepspraktijk: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten;
  - b. Bijdrage aan Leven Lang Ontwikkelen: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten;
  - c. Bijdrage aan arbeidsmarktontwikkeling en duurzame samenwerking: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten;
7. De volgende criteria gelden uitsluitend voor aanvragen die zijn ingediend binnen de Programmalijn Beter werken: Het verbeteren van het vestigingsklimaat voor huidige en toekomstige ondernemers.
  - a. Bijdrage aan innovatie en technologische ontwikkeling: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten;
  - b. Bijdrage aan bereikbare en duurzame bedrijventerreinen: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten;
  - c. Bijdrage aan het verbeteren en versterken van scholing in de ondernemingen: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 4 punten; goed: 8 punten;
  - d. Bijdrage aan het verbeteren van de internationale samenwerking: 0 punten; redelijk: 1 punt; goed: 2 punten.
8. De volgende criteria gelden uitsluitend voor aanvragen die zijn ingediend binnen de Programmalijn Beter leven: Het bieden van een aantrekkelijke, bereikbare en gezonde werk- en leefomgeving.
  - a. Bijdrage aan versterken van de veerkracht en vitaliteit van inwoners: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten.
  - b. Bijdrage aan versterken van een vitale en bereikbare regio NHN: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten.
  - c. Bijdrage aan versterken van een duurzame en aantrekkelijk leefomgeving: niet of nauwelijks: 0 punten; redelijk: 5 punten; goed: 10 punten.
9. Bij gelijke punten bij aanvragen waarbij het honoreren van meer dan één van deze aanvragen het subsidieplafond zouden doen overschrijden beslist het lot welke aanvraag de volledige subsidie krijgt.
10. Indien één of meerdere aanvragen niet in zijn geheel kunnen worden toegekend omdat daarmee het subsidieplafond zou worden overschreden en deze aanvragen een gelijk aantal punten hebben bepaalt de schaalbaarheid van het project welke partij subsidie krijgt ter hoogte van het restant van het subsidieplafond.

#### **Artikel 10: Beoordeling aanvraag en beslistermijn**

In afwijking van het bepaalde in artikel 7 lid 2 van de ASV beslist het college met inachtneming van het advies van de deskundigencommissie binnen 13 weken na de sluiting van de aanvraagperiode.

#### **Artikel 11 Weigeringsgronden**

Onverminderd de artikelen 4:25, tweede lid, en 4:35 van de Algemene wet bestuursrecht en artikel 9 van de ASV wordt de subsidie geweigerd indien:

- a. minder dan 25 punten voor een aanvraag worden behaald;
- b. de beoogde resultaten niet of niet voldoende in redelijke verhouding staan tot de begrote kosten;
- c. een gegronde reden bestaat om aan te nemen dat de continuïteit van de activiteiten van de aanvrager of een partner niet voldoende is gewaarborgd;
- d. de aanvrager in financiële moeilijkheden verkeert volgens artikel 2 van verordening (EU) 651/2014;
- e. tegen de aanvrager een bevel is uitgevaardigd tot terugvordering van overheidssteun omdat deze uit eerder besluit van de Europese Commissie onrechtmatig en onverenigbaar met de interne markt is verklaard;
- f. niet wordt voldaan aan het bepaalde in deze subsidieregeling.



## **Artikel 12: Verplichtingen van de subsidieontvanger**

1. Onverminderd de artikelen 10 en 11 van de ASV gelden voor de subsidieontvanger de volgende verplichtingen:
  - a. Projecten moeten binnen 6 maanden na afgifte van de subsidieverleningsbeschikking zijn gestart. Indien een project niet binnen 6 maanden is gestart, kan de subsidieverlening worden ingetrokken.
  - b. Projecten moeten uiterlijk 31 december 2029 zijn afgerond.
  - c. De subsidieontvanger is verplicht halverwege de looptijd van het project een voortgangsrapportage met informatie over de verrichte werkzaamheden en de bijbehorende resultaten en daarvoor ingezette middelen van het voorgaande jaar weergegeven op het daarvoor beschikbaar gestelde format. Het college kan bij verleningsbeschikking kiezen voor andere voortgangsrapportageverplichtingen.
  - d. Bij projecten langer dan één jaar wordt ieder jaar voor 15 augustus en voor 15 februari een voortgangsrapportage verstrekt met informatie over de verrichte werkzaamheden en de bijbehorende resultaten en daarvoor ingezette middelen van het voorgaande jaar weergegeven op het daarvoor beschikbaar gestelde format. Het college kan bij verleningsbeschikking kiezen voor andere voortgangsrapportageverplichtingen.
  - e. De subsidieverstrekker kan in de verleningsbeschikking specifieke verplichtingen opleggen.
  - f. De subsidieontvanger richt haar administratie zo in dat het college op elk moment inzicht kan worden geboden in de mate waarin de subsidieontvanger voldoet aan de aan de subsidieverstrekking verbonden verplichtingen.
  - g. De subsidieontvanger houdt de administratieve gegevens gedurende ten minste zeven jaren na afloop van de datum van ontvangst van de beslissing tot vaststelling van de subsidie, tenzij de subsidieverstrekker hiervoor een langere termijn stelt.
  - h. De subsidieontvanger verschaft alle informatie en verleent alle medewerking aan onderzoeken die door of namens het college worden uitgevoerd en verschaft daartoe onverwijld alle documenten, ten behoeve van de ontwikkeling van het beleid dan wel de controle op de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van de besteding van de ontvangen subsidies.
  - i. De subsidieontvanger vermeldt in alle communicatie-uitingen dat het project medegefinancierd wordt vanuit de Regio Deal Noord-Holland Noord.
2. De subsidieontvanger informeert het college voorts onverwijld schriftelijk over:
  - a. beslissingen of procedures die zijn gericht op de beëindiging van de activiteit waarvoor subsidie is verleend, of tot ontbinding van de gesubsidieerde rechtspersoon;
  - b. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
  - c. ontwikkelingen die ertoe kunnen leiden dat de subsidieontvanger de activiteiten of de aan de subsidie verbonden verplichtingen niet, niet tijdig of niet geheel zal kunnen uitvoeren of nakomen;
  - d. wijziging van de statuten voor zover het betreft de vorm van de gesubsidieerde rechtspersoon, de persoon van de bestuurder of bestuurders en toezichthouders, en het doel van de rechtspersoon;
  - e. besluiten of procedures gericht op de beëindiging van de activiteiten waarvoor subsidie is verleend, ontbinding van de rechtspersoon of een ingrijpende wijziging van de werkzaamheden van de rechtspersoon;
  - f. wijzigingen in de financiële situatie of in de financiële of organisatorische verhouding in het samenwerkingsverband dan wel met derden.

## **Artikel 13: Bevoorschotting**

Het subsidiebedrag wordt betaald op basis van het volgende voorschotritme:

- a. 30% bij verlening.
- b. 60% bij de tussenrapportage met dien verstande dat bij meerjarige projecten dit bedrag gelijkmatig wordt verdeeld over eventuele meerdere tussenrapportages.
- c. 10% na vaststelling van de subsidie.



#### **Artikel 14: Verantwoording en vaststelling**

- a. De subsidie wordt vastgesteld op basis van de werkelijk gemaakte kosten tot het maximum van de verleende subsidie.
- b. In afwijking van het bepaalde in artikel 15 lid 1 onder c van de ASV dient de aanvrager bij de het college een verzoek tot vaststelling van de subsidie in binnen 3 maanden na afronding van de activiteiten van het project waarvoor subsidie is verleend doch uiterlijk 15 maart 2030.
- c. De aanvraag tot vaststelling bevat in aanvulling op de ASV:
  - a. een inhoudelijk verslag waaruit blijkt in hoeverre de gesubsidieerde activiteiten zijn verricht en aan de verplichtingen is voldaan;
  - b. een overzicht van de gesubsidieerde activiteiten en de hieraan verbonden uitgaven en inkomsten;
  - c. een financieel verslag of jaarrekening;
  - d. een onderbouwing van de eigen bijdrage.
  - e. een controleverklaring van een onafhankelijke accountant.
- d. In afwijking van het bepaalde in artikel 16, eerste lid van de ASV stelt het college een subsidie vast binnen 13 weken na de ontvangst van een aanvraag tot subsidievaststelling .

#### **Artikel 15: Hardheidsclausule**

1. In gevallen, de uitvoering van deze subsidieregeling betreffend, waarin deze subsidieregeling niet voorziet, beslist het college.
2. Het college kan afwijken van de bepalingen in deze subsidieregeling, indien toepassing van deze subsidieregeling gevolgen zou hebben die wegens bijzondere omstandigheden onevenredig zouden zijn in verhouding tot de daarmee te dienen belangen.

#### **Artikel 16: Slotbepalingen**

1. Deze subsidieregeling treedt in werking op de dag na bekendmaking in het Gemeenteblad.
2. Deze subsidieregeling vervalt zodra geen rechtsmiddelen meer open staan tegen de laatste vaststelling. De regeling blijft van toepassing op de op grond van deze regeling verleende subsidies.
3. Deze subsidieregeling wordt aangehaald als: Subsidieregeling Regio Deal Noord Holland Noord

Alkmaar, (datum)

Het college van Burgemeester en wethouders

De secretaris,  
R. M. Reus

De burgemeester  
drs. A.M.C.G. Schouten



## Artikelsgewijze toelichting

### Artikel 1

Definitiebepaling. Indien een begrip hier niet is gedefinieerd dan volgt de definitie mogelijk uit de ASV. De ASV en deze regeling moeten in samenhang worden gelezen.

### Artikel 2

Lid 1: de doelen van de regeling volgen uit de programmalijnen van de Regio Deal.

Lid 2: De focus ligt op het opbouwen van een duurzaam netwerk dat intensieve samenwerking tussen overheden, ondernemers, onderwijs, maatschappelijke partners en direct betrokkenen mogelijk maakt.

### Artikel 3

In dit artikel wordt beschreven welke eisen aan het samenwerkingsverband worden gesteld om subsidie te mogen aanvragen. Er moet één convenantpartner in het samenwerkingsverband zitten. Daarnaast moet een partij uit een andere geleding dan de convenantpartner zijn aangesloten. Die partij moet zich materieel committeren. Dit betekent een financiële dan wel in natura bijdrage. Dit moet zijn vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst.

### Artikel 4

Er is gekozen om niet bij voorbaat bepaalde activiteiten uit te sluiten van subsidie. In artikel vijf zijn wel bepaalde kostensoorten uitgesloten.

### Artikel 5

Alle kostensoorten zijn subsidiabel met uitzondering van de kostensoorten genoemd in de leden a t/m m.

a. loonkosten van meer dan € 80,- bruto per uur;

Loonkosten moeten worden toegerekend naar de projectactiviteiten en mogen niet meer bedragen dan 80 euro per uur inclusief belastingen.

b. kosten noodzakelijke inhuur van derden door of namens het samenwerkingsverband van meer dan € 125 per uur exclusief Btw;

Indien noodzakelijk mogen derden – dus partijen buiten het samenwerkingsverband – worden ingehuurd voor maximaal 125 euro per uur exclusief btw. Ook moet de marktconformiteit van de inhuur kunnen worden aangetoond met inachtneming van het aanbestedingsrecht.

c. kosten die gemaakt zijn voorafgaand aan de datum van ontvangst van de subsidieaanvraag;

kosten die zijn gemaakt voorafgaand aan 16 november 2024, zijnde de formele datum van toekenning van de Specifieke Uitkering Regio Deal Noord-Holland, komen niet voor subsidie in aanmerking en zijn voor eigen rekening en risico. Kosten komen dan alleen voor subsidie in aanmerking indien de aanvraag ook compleet is ingediend.

d. kosten van rente voor bankdiensten en/of financieringen;

bijvoorbeeld rente op hypotheekverstrekkingen of leningen.

e. kosten van gerechtelijke procedures, boetes of sancties;

bijvoorbeeld kosten van bezwaar en beroepsprocedures,

f. verrekenbare of compensabele omzetbelasting;



belasting die niet hoeft te worden betaald komt niet voor subsidie in aanmerking. Bij de aanvraag moet worden aangegeven in hoeverre btw verrekenbaar of compensabel is.

g. vervangingsinvesteringen;

Investeringen die dienen ter vervanging van verouderde of versleten kapitaalgoederen.

h. kosten voor de reguliere bedrijfsvoering;

alle activiteiten en bijbehorende kosten moeten worden direct verbonden zijn met het project.

i. inbreng van arbeid verricht door vrijwilligers;

vrijwilligersarbeid wordt niet gesubsidieerd en kan niet worden ingebracht als eigen bijdrage.

j. aankoop of inbreng van onroerend goed.

Onroerend goed kan niet worden aangekocht met subsidie of ingebracht als eigen bijdrage. De afschrijvingen gedurende de projectperiode komen wel in aanmerking voor subsidie dan wel eigen bijdrage.

k. kosten ten behoeve van de uitvoering van de subsidieregeling

de eigen bijdrage in de VAT kosten kan niet worden ingezet als eigen bijdrage in subsidieprojecten. In dat geval zou het onmogelijk worden voor de partners om de met het rijk overeengekomen eigen bijdrage te behalen.

Wel subsidiabel/eigen bijdrage kan dus zijn bijvoorbeeld:

- In geval van uitbreidingsinvesteringen en/of in kind bijdrage enkel op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingskosten die vallen binnen de projectperiode.
- Materiaalkosten: bijv. aankoop en/of huur en of lease van apparatuur en/of gebruiksmateriaal waar geen afschrijvingskosten op van toepassing zijn indien deze in de administratie te onderscheiden zijn.
- Een controleverklaring vormt onderdeel van de vaststelling van het project. Deze kosten zijn subsidiabel.

Het begrotingsformat bij de aanvraag maakt onderscheid tussen materiaal, derden, loonkosten, afschrijvingen.

Indien van toepassing kan gebruik worden gemaakt van integrale kostprijsystematiek.

## **Artikel 6**

De subsidie is maximaal 50% van de totale subsidiabele kosten. Er wordt dus eerst getoetst in hoeverre de totale opgevoerde projectwaarde voldoet aan artikel 5. Van alle kosten die voor subsidie in aanmerking komen wordt maximaal 50% gesubsidieerd. Het resterende percentage wordt gezien als eigen bijdrage.

## **Artikel 7**

Dit artikel beschrijft wat er moet worden aangeleverd bij een subsidieaanvraag. Dit artikel moet worden gelezen in samenhang met de ASV. In totaal moet dus het volgende worden aangeleverd:

Subsidieregeling:

- keuze voor één van de drie programmalijnen;
- de op te leveren resultaten, producten en mijlpalen;
- een meetbare onderbouwing van het effect in de regio;
- borging van de continuïteit na afloop van de subsidieverstrekking;
- beschrijving van de eigen bijdrage en de verrekenbare Btw;
- de materiele bijdrage per partner zoals bedoeld in artikel 3, tweede lid;



- samenwerkingsovereenkomst volgens het daarvoor beschikbaar gestelde format;
- samenvatting van het project;
- staatssteuntoets.

ASV:

- een beschrijving van de activiteiten waarvoor de subsidie wordt aangevraagd;
- de doelen en resultaten welke met die activiteiten worden nagestreefd, en hoe de activiteiten daaraan bijdragen;
- een begroting van en een dekkingsplan voor de kosten van deze activiteiten. Het dekkingsplan bevat een opgave van bij anderen aangevraagde subsidies of vergoedingen ten behoeve van dezelfde activiteiten, onder vermelding van de stand van zaken daarvan;
- een opgave van subsidies, vergoedingen of tegemoetkomingen in welke vorm ook met staatsmiddelen bekostigd, die al zijn of zullen worden ontvangen voor de activiteiten waarvoor de subsidie wordt aangevraagd;
- een verklaring als bedoeld in de de-minimisverordening (de-minimisverklaring);

### **Artikel 8**

De periode waarbinnen aanvragen kunnen worden ingediend. Aanvragen die niet binnen deze periode zijn ingediend of niet binnen deze periode volledig zijn (dus voldoen aan de eisen van artikel 7) worden niet in behandeling genomen.

### **Artikel 9**

De genoemde criteria volgen nagenoeg volledig uit de actielijnen per programmalijn van de Regio Deal. De interpretatie van de criteria door de beoordelingscommissie is zoveel mogelijk conform de uitwerking van de programmalijnen het convenant.

De aanvraag wordt ingediend in een van de drie programmalijnen (Beter Leren of Beter Werken of Beter Leven). Binnen de programmalijn kan maximaal 30 punten worden behaald. Alle aanvragen uit alle programmalijnen worden ook gewogen op basis van de algemene criteria. Hiervoor kunnen ook maximaal 30 punten worden behaald. Maximaal te behalen punten is dus 60.

De deskundigencommissie brengt een advies uit aan het bestuur van de stichting Noord Holland Noord die in deze is gemandateerd om besluiten te nemen namens het college.

Indien twee of meer partijen allebei een gelijk aantal punten hebben slechts één van die partijen de volledige subsidie kan ontvangen uit het restant van het subsidieplafond wordt door middel van loting bepaald welke partij subsidie krijgt.

Indien de rangschikking leidt tot een geval waarbij twee partijen evenveel punten hebben maar allebei niet de volledige subsidie kunnen krijgen dan bepaalt de mate van opschaalbaarheid welk project het restant van het subsidieplafond krijgt.

De subsidieplafonds of de subsidiedeelplafonds (de drie tranches) worden vastgesteld en gepubliceerd door de gemeenteraad van de regiokassier.

### **Artikel 10**

Het stichtingsbestuur beslist in mandaat namens het college met inachtneming van het advies van de deskundigencommissie. Het stichtingsbestuur kan slechts afwijken van dit advies als dit in redelijkheid van hen moet worden verwacht in het kader van de bestuursrechtelijke vergewisplicht.

### **Artikel 11**

Er moeten minimaal 25 van de 60 punten worden behaald om in aanmerking te komen voor subsidie.



### **Artikel 12**

Projecten moeten in het kader van deze regeling uiterlijk 31 december 2029 zijn afgerond. Dit betekent dat 31 december 2029 het laatste moment is waarop kosten kunnen worden gemaakt die in aanmerking komen voor subsidie. De voortgangsrapportage van 15 februari 2030 dient als voorlopige cijfers ten behoeve van tijdige verwerking van de verantwoordingsgegevens door de Regiokassier.

### **Artikel 13**

De subsidie wordt niet in één keer betaald maar in voorschotten. Deze voorschotten zijn afhankelijk van de positieve voortgang van het project. Als bij een tussenrapportage blijkt dat het project niet goed loopt dan kan worden gekozen om geen of een lager voorschot uit te keren.

### **Artikel 14**

Slechts de werkelijk gemaakte kosten komen voor subsidie in aanmerking. De eindverantwoording moet worden gecontroleerd door een onafhankelijke accountant. Deze maakt gebruik van het daarvoor door de stichting beschikbaar gestelde controleprotocol.

### **Artikel 15**

Van de hardheidsclausule wordt alleen gebruik gemaakt wanneer de ruimte voor maatwerk niet op een andere wijze in de regeling kan worden geboden.

### **Artikel 16**

De subsidieregeling blijft van toepassing op subsidies die op grond van deze regeling zijn verstrekt, ook nadat de regeling van rechtswege is vervallen.

# Programmaplan 2024 - 2030



## Onderdeel 5

### Samenwerkingsovereenkomst

Deze samenwerkingsovereenkomst vormt onderdeel van het Programmaplan Regio Deal NHN.

Het Programmaplan Regio Deal NHN bestaat uit de volgende onderdelen:

Onderdeel 1 Convenant Rijk-Regio NHN / Regio Deal NHN

Onderdeel 2 Governance Regio Deal NHN (met bijlagen)

Onderdeel 3 Meerjarenbegroting Stichting Regio Deal NHN

Onderdeel 4 Uitvoeringsregeling Regio Deal NHN

Onderdeel 5 Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal NHN (met bijlagen)

### **Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal Noord-Holland Noord**

#### **Partijen:**

1. Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Holland, namens deze: Esther Rommel (gedeputeerde), hierna te noemen: Provincie Noord-Holland.
2. De gemeente Alkmaar, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Alkmaar.
3. De gemeente Bergen, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Bergen.
4. De gemeente Castricum, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Castricum.
5. De gemeente Den Helder, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Den Helder.
6. De gemeente Dijk en Waard, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Dijk en Waard.
7. De gemeente Drechterland, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Drechterland.
8. De gemeente Enkhuizen, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Enkhuizen.
9. De gemeente Heiloo, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Heiloo.
10. De gemeente Hollands Kroon, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend

- ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Hollands Kroon.
11. De gemeente Hoorn, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Hoorn.
  12. De gemeente Koggeland, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Koggeland.
  13. De gemeente Medemblik, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Medemblik.
  14. De gemeente Opmeer, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Opmeer.
  15. De gemeente Schagen, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Schagen.
  16. De gemeente Stede Broec, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Stede Broec.
  17. De gemeente Texel, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Texel.
  18. De gemeente Uitgeest, dan wel voor zover het bestuursbevoegdheden betreffen, het college van Burgemeester en Wethouders, rechtsgeldig vertegenwoordigd door xxx, handelend ter uitvoering van het besluit van het college van Burgemeester en Wethouders van xxx en krachtens volmacht van de burgemeester, hierna te noemen; gemeente Uitgeest.
  19. Dagelijks bestuur van de West-Friese Bedrijvengroep, bevoegde vertegenwoordiger: Hans-Peter Baars, (voorzitter), hierna te noemen: WBG.
  20. Dagelijks bestuur van Ondernemend Alkmaar, bevoegde vertegenwoordiger: de heer Rob Niele, (voorzitter); hierna te noemen: ORA.
  21. Het bestuur van het Ondernemersplatform Kop van Noord-Holland, bevoegde vertegenwoordiger: de heer Hans Bouterse (voorzitter), hierna te noemen: Ondernemersplatform Kop van Noord-Holland.
  22. Onderwijsinstelling Hogeschool Inholland, statutair Stichting Hoger Onderwijs Nederland, bevoegde vertegenwoordiger de heer Richard Oerlemans, (directielid), hierna te noemen: Inholland;
  23. Onderwijsinstelling Talland College, bevoegde vertegenwoordiger de heer Omar Ramadan (bestuurder), hierna te noemen Talland.

24. Onderwijsinstelling Vonk, bevoegde vertegenwoordiger Guy Heemskerk (bestuurder), hierna te noemen Vonk.

Alle Partijen hierna allen tezamen te noemen: Partijen.

### **Overwegingen**

- Het Rijk heeft met Partijen ten behoeve van de Regio Noord-Holland Noord een Convenant Regio Deal gesloten, genaamd Convenant Regio Deal Noord-Holland Noord (hierna: het Convenant).
- Uit het Convenant volgt dat het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) bereid is een bijdrage uit de Regio Envelop beschikbaar te stellen als impuls voor het realiseren van de ambities van het Convenant.
- De bijdrage van maximaal € 32,5 miljoen (inclusief btw) wordt in de periode 16 november 2024-31 december 2029 beschikbaar gesteld in de vorm van een specifieke uitkering (SPUK) aan de Gemeente Alkmaar in de hoedanigheid van bestuurlijke trekker en kassier van deze Regio Deal.
- Een noodzakelijke randvoorwaarde voor de Rijksbijdrage uit de Regio Envelop voor Noord-Holland Noord is een Eigen Bijdrage door Partijen gezamenlijk voor eenzelfde bedrag ad. € 32,5 miljoen (inclusief btw).
- De samenwerking van partijen binnen het Convenant en deze samenwerkingsovereenkomst is gebaseerd op gelijkwaardigheid.
- De nadere (rand) voorwaarden en afspraken over de wijze van samenwerking zijn opgenomen in deze samenwerkingsovereenkomst, die behoort bij het Convenant.
- De nadere (rand) voorwaarden en afspraken over de inzet van middelen uit de Regio Envelop en afspraken over de monitoring en voortgangsrapportages zijn opgenomen in het Convenant en de Regeling specifieke uitkering Regio Deals vierde, vijfde en zesde tranche.
- Na afloop van het Convenant in 2030 wordt door partijen waarde gehecht aan het voortzetten van de samenwerking en het blijven nastreven van de doelstellingen van het Convenant.

## **Komen het volgende overeen:**

### **Artikel 1: Begrippen**

In de Overeenkomst gelden de volgende begripsbepalingen:

1. Het bestuur: Het stichtingsbestuur van de Stichting Regio Deal NHN, als bedoeld in artikel 6 van deze Overeenkomst.
2. Budget: De netto rijksbijdrage incl. VAT.
3. Convenant: Door partijen en het rijk op 14 november 2024 vastgesteld Convenant Regio Deal Noord-Holland Noord, dat de basis vormt voor de uitvoering ervan en waarin op hoofdlijnen de aanpak, het beoogde resultaat en de organisatie worden beschreven en welke als onderdeel 1 in het programmaplan is opgenomen.
4. Eigen bijdrage: voor de uitvoeringsactiviteiten van het Convenant beschikbaar gestelde financiële bijdragen of bijdragen in natura door Partijen bij deze overeenkomst.
5. Programmaplan: plan ter uitvoering van het Convenant bestaande uit vijf onderdelen te weten: onderdeel 1, Convenant; onderdeel 2: Governance; onderdeel 3: meerjarenbegroting; onderdeel 4: subsidieregeling; onderdeel 5: deze Samenwerkingsovereenkomst, dat als samenhangend geheel wordt ondertekend door Partijen.
6. Regiokassier: De gemeente Alkmaar in de hoedanigheid van kassier van het Convenant zoals bedoeld in de Wet.
7. Het Rijk: De minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK), de minister van Economische Zaken en Klimaat, de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, de minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en de minister van Infrastructuur en Waterstaat, ieder handelend in hun hoedanigheid van bestuursorgaan.
8. SiSa verantwoording: "Single Information, Single Audit"-systematiek. Dit is een verantwoordingsmethode die in Nederland wordt gebruikt door decentrale overheden, zoals gemeenten, provincies en waterschappen, om verantwoording af te leggen over specifieke uitkeringen van het Rijk.
9. SPUK: Specifieke uitkering op grond van artikel 15a van de Financiële-verhoudingswet en de Wet.
10. Subsidieaanvrager: Partijen die Regio Deal middelen aanvragen op grond van de subsidieregeling en tezamen met hun eigen bijdrage aanwenden ten behoeve van de realisatie van de Convenantdoelen.
11. Subsidieregeling(en): een of meerdere regelingen van het college van burgemeester en wethouders van de Regiokassier waarin wordt aangegeven voor welke activiteiten ter uitvoering van het Convenant subsidie kan worden verstrekt.
12. VAT-kosten: Voorbereidings-, Administratie- en Toezicht kosten, zoals bedoeld in artikel 12 van de Wet.
13. VAT-middelen: 3% van de Rijksbijdrage/SPUK bestemd voor de uitvoeringskosten oftewel VAT-kosten (Voorbereiding, Administratie en Toezicht).
14. De Wet: Besluit specifieke uitkering Regio Deals vierde, vijfde en zesde tranche.

## **Artikel 2 Doel van de overeenkomst**

1. Partijen beogen met deze Overeenkomst de uitgangspunten en randvoorwaarden voor de samenwerking in het kader van het Convenant vast te leggen en inhoudelijke en procedurele afspraken te maken over:
  - a. de wijze van samenwerken ter uitvoering van het Convenant, waaronder de verdeling van taken, bevoegdheden, kosten en risico's tussen Partijen;
  - b. de voor de uitvoering van het Convenant beschikbare financiële middelen en faciliteiten.

## **Artikel 3 Algemene verplichtingen Partijen**

1. Partijen spreken af om binnen de relevante Europese en nationale wettelijke kaders uitvoering te geven aan het Convenant en gaan daarbij uit van de afspraken zoals gemaakt in de het Convenant, in het bijzonder de uitgangspunten opgenomen in de overwegingen van dat Convenant.
2. Partijen spreken af het Convenant in onderling vertrouwen en integer, doelmatig, doeltreffend, rechtmatig, transparant en solidair uit te voeren.
3. Partijen bewaken daarbij zowel de samenhang bij de uitvoering van het Convenant zelf, als ook de samenhang met flankerende programma's, projecten en initiatieven. Waar mogelijk vindt integratie van projecten en initiatieven plaats. Partijen onderschrijven dat de integrale afweging van belangen daarbij wordt gewaarborgd.
4. Partijen stellen capaciteit, middelen en faciliteiten beschikbaar voor de uitvoering van het Convenant conform de meerjarenbegroting Regio Deal NHN, onderdeel 3 van het Programmaplan.
5. Partijen informeren elkaar over ontwikkelingen ter zake van het Convenant conform de overlegstructuur zoals beschreven in het Programmaplan onderdeel 2: governance.
6. Partijen spannen zich maximaal in om al hetgeen te doen respectievelijk na te laten, dat de samenwerking bevordert respectievelijk belemmert.
7. Partijen verplichten zich, indien door enige oorzaak de samenwerking wordt vertraagd of verhinderd of de dreiging daartoe aanwezig is, onverwijld met elkaar in overleg te treden in de daarvoor aangewezen gremia teneinde gezamenlijk te bezien of en zo ja, op welke wijze alsnog aan het doel van het Convenant kan worden tegemoetgekomen.

## **Artikel 4 Beschikbare financiële middelen en eigen bijdrage**

1. Het Rijk heeft op grond van artikel 2 van de Wet, een bedrag van maximaal € 32.500.000 inclusief eventueel compensabele btw, als rijksbijdrage gereserveerd. Dit bedrag wordt door middel van een SPUK door het Rijk beschikbaar gesteld aan de Regiokassier.
2. Partijen zijn verplicht dit bedrag gezamenlijk, conform artikel 4 van het Convenant, aan te vullen met een bedrag van minimaal € 32.500.000 aan Eigen Bijdrage (50%). De Eigen Bijdrage wordt ingebracht via de projectaanvragen waar partijen als subsidieaanvrager op grond van de subsidieregeling onderdeel van uitmaken.
3. De VAT - kosten die zijn gemaakt tot en met 15 november 2024 worden conform de verdeling in bijlage 2 door partijen gedragen. De VAT-kosten vanaf 16 november 2024 komen ten laste van de VAT middelen.
4. Partijen dragen de ad € 975.000 aan VAT-kosten zoals overeengekomen onder de titel regiofinanciering in het convenant. Dit onderdeel van de regiofinanciering wordt verrekend met de subsidie die door partijen (mede) wordt aangevraagd op grond van de subsidieregeling zoals

bedoeld in artikel 9. In eerste instantie wordt drie procent per voorschot ingehouden op basis van de verleende subsidie. Bij subsidievaststelling wordt tevens de hoogte van deze regiofinanciering vastgesteld en worden eventuele andere opbrengsten zoals rentebaten meegenomen.

#### **Artikel 5 Risico's**

1. Partijen constateren bij het uitvoeren van het Convenant onder andere de volgende risico's:
  - a. Het Budget wordt geheel of gedeeltelijk niet besteed aan de doelen van het Convenant en de SPUK dientengevolge lager wordt vastgesteld.
  - b. Projectbegrotingen van subsidieontvangers worden overschreden waardoor projecten vertraging oplopen dan wel niet of niet geheel meer kunnen worden uitgevoerd en dientengevolge de SPUK lager wordt vastgesteld.
  - c. Projecten worden door subsidieontvangers niet binnen de daarvoor gestelde termijnen afgerond waardoor kosten buiten de in artikel 14, tweede lid, onderdeel a van de subsidieregeling bedoelde verleningsbeschikking opgenomen periode vallen en dientengevolge de SPUK lager wordt vastgesteld.
  - d. Subsidieontvangers blijken niet in staat om in voorkomende gevallen de subsidie geheel of gedeeltelijk terug te betalen en dientengevolge wordt de SPUK lager vastgesteld.
  - e. De begrote VAT-middelen blijken niet voldoende dekkend voor de voorbereiding en administratie van en toezicht op de uitvoering van het Convenant;
  - f. De bijdrage aan het Btw-compensatiefonds blijkt voorafgaand aan de uitvoering van het Convenant te hoog of te laag ingeschat waardoor een naheffing ontstaat dan wel dat te weinig kan worden gecompenseerd als gevolg van lagere vaststelling van de SPUK.
  - g. De Eigen Bijdrage is bij afronding van het Convenant minder dan 32,5 miljoen en de SPUK wordt dientengevolge lager vastgesteld.
  - h. Het Budget wordt overschreden omdat als gevolg van een bezwaar- of beroepsprocedure een subsidieaanvraag alsnog moet worden toegekend.
  - i. De verantwoordingsinformatie voldoet niet aan de eisen die het Rijk eraan stelt en de SPUK wordt dientengevolge lager vastgesteld.
2. Partijen komen in het kader van het omgaan met de verwezenlijking van risico's het volgende overeen:
  - a. Financiële nadelen voor de Regiokassier worden door Partijen naar rato van in bijlage 1 bij deze samenwerkingsovereenkomst genoemde verhoudingen gedragen.
  - b. De Regiokassier maakt voor Partijen inzichtelijk hoe het financiële nadeel tot stand is gekomen.
3. Behoudens gevallen waarin sprake is van verwijtbaarheid, zijn Partijen niet aansprakelijk voor fouten bij het uitvoeren van taken waarvoor zij op basis van deze overeenkomst verantwoording dragen. Voor zover fouten, waarvoor zij niet aansprakelijk zijn, financiële gevolgen hebben, worden deze gezamenlijk door de Partijen gedragen conform de verdeling in bijlage 1.
4. Partijen treffen beheersmaatregelen. Deze beheersmaatregelen worden in het kader van de taken van het bestuur opgenomen in het Programmaplan onderdeel 2: governance.

#### **Artikel 6 Stichting RDNHN**

1. Partijen richten een stichting op die komt te heten Stichting Regio Deal Noord Holland Noord.
2. De stichting wordt in opdracht en mandaat door het college van burgemeester en wethouders van de Regiokassier belast met de volgende taken:

- a. Monitoring subsidieplafond subsidieregeling.
  - b. Voorbereiden van betaalopdrachten.
  - c. Juridisch beheer subsidieregeling.
  - d. Tijdigheid en volledigheid van subsidieaanvragen beoordelen.
  - e. Inhoudelijke beoordeling van de aanvragen.
  - f. Staatssteuntoets aanvragen controleren.
  - g. Besluitvorming.
  - h. Beschikkingen versturen.
  - i. Beheer en uitvoering VAT-kosten.
  - j. Tijdig en volledig verzorgen van voortgangs- en eindverantwoordingsinformatie ten behoeven van de SiSa verantwoording.
  - k. Het conform de archiefwet en de Wet administreren en archiveren. De administratie wordt jaarlijks en bij opheffing van de stichting overdragen naar de Regiokassier.
3. De taken van de stichtingsorganen worden uitgewerkt in de governance onderdeel 2 van het programmaplan.
  4. De stichting wordt via een opdracht door de Regiokassier bekostigd uit de VAT middelen.
  5. Bezwaar en beroepszaken tegen in mandaat genomen besluiten van de stichting worden bekostigd uit de VAT-middelen en afgehandeld door de Regiokassier.
  6. Rente op de rijksbijdrage wordt aangewend ten behoeve van de VAT kosten.

#### **Artikel 7 Governance**

1. Partijen richten de governance van de samenwerking in conform het organisatieschema zoals beschreven in onderdeel 2 van het programmaplan.
2. De samenstelling, taken, verantwoording en financiering wordt verder uitgewerkt in de onderdelen 2 Governance en 3 Meerjarenbegroting van het Programmaplan.
3. Eenieder die onderdeel van de diverse gremia binnen de samenwerking is draagt de ambitie van het Convenant uit.

#### **Artikel 8 Meerjarenbegroting en jaarplan**

1. De meerjarenbegroting 2024 tot en met 2030 wordt door partijen vastgesteld conform onderdeel 3 van het programmaplan.
2. Op basis van de meerjarenbegroting wordt voorafgaande aan elk kalenderjaar een Jaarplan opgesteld door Het Bestuur.

#### **Artikel 9 Projectfinanciering**

1. De middelen ten behoeve van de projecten ter uitvoering van het Convenant worden verstrekt als subsidie op grond van een of meerdere subsidieregelingen gepubliceerd door het college van burgemeester en wethouders van de Regiokassier.
2. Bij subsidieverstrekking zijn de geldende kaders van de Regiokassier van toepassing.

#### **Artikel 10 Evaluatie**

Het Bestuur draagt zorg voor de uitvoering, werking en evaluatie van deze overeenkomst. Na twee jaar vindt een tussenevaluatie plaats en aan het einde van de periode van het Convenant vindt een volledige evaluatie plaats.

#### **Artikel 11 Communicatie**

1. Partijen communiceren eensluidend over het Convenant en het geheel van afspraken en besluiten wat daarmee samenhangt.

2. De communicatie over het Convenant en het geheel van afspraken en besluiten wat daarmee samenhangt verloopt primair via de Stichting en conform het communicatieplan.

#### **Artikel 12 Onvoorziene omstandigheden**

Indien de Overeenkomst niet onverkort kan worden uitgevoerd als gevolg van onvoorziene omstandigheden die van dien aard zijn dat naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid ongewijzigde instandhouding van de Overeenkomst niet van een Partij mag worden verwacht, treedt het Bestuur, op verzoek van de Partij die zich op de onvoorziene omstandigheden beroept, in overleg om te bezien of de Overeenkomst op voor Partijen aanvaardbare voorwaarden aan deze omstandigheden kan worden aangepast.

#### **Artikel 13 Relatie met convenant en programmaplan**

1. Bij strijd tussen het bepaalde in het convenant en deze overeenkomst geldt het bepaalde in het convenant.
2. De onderdelen en bijlagen van het programmaplan maken integraal onderdeel uit van deze samenwerkingsovereenkomst.
3. De bijlagen bij deze overeenkomst maakt integraal onderdeel uit van deze overeenkomst.

#### **Artikel 14 Wijziging of uittreding**

Bij een verzoek tot wijziging of uittreding van het Convenant bespreken Partijen de financiële gevolgen voor deze Overeenkomst en wordt deze Overeenkomst indien noodzakelijk door partijen aangepast.

#### **Artikel 15 Ongeldigheid**

Indien een bepaling van deze Overeenkomst in enige mate als nietig, vernietigbaar, ongeldig, onwettig of anderszins als niet-bindend moet worden beschouwd, wordt die bepaling, voor zover nodig, uit deze Overeenkomst verwijderd. De bepaling wordt vervangen door een bepaling die wel bindend en rechtsgeldig is en die de inhoud van de niet-geldige bepaling zoveel mogelijk benadert. De overige bepalingen van deze Overeenkomst blijven in een dergelijke situatie ongewijzigd en onverminderd geldig.

#### **Artikel 16 Nakoming en bevoegde rechtbank**

Deze Overeenkomst is in rechte afdwingbaar. Op deze overeenkomst is Nederlands recht van toepassing en bij geschillen is de rechtbank Noord Holland bevoegd.

#### **Artikel 17 Citeertitel**

Deze overeenkomst kan worden aangehaald als Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal Noord-Holland Noord.

#### **Artikel 18 Inwerkingtreding en looptijd**

Deze overeenkomst treedt in werking met ingang van de dag na ondertekening door alle Partijen en eindigt twee jaar na de laatste vaststellingsbeschikking op grond van de subsidieregeling of nadat de laatste uitspraak is gedaan in beroep tegen een besluit op grond van de subsidieregeling en daartegen geen rechtsmiddelen meer kunnen worden aangewend.

#### **Artikel 19 Openbaarmaking**

Deze overeenkomst zal openbaar worden gemaakt via de Regiokassier.

Aldus overeengekomen en ondertekend,

(24 handtekeningbladen)

### **BIJLAGE 1 behorende bij de Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal NHN**

**VERDEELSLEUTEL bij meerkosten** die ondanks het strakke financieel beheer en de daarbij vastgelegde beheermaatregelen in het risicoregister toch zijn ontstaan en:

- Niet zijn te verhalen op derde partijen en
- Met redenen omkleed zijn vastgesteld door de Stichting Regio Deal NHN

Uitgangspunt:

- Er zijn 24 partijen die het convenant hebben ondertekend. De Regio Deal omvat 65 miljoen euro waarvan 32,5 miljoen door de 24 partijen wordt ingebracht als eigen bijdrage. De 65 miljoen euro wordt in een reeks projecten over een periode van 5 jaar uitgenut.
- De 24 partijen zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de opstart, uitvoering, verantwoording en afronding van de Regio Deal.
- Er is een strak en prudent financieel beheer en toezicht vastgesteld waarbij ook risico's en de daarbij uit te voeren beheermaatregelen in kaart zijn gebracht. Een deel van deze risico's zal ook worden verlegd naar de penvoerder(s) van de project(en).

Maar ondanks alle voorzieningen en drempels is het toch denkbaar dat er meerkosten ontstaan die niet kunnen worden gedekt vanuit de Rijkssubsidie en/of vanuit het VAT budget en ook niet kunnen worden verlegd naar penvoerder(s) van projecten.

Als dat onverhoopt plaatsvindt moet dat wel worden opgelost. Het is dan een gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle 24 deelnemende partijen binnen de Regio Deal.

In bijlage 2 van de Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal NHN worden de voorbereidingskosten geduid die zijn gemaakt vanaf de aanvraag (1 november 2023) tot en met de formele start van de Regio Deal op 16 november 2024. Ook in deze voorbereidingsperiode zijn meerkosten gemaakt (bovenop de begrote kosten). Deze meerkosten worden ook verdeeld over drie geledingen (overheid), bedrijven en onderwijs) waarbij onderstaand verdeelmodel is vastgesteld:

- |                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| 1. Geleding Overheid    | 80% van de meerkosten |
| 2. Geleding Ondernemers | 10% van de meerkosten |
| 3. Geleding Onderwijs   | 10% van de meerkosten |

Ad1) Het totaal van de vastgestelde kosten wordt onderverdeeld over 17 gemeenten naar rato van het aantal inwoners op 01-01-2025: (zie bijgevoegde tabel)

Ad2) Het totaal van de vastgestelde kosten wordt in drie gelijke delen verdeeld over de drie bij de Regio Deal NHN aangesloten koepels van bedrijven; (zie bijgevoegde tabel)

Ad3) Het totaal van de vastgestelde kosten wordt in drie gelijke delen verdeeld over de drie bij de Regio Deal NHN aangesloten onderwijsinstellingen: (zie bijgevoegde tabel)

**Verdeelsleutel uitgewerkt**

1. Geleding Gemeenten 80% van de meerkosten
2. Geleding Ondernemers 10% van de meerkosten
3. Geleding Onderwijs 10% van de meerkosten

| <b>Geleding Gemeenten</b> |                            |                |
|---------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Gemeente</b>           | <b>Inwoners (vlgs CBS)</b> | <b>%</b>       |
| Alkmaar                   | 112.304                    | 16,21%         |
| Dijk en Waard             | 90.076                     | 13,00%         |
| Hoorn                     | 75.645                     | 10,92%         |
| Den Helder                | 56.432                     | 8,14%          |
| Hollands Kroon            | 49.522                     | 7,15%          |
| Schagen                   | 47.744                     | 6,89%          |
| Medemblik                 | 46.002                     | 6,64%          |
| Castricum                 | 36.366                     | 5,25%          |
| Bergen                    | 29.932                     | 4,32%          |
| Heiloo                    | 24.312                     | 3,51%          |
| Koggenland                | 23.587                     | 3,40%          |
| Stede Broec               | 22.217                     | 3,21%          |
| Drechterland              | 20.496                     | 2,96%          |
| Enkhuizen                 | 18.895                     | 2,73%          |
| Texel                     | 13.815                     | 1,99%          |
| Uitgeest                  | 13.400                     | 1,93%          |
| Opmeer                    | 12.222                     | 1,76%          |
|                           |                            |                |
| <b>Totaal</b>             | <b>692.967</b>             | <b>100,00%</b> |

| <b>Geleding Bedrijven</b>        |  |                |
|----------------------------------|--|----------------|
| Ondernemerskoepel West-Friesland |  | 33,33%         |
| Ondernemerskoepel Kop van NH     |  | 33,33%         |
| Ondernemerskoepel Alkmaar e.o.   |  | 33,33%         |
|                                  |  |                |
| <b>Totaal</b>                    |  | <b>100,00%</b> |

| <b>Geleding Onderwijs</b> |  |                |
|---------------------------|--|----------------|
| mbo Vonk                  |  | 33,33%         |
| mbo Talland College       |  | 33,33%         |
| hbo Inholland             |  | 33,33%         |
|                           |  |                |
| <b>Totaal</b>             |  | <b>100,00%</b> |

## **Bijlage 2**

# **Regio Deal Noord-Holland Noord Vorbereidingskosten Tot en met 15 november 2024**

**Periode: 1-11-2023 t/m 15-11- 2024**

### **Inhoudsopgave**

|    |  |   |
|----|--|---|
| 1. | Begroting voorbereidingskosten Regio Deal Noord-Holland Noord.....     | 3 |
| 2. | Gerealiseerde voorbereidingskosten Regio Deal Noord-Holland Noord..... | 4 |
| 3. | Kostendragers en verdeelvoorstel .....                                 | 5 |
| 4. | Uitvoering verdeling voorbereidingskosten.....                         | 6 |
| 5. | Verdeling geleding gemeenten.....                                      | 7 |

## 1. Begroting voorbereidingskosten Regio Deal Noord-Holland Noord

De regio Noord-Holland Noord heeft in 2023 ingezet op een aanvraag in het kader van de 5<sup>e</sup> tranche van de Regeling Regio Deal. Op 1 november 2023 is een aanvraag ingediend. In februari 2024 is de aanvraag beschikt. Het Rijk financiert 32,5 miljoen op basis van een nader uit te werken convenant waarin ook de Regio zich met 24 partijen verplicht tot een eigen bijdrage van 32,5 miljoen. Op 15 november 2024 is het convenant ondertekent en geactiveerd. Daarmee kon ook de voorbereidingsperiode worden afgesloten.

**De inzet in de voorbereidingsperiode tot 15 november is niet subsidiabel binnen de Regio Deal.**

De onderstaande begroting vormde de basis voor de inzet in de voorbereidingsperiode:

| Begroot tot 1 november 2024                     | periode                      | Bekostiging door:   |                    |                    | Totaal              |
|---|------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|   |                              | Gemeenten           | Onderwijs          | Bedrijven          |                     |
| Fase 1 aanvraag AT Osborne                      | tot 1 november 2023          | € 111.232,00        |                    |                    | € 111.232,00        |
| Fase 2 tot toekenning AT Osborne                | 1 nov 2023 tm 28 febr 2024   | € 35.410,00         |                    |                    | € 35.410,00         |
| Fase 3 na toekenning AT Osborne                 | 1 maart 2024 tm 30 juni 2024 | € 88.550,00         |                    |                    | € 88.550,00         |
| Inzet Hans Huibers Advies                       | 1 maart 2024 tm 31 okt 2024  | € 63.436,00         |                    |                    | € 63.436,00         |
| Ambtelijke ondersteuning via regiosecretarissen | 1 maart 2024 tm 31 okt 2024  | € 174.000,00        |                    |                    | € 174.000,00        |
| Programmamanager Onderwijs Catelijne Zandbergen | 1 feb 2024 tm 31 okt 2024    |                     | € 25.600,00        |                    | € 25.600,00         |
| Programmamanager Beter Leven Sabine Roest       | 1 mei 2024 tm 31 okt 2024    | € 25.600,00         |                    |                    | € 25.600,00         |
| Programmamanager Beter Werken Kees Mosch        | 1 mei 2024 tm 31 okt 2024    |                     |                    | € 16.000,00        | € 16.000,00         |
|   |                              |                     |                    |                    |                     |
| <b>totaal</b>                                   |                              | <b>€ 498.228,00</b> | <b>€ 25.600,00</b> | <b>€ 16.000,00</b> | <b>€ 539.828,00</b> |

## 2. Gerealiseerde voorbereidingskosten Regio Deal Noord-Holland Noord

Het totaal van de gerealiseerde inzet in de voorbereidingsperiode is uiteindelijk € 187.292,00 hoger uitgevallen.

Het totaal van de voorbereidingskosten vanaf 1 november 2023 tot 15 november 2024 is vastgesteld op € 727.120,00

Dat is 2,24 % van de beschikte € 32.500.000

| Realisatie tot 1 november 2024                  | periode                      | Bekostigd door:     |                    |                    | Totaal              |
|---|------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
|   |                              | Gemeenten           | Onderwijs          | Bedrijven          |                     |
| Fase 1 aanvraag AT Osborne                      | tot 1 november 2023          | € 111.232,00        |                    |                    | € 111.232,00        |
| Fase 2 tot toekenning AT Osborne                | 1 nov 2023 tm 28 febr 2024   | € 35.410,00         |                    |                    | € 35.410,00         |
| Fase 3 na toekenning AT Osborne                 | 1 maart 2024 tm 30 juni 2024 | € 88.550,00         |                    |                    | € 88.550,00         |
| Inzet Hans Huibers Advies                       | 1 maart 2024 tm 31 okt 2024  | € 63.436,00         |                    |                    | € 63.436,00         |
| Ambtelijke ondersteuning via regiosecretarissen | 1 maart 2024 tm 31 okt 2024  | € 174.000,00        |                    |                    | € 174.000,00        |
| Programmamanager Onderwijs Catelijne Zandbergen | 1 feb 2024 tm 31 okt 2024    |                     | € 83.520,00        |                    | € 83.520,00         |
| Programmamanager Beter Leven Sabine Roest       | 1 mei 2024 tm 31 okt 2024    | € 60.800,00         |                    |                    | € 60.800,00         |
| Programmamanager Beter Werken Kees Mosch        | 1 mei 2024 tm 31 okt 2024    |                     |                    | € 41.800,00        | € 41.800,00         |
| Programmamanager Beter Werken Jan Jorna         | 1 okt 2024 tm 31 okt 2024    |                     |                    | € 2.400,00         | € 2.400,00          |
| Inzet Haute Equipe                              | 1 juli 2024 tm 15 nov 2024   | € 40.312,00         |                    |                    | € 40.312,00         |
| Inzet communicatie adviseur (Zzesto)            | 4 aug 2024 tm 15 nov 2024    | € 25.660,00         |                    |                    | € 25.660,00         |
| <b>totaal</b>                                   |                              | <b>€ 599.400,00</b> | <b>€ 83.520,00</b> | <b>€ 44.200,00</b> | <b>€ 727.120,00</b> |

### 3. Verdeelvoorstel

|                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| Begroting                             | € 539.828,00        |
| Werkelijk                             | € 727.120,00        |
| De extra inzet in de voorbereiding is | <b>€ 187.292,00</b> |

Deze extra inzet was nodig om het convenant Rijk-Regio NHN en daarmee ook de subsidie van 32,5 miljoen veilig te stellen.

De extra inzet in de voorbereidingsperiode is uitgevoerd door de volgende partijen:

|   | Kostendragers   | Totaal              |
|---|---|---------------------|
| 1 | <b>Gemeente Den Helder:</b> extra inzet programmamanager Beter Leven / Sabrine Roest                      | € 35.200,00         |
| 2 | <b>Vonk</b> namens de geleding onderwijs: extra inzet programmamanager Beter Leren / Catelijne Zandbergen | € 57.920,00         |
| 3 | <b>Platform ondernemers via ORA:</b> extra inzet programmamanager Beter Werken / Kees Mosch               | € 28.200,00         |
| 4 | <b>Gemeente Alkmaar:</b> inzet Haute Equipe tot 1 november 2024   | € 40.312,00         |
| 5 | <b>Gemeente Alkmaar:</b> inzet Zzesto, communicatieadvies   | € 25.660,00         |
|   | <b>totaal</b>   | <b>€ 187.292,00</b> |

Het voorstel is om deze extra kosten te verdelen over de drie geledingen en daarbij als verdeelsleutel **80%/10%/10%** te hanteren.

Dat leidt tot onderstaande verdeling van de meerinzet.

| Verdeling kosten meerinzet | begroot             | realisatie          | meerinzet           | %              | verdeling           |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|
| Geleding Gemeenten         | € 498.228,00        | € 599.400,00        | € 67.012,50         | 80,00%         | € 149.833,60        |
| Geleding Onderwijs         | € 25.600,00         | € 83.520,00         | € 57.920,00         | 10,00%         | € 18.729,20         |
| Geleding Ondernemers       | € 16.000,00         | € 44.200,00         | € 28.200,00         | 10,00%         | € 18.729,20         |
| <b>totaal</b>              | <b>€ 539.828,00</b> | <b>€ 727.120,00</b> | <b>€ 187.292,00</b> | <b>100,00%</b> | <b>€ 187.292,00</b> |

#### 4. Uitvoering verdeling voorbereidingskosten

| Voorstel uitvoering verdeelvoorstel |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| Alkmaar <i>factureert</i>           |                     |
| - aan 17 gemeenten                  | € 149.833,60        |
| - aan Vonk                          | € 18.729,20         |
| - aan Ondernemersplatform ORA       | € 18.729,20         |
|                                     |                     |
| <b>Totaal:</b>                      | <b>€ 187.292,00</b> |
| <i>En maakt over</i>                |                     |
| Naar Gemeente Den Helder            | € 35.200,00         |
| Naar Ondernemersplatform ORA        | € 28.200,00         |
| Naar Vonk                           | € 57.920,00         |
| Naar Haute Equipe                   | € 40.312,00         |
| Naar Zzesto                         | € 25.660,00         |
|                                     | <b>€ 187.292,00</b> |

## 5. Verdeling geleding gemeenten

De verdeling van € 149.833,60 over de 17 gemeenten is op basis van het aantal inwoners als volgt:

| Gemeente       | totaal kst   | %       | te betalen          |
|----------------|--------------|---------|---------------------|
| Alkmaar        | € 149.833,60 | 16,22%  | € 24.303,01         |
| Dijk en Waard  | € 149.833,60 | 13,00%  | € 19.478,37         |
| Hoorn          | € 149.833,60 | 10,92%  | € 16.361,83         |
| Den Helder     | € 149.833,60 | 8,15%   | € 12.211,44         |
| Hollands Kroon | € 149.833,60 | 7,15%   | € 10.713,10         |
| Schagen        | € 149.833,60 | 6,89%   | € 10.323,54         |
| Medemblik      | € 149.833,60 | 6,64%   | € 9.948,95          |
| Castricum      | € 149.833,60 | 5,25%   | € 7.866,26          |
| Bergen         | € 149.833,60 | 4,29%   | € 6.427,86          |
| Heiloo         | € 149.833,60 | 3,51%   | € 5.259,16          |
| Koggenland     | € 149.833,60 | 3,40%   | € 5.094,34          |
| Stede Broec    | € 149.833,60 | 3,21%   | € 4.809,66          |
| Drechterland   | € 149.833,60 | 2,96%   | € 4.435,07          |
| Enkhuizen      | € 149.833,60 | 2,73%   | € 4.090,46          |
| Texel          | € 149.833,60 | 1,99%   | € 2.981,69          |
| Uitgeest       | € 149.833,60 | 1,93%   | € 2.891,79          |
| Opmeer         | € 149.833,60 | 1,76%   | € 2.637,07          |
|                |              |         |                     |
| <b>totaal</b>  |              | 100,00% | <b>€ 149.833,60</b> |